



# Innovation sociale

**Des solutions pour une agriculture,  
une sylviculture et des zones  
rurales prospères**



# Table des matières

<b>L'innovation PAC à vocation sociale</b> .....	<b>03</b>
<b>L'innovation sociale à la ferme</b> .....	<b>04</b>
Soutenir les synergies dans l'agriculture sociale.....	05
Collaboration oeuf-ficace entre la volaille et l'homme.....	06
<b>Plus d'inspiration pour l'agriculture sociale ?</b> .....	<b>07</b>
<b>Amélioration de la santé et du bien-être à la ferme</b> .....	<b>08</b>
Engager les agriculteurs par le biais d'un mentorat à la ferme.....	09
Bien cultiver, bien se sentir.....	10
Comment allez-vous aujourd'hui ?.....	11
<b>Une innovation co-conçue pour des communautés rurales prospères</b> .....	<b>12</b>
Un réseau de villages modèles.....	13
Favoriser l'innovation menée par les femmes.....	14
Encourager l'innovation sociale dans les zones rurales marginalisées   L'innovation de la nouvelle génération.....	15

04



08



12



## Colophon

**Rédacteur en chef** : Antonia Gámez Moreno, Chef d'unité - zones rurales et réseaux, AGRI-D1, Direction générale de l'agriculture et du développement rural, Commission européenne

**Contenu et édition** : Service de soutien à l'innovation et à l'échange de connaissances, y compris PEI-AGRI

**Mise en page** : Service de soutien à la communication et aux événements

**Plus d'informations** : Réseau européen de la PAC - Innovation, échange de connaissances & PEI-AGRI - [innovation-knowledge@eucapnetwork.eu](mailto:innovation-knowledge@eucapnetwork.eu)

**Photos** : © Agri'Collectif | Christian Petiteau; Agricultura Sociale Marche (Facebook); Bio & Co farm; Egg & People | Erik van den Oord; European Union 2023; Farmwell Thematic Network; FLIARA Project; Network of Model Villages | Xunta de Galicia; Operational Group Farmers4Safety; Ruralization; Stock.Adobe.com; Thomas van Elsen.

Manuscrit finalisé en août 2023 | Luxembourg : Office des publications de l'Union européenne, 2023

© Union européenne, 2023

La réutilisation est autorisée à condition que la source soit mentionnée. La politique de réutilisation des documents de la Commission européenne est régie par la décision 2011/833/UE (JO L 330 du 14.12.2011, p. 39). Pour toute utilisation ou reproduction de photos ou d'autres documents qui ne sont pas protégés par le droit d'auteur de l'UE, il convient de demander l'autorisation directement auprès des détenteurs des droits d'auteur.

**Print** : ISBN 978-92-68-06747-5, DOI 10.2762/74637, KF-07-23-306-FR-C

**PDF** : ISBN 978-92-68-06686-7, DOI 10.2762/581538, KF-07-23-306-FR-N



## L'innovation PAC à vocation sociale

Outre ses objectifs en matière de durabilité environnementale et économique, la Politique agricole commune (PAC) pour 2023-2027 apporte un soutien particulier aux solutions innovantes qui contribuent à relever les défis sociaux. Les objectifs sociaux de la PAC, spécifiquement dans le cadre de l'**objectif 8**, jouent un grand rôle dans la promotion de « l'emploi, la croissance et l'égalité dans les zones rurales ». Les objectifs de la PAC stimulent l'inclusion sociale et le développement local dans l'agriculture, la sylviculture et les zones rurales.



**Les innovations sociales sont de nouvelles idées qui répondent à des besoins sociaux, créent des relations sociales et de nouvelles collaborations.**

Il peut s'agir de produits, de services ou de modèles qui répondent plus efficacement à des besoins non satisfaits. L'innovation sociale améliore le bien-être de la société et a plus d'impact lorsqu'elle est conçue conjointement par les communautés, par des personnes issues des secteurs privé et public, y compris l'agriculture, la sylviculture et les zones rurales, ainsi que les secteurs de l'emploi, de l'éducation et du conseil.

Cette brochure présente des projets novateurs qui relèvent des défis sociaux grâce à l'innovation, à l'échange de connaissances et à de nouvelles façons de travailler ensemble. Ils illustrent en particulier des solutions pour l'inclusion sociale dans les exploitations agricoles, l'amélioration de la santé et du bien-être, et la revitalisation et la résilience des communautés rurales.



## L'innovation sociale à la ferme

**L'agriculture sociale utilise de manière innovante les ressources agricoles et l'environnement naturel d'une exploitation pour fournir des activités de soins et des services sociaux.**

Elle permet à des personnes confrontées à des difficultés de la vie d'exercer des activités dans un contexte agricole, de manière à favoriser leur bien-être et leur développement.

Les groupes cibles comprennent les personnes souffrant de problèmes de santé mentale ou de handicaps intellectuels, physiques ou sensoriels, les jeunes à risque ou les personnes âgées, les personnes ayant des problèmes de toxicomanie ou les réfugiés. De nouveaux groupes cibles apparaissent en permanence.

Les activités d'agriculture sociale contribuent à la réhabilitation, à la thérapie, à l'inclusion sociale et à l'éducation. En particulier dans les zones rurales où les possibilités d'emploi et les services sont moins nombreux, l'agriculture sociale peut guider les gens à nouer de nouveaux liens et à acquérir de nouvelles compétences, ce qui peut ouvrir la voie à la formation ou à l'emploi.

L'agriculture sociale s'inscrit également dans le cadre d'un développement rural plus inclusif et durable, en donnant aux agriculteurs la possibilité de diversifier leurs sources de revenus, de développer de nouveaux modèles d'exploitation agricole, d'ouvrir l'exploitation à un public plus large et de créer de nouveaux réseaux susceptibles de promouvoir l'exploitation et ses produits.





## Soutenir les synergies dans l'agriculture sociale

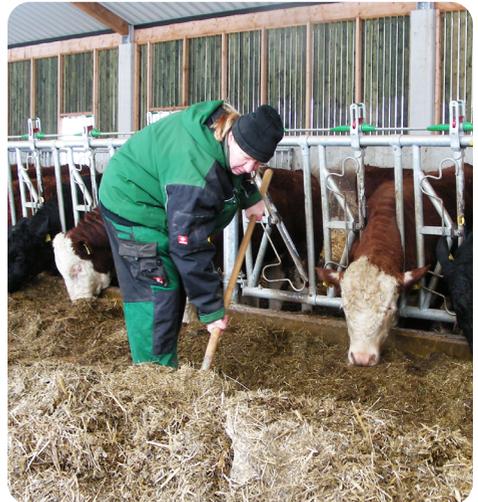
L'intégration de personnes ayant des besoins particuliers dans des exploitations agricoles « normales » peut créer une synergie plutôt qu'un handicap. C'est dans cette optique qu'un groupe opérationnel de Hesse, en Allemagne, a étudié la manière dont une collaboration sociale peut soutenir le développement d'une exploitation agricole.

Huit exploitations agricoles ont participé au projet. Certaines emploient déjà des personnes handicapées. D'autres sont encore en phase de développement. L'agriculteur Frank Radu déclare : « Pour moi, il est important que les personnes qui travaillent dans l'exploitation fassent quelque chose qui donne de la valeur à leur vie. L'agriculture comporte de nombreuses activités qui conviennent parfaitement à ces personnes. Une collaboration sociale offre des forces de travail qui peuvent contribuer à la productivité de l'exploitation. Elle rapproche l'agriculture de la société, en montrant aux gens qu'il ne s'agit pas seulement d'une production alimentaire économique. »

« L'agriculture sociale permet aux exploitations de se développer sans s'agrandir. Les fermes vides peuvent se voir attribuer une nouvelle fonction et assurer une inclusion sociale et écologique », explique le coordinateur du projet, Dr Thomas van Elsen. Le projet a développé des formations pour les agriculteurs et les nouveaux venus dans l'agriculture sociale, et a contribué à l'accompagnement des services de conseil agricole. Une nouvelle start-up accompagnera les agriculteurs qui mettent en place une ferme sociale.



Plus d'informations **dans la base de données des groupes opérationnels** ou **sur le site web du projet.**





## Collaboration oeuf-ficace entre la volaille et l'homme

**L'histoire d' « Egg & People » commence avec des œufs produits de manière durable et locale par des poules qui vivent en plein air et qui sont heureuses. Pour transmettre ce bonheur aux humains, l'organisation néerlandaise emploie des personnes handicapées et des réfugiés en tant qu' « agriculteurs de soutien ».**

Toutes les poules sous le label Egg & People se nourrissent librement dans des espaces naturels. Elles dorment dans des poulaillers mobiles qui leur permettent de se déplacer vers d'autres zones d'alimentation. Michiel est l'un des agriculteurs assistants de Egg & People. Il collecte, trie et emballe les œufs et s'occupe des poules un jour par semaine. « Les personnes en situation de handicap ne peuvent pas toujours intégrer le marché du travail, mais Michiel effectue un travail précieux à la ferme. La taille de l'enclos à poules lui convient parfaitement, car elle lui a permis de passer d'un travail sous étroite supervision à un travail en toute autonomie », explique Erik van den Oord, cofondateur de l'association.

En collaboration avec l'organisation Refugee Team, Egg & People propose également des emplois aux réfugiés, facilitant ainsi leur intégration dans la société.

Les entrepreneurs et les communautés intéressés peuvent créer leur propre entreprise avicole à petite échelle par l'intermédiaire de la coopérative « Eggstra », qui fournit des poules et un poulailler mobile, des conseils sur la manière de s'en occuper, des outils de commercialisation et des réseaux dans le but d'aider les agriculteurs à développer leur activité.



Plus d'informations [sur le site web du projet.](#)



## Plus d'inspiration pour l'agriculture sociale ?

Le **Focus Group du Réseau européen de la PAC « Agriculture sociale et innovations »** a recueilli des bonnes pratiques et des exemples de réussite en matière d'agriculture sociale, y compris des possibilités de développer des modèles d'agriculture sociale et de renforcer les liens entre l'agriculture et d'autres secteurs.



Un groupe opérationnel italien donne une nouvelle perspective à l'agriculture sociale en appliquant la méthode pédagogique « Montessori » dans des exploitations agricoles de la région des Marches. Les nouvelles activités agricoles destinées aux jeunes enfants, soit le traditionnel groupe cible de la pédagogie Montessori, mais aussi aux personnes âgées et aux personnes handicapées contribuent à accroître la multifonctionnalité de l'exploitation et à favoriser le bien-être de toutes les générations.



Pour en savoir plus, consultez la **base de données des groupes opérationnels** ou le **site web du projet**.



**« L'être humain est au centre de tout ce que nous faisons. »**

Une ferme sociale en Roumanie crée des emplois, réduit les déchets et fournit des produits locaux sains, fraîchement livrés aux consommateurs locaux.



**Lire l'article complet.**



## Amélioration de la santé et du bien-être à la ferme

**Le nombre élevé de risques physiques dans l'agriculture et la sylviculture dus à des accidents de tracteurs, de machines ou de manipulation d'animaux montre l'importance d'une bonne santé et de bonnes conditions de travail dans le secteur.**

Le stress et une mauvaise santé mentale ont également un impact sur le bien-être général des agriculteurs. Les facteurs de stress les plus courants sont le travail manuel, la pression climatique (conditions météorologiques extrêmes, perte de récoltes), l'insécurité des revenus, l'augmentation des fardeaux administratifs, les exigences croissantes des consommateurs et la volatilité du marché. De nombreux agriculteurs peuvent avoir du mal à communiquer leur stress, en particulier lorsqu'ils vivent dans des zones rurales isolées, où les occasions de partager leurs inquiétudes au sein d'une communauté sont moins nombreuses.

Un certain nombre de projets innovants à travers l'UE s'efforcent d'améliorer la sécurité, la santé et le bien-être des agriculteurs, des forestiers et des communautés rurales. Ils se réfèrent à des conseils en matière de gestion agricole ou d'agriculture de précision pour réduire le temps de travail et les fardeaux administratifs. De nouvelles collaborations ou activités de mise en réseau avec les agriculteurs et les conseillers peuvent stimuler l'échange de connaissances et de bonnes pratiques. Des initiatives spécifiques peuvent orienter les agriculteurs vers le soutien de professionnels de la santé ou de mentors agricoles.





## Engager les agriculteurs par le biais du mentorat à la ferme

Afin de réduire le nombre d'accidents qui se produisent chaque année dans les exploitations agricoles irlandaises, le groupe opérationnel « Farmers4Safety - Managing risk together » a encouragé une évolution vers plus de sécurité et de bien-être par le biais d'un mentorat entre pairs.

Le projet a engagé six mentors agricoles qui ont créé des lignes de communication ouvertes avec les agriculteurs et leurs familles. Ils ont partagé des outils utiles en matière de sécurité et de bien-être directement à la ferme, lors d'événements de mise en réseau ou dans des groupes de discussion.



*« Les agriculteurs sont plus à l'aise sur leur propre terrain et la plupart d'entre eux n'ont pas le temps d'assister à des événements. Nous facilitons l'accès à l'information en leur apportant directement. »*

**MARY OAKLEY**  
Mentor agricole

Cette approche a créé un environnement de co-apprentissage où les agriculteurs peuvent partager leurs inquiétudes avec leurs pairs. Le mentorat entre pairs a permis d'accroître l'échange de connaissances sur les bonnes pratiques, de lutter contre l'isolement social et d'améliorer la collaboration. Lors des périodes les plus chargées, les agriculteurs s'entraident désormais pour alléger leur charge de travail. Cela montre l'intérêt de permettre aux agriculteurs européens d'exprimer leurs propres besoins et expériences, ce qui les place en première ligne des efforts menés pour favoriser la connaissance et l'innovation, un objectif clé de la PAC.



Plus d'informations [dans la base de données des groupes opérationnels.](#)



## Bien cultiver, bien se sentir



Le réseau thématique **Farmwell** d'Horizon 2020 promeut les innovations sociales de toute l'UE pour améliorer le bien-être mental, physique et social des agriculteurs et de leurs familles.

La base de données des innovations sociales de Farmwell présente des initiatives visant à améliorer la santé mentale dans les écoles d'agriculture, à réduire les fardeaux administratifs ou à réunir les agriculteurs en coopératives, en réseaux d'apprentissage ou sur les marchés de producteurs afin de lutter contre l'isolement et d'entrer en contact avec les consommateurs.



**Découvrez la base de données et les vidéos inspirantes.**





## Comment allez-vous aujourd'hui ?

Des organisations de soutien locales telles qu'**Agri'Collectif** en France ou **Boeren op een kruispunt** (« les agriculteurs à la croisée des chemins ») en Belgique proposent des services d'assistance direct aux agriculteurs qui se retrouvent confrontés à des problèmes économiques, familiaux ou psychologiques.



*« Les agriculteurs sont parfois confrontés à des difficultés auxquelles ils ne peuvent faire face seuls. En leur apportant notre écoute, nous proposons respectueusement des solutions techniques, administratives, juridiques, sociales ou psychologiques adaptées aux besoins des agriculteurs et de leurs familles. »*

**CHRISTIAN PETITEAU**  
Conseiller principal à Agri'Collectif





# Une innovation co-conçue pour des communautés rurales prospères

L'union fait la force. Les solutions innovantes pour l'agriculture, la sylviculture et les zones rurales peuvent avoir une bien plus grande influence lorsqu'elles sont conçues et créées conjointement.

De nombreux projets collaboratifs ou menés par des communautés trouvent de nouvelles façons de travailler ensemble, afin de mettre en place des innovations qui peuvent contribuer au développement socio-économique et environnemental des zones rurales.

L'innovation sociale peut particulièrement bénéficier aux zones rurales marginalisées, notamment les forêts, les régions arides ou montagneuses. Une collaboration efficace entre les communautés rurales et les secteurs privé et public peut contribuer à la revitalisation des zones rurales, à l'autonomisation des personnes qui y vivent et au renforcement de la résilience face aux défis actuels et futurs.

La **Vision à long terme pour les zones rurales, y compris le Pacte rural engage les communautés rurales**, dans le but de favoriser la cohésion socio-économique et territoriale, d'améliorer l'accès aux services, de faciliter l'innovation sociale et d'assurer la résilience sociale grâce à un meilleur accès aux opportunités de formation ou d'emploi.





## Un réseau de villages modèles

**En Espagne, le gouvernement régional de Galice a mis en place une série de « villages modèles » afin de donner une nouvelle fonction aux terres abandonnées, grâce à la collaboration entre les habitants, les propriétaires fonciers, les agriculteurs et les municipalités.**

Dans les conditions climatiques actuelles, les terres abandonnées et la biomasse non gérée créent des risques élevés d'incendie de forêt pour les villages voisins. Dans le village modèle d'O Penedo, l'agence de développement rural de Galice (AGADER) a lancé un plan de dynamisation pour récupérer 25 hectares de terres dans les environs immédiats de la ville. Plus de 120 propriétaires terriens possédant 660 parcelles sont concernés. Les terres accueilleront un élevage extensif de porcs d'une race locale et traditionnelle, avec des plans pour une nouvelle chaîne de valeur avec des restaurants locaux.

Cette nouvelle fonction réduit les risques d'incendie dans le village. La municipalité joue un rôle clé en engageant les propriétaires fonciers et en mettant le nouvel agriculteur en contact avec les autres membres du réseau. Les habitants locaux aident à concevoir des actions pour le village, afin de rénover le patrimoine culturel, d'entretenir les espaces publics, les équipements sociaux ou les infrastructures numériques.

Le réseau de villages modèles compte actuellement 21 villages en Galice, avec d'autres qui devraient se joindre prochainement.



Plus d'informations sur le [page web du projet](#).  
Résultats du **Focus Group du Réseau européen de la PAC « Récupération des terres agricoles abandonnées »**.





## Favoriser l'innovation menée par les femmes

Lorsque les femmes deviennent économiquement et socialement autonomes, elles peuvent être une force motrice pour le changement, la prospérité, l'inclusion sociale et l'innovation dans les zones rurales.

Le projet Horizon Europe FLIARA (« Female-Led Innovation in Agriculture and Rural Areas ») crée un écosystème d'innovation rurale à l'échelle européenne pour soutenir les pratiques innovantes menées par les femmes dans l'agriculture et les zones rurales.

*« Il est nécessaire que tous les individus et toutes les communautés participent à l'innovation rurale. Traditionnellement, les possibilités d'emploi et la contribution des femmes rurales à l'innovation ont été reléguées au second plan. FLIARA mettra en lumière les femmes en tant qu'acteurs clés de l'innovation. »*

**MAURA FARRELL**  
Coordinatrice

S'appuyant sur le pouvoir des réseaux sociaux, FLIARA mettra en place une communauté de pratique qui réunira des femmes innovatrices en milieu rural pour échanger des idées, des expériences et des connaissances novatrices. Plus de 200 innovations menées par des femmes à travers l'Europe ainsi que 20 ambassadrices de l'innovation et les tendances futures permettront d'encourager les innovations et l'entrepreneuriat féminins futurs.



- Plus d'informations sur **FLIARA**
- **GRASS ceiling** et **SWIFT** ont été financés dans le cadre de l'appel Horizon Europe pour l'innovation menée par les femmes dans les zones rurales.
- Détails sur la **stratégie européenne en matière d'égalité entre les femmes et les hommes**.
- Trouver les résultats de l'événement **« Faire progresser l'égalité des sexes dans les zones rurales de l'UE »**

## Encourager l'innovation sociale dans les zones rurales marginalisées

Le réseau SIMRA (« Social Innovation in Marginalised Rural Areas ») a rassemblé des études de cas inspirantes sur l'innovation sociale, en mettant l'accent sur les zones méditerranéennes.

- VàZapp', un centre rural pour créer des opportunités de carrière pour les jeunes dans les **Pouilles, en Italie**
- Plus de bien-être pour les communautés forestières locales et une sylviculture intelligente en matière de carbone dans les régions montagneuses marginalisées - **Vallée de la Vipava, Slovénie et Slovaquie**
- Pratiques communautaires visant à cultiver des terres abandonnées et à réintégrer une population qui vient à nouveau vivre dans cette région - **Îles Adriatiques, Croatie**
- Vous trouverez d'autres exemples inspirants **dans la base de données SIMRA.**



- Le projet RURITAGE identifie des zones de patrimoine culturel et naturel uniques au sein des communautés rurales et les transforme en laboratoires de régénération. **Plus d'informations sur le site web.**
- Le séminaire PEI-AGRI « Mettre l'innovation forestière en pratique » a mis l'accent sur l'innovation sociale dans le secteur de la sylviculture. **Jetez un coup d'œil aux résultats.**

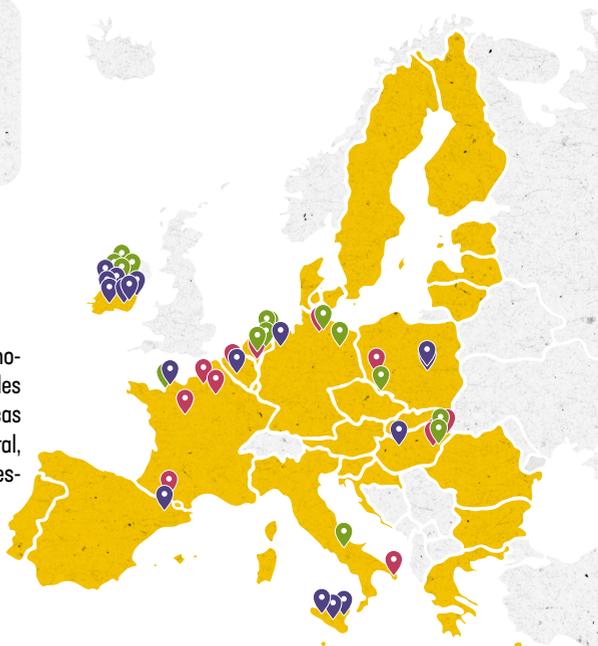
Retrouvez en ligne toutes **les dernières nouvelles du Réseau européen de la PAC et les actualités des événements sur l'inclusion sociale.**



## L'innovation de la nouvelle génération

La RURALISATION ouvre des perspectives socio-économiques aux nouvelles générations dans les zones rurales de l'UE. Consultez une carte contenant des études de cas intéressantes sur les nouveaux arrivants en milieu rural, les nouveaux entrants dans l'agriculture et les successeurs en milieu rural **sur le site web du projet.**

-  Nouveaux entrants dans l'agriculture
-  Nouveaux arrivants en milieu rural
-  Successeurs ruraux



**Visitez le site web du Réseau européen de la PAC**

 [eu-cap-network.ec.europa.eu](http://eu-cap-network.ec.europa.eu)

**Suivez le Réseau européen de la PAC sur les réseaux sociaux**

 [facebook.com/eucapnetwork](https://facebook.com/eucapnetwork)

 [twitter.com/eucapnetwork](https://twitter.com/eucapnetwork)

 [youtube.com/@eucapnetwork](https://youtube.com/@eucapnetwork)

 [linkedin.com/company/eu-cap-network](https://linkedin.com/company/eu-cap-network)

