

NOTICIAS Y ACTUALIDAD

**TRABAJO TEMÁTICO DE LA REDR
NUEVO DEPARTAMENTO TÉCNICO DE EVALUACIÓN
INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA LA AGRICULTURA**

CUESTIONES RURALES, PERSPECTIVAS RURALES

**REDES RURALES EN LOS BALCANES OCCIDENTALES
LOS ALIMENTOS EN LA AGENDA URBANA
INMIGRANTES EN LA SUECIA RURAL**

ENFOQUE EN...

EJECUCIÓN DEL PDR



Red Europea de Desarrollo Rural

La Red Europea de Desarrollo Rural (REDR) es el nodo central que conecta a las partes interesadas en el desarrollo rural de la Unión Europea (UE). La REDR contribuye a la ejecución efectiva de los programas de desarrollo rural (PDR) de los Estados miembros a través del desarrollo e intercambio de conocimientos, así como de la facilitación del intercambio de información y de la cooperación en toda la Europa rural.

Cada Estado miembro ha creado su propia Red Rural Nacional (RRN) en la que se integran las organizaciones y administraciones implicadas en el desarrollo rural. A escala de la UE, la REDR respalda la interconexión de estas redes rurales nacionales, administraciones nacionales y organizaciones europeas.

Más información sobre la Unión Europea, en el sitio web de la REDR (<http://enrd.ec.europa.eu/es>).

Europe Direct es un servicio que le ayudará a encontrar respuestas a sus preguntas sobre la Unión Europea

**Número de teléfono gratuito (*):
00 800 6 7 8 9 10 11**

(*) Tanto la información como la mayoría de las llamadas (excepto desde algunos operadores, cabinas u hoteles) son gratuitas.

Editor jefe: Markus Holzer, jefe de Unidad, Dirección General de Agricultura y Desarrollo Rural de la Comisión Europea.

Editor: Ed Thorpe, director de comunicaciones, punto de contacto de la REDR.

El texto manuscrito se ultimó en julio de 2015. El texto en inglés es la versión original.

Más información sobre la Unión Europea, en el servidor Europa de internet (<http://europa.eu>).

Luxemburgo: Oficina de Publicaciones de la Unión Europea, 2015.

ISBN 978-92-79-47811-6 — ISSN 2443-7352 — doi:10.2762/452804 (versión impresa)

ISBN 978-92-79-47810-9 — ISSN 2443-7417 — doi:10.2762/58519 (versión en línea)

© Unión Europea, 2015

Reproducción autorizada, con indicación de la fuente bibliográfica.

El contenido de esta publicación no expresa necesariamente las opiniones de las instituciones de la Unión Europea.

Los textos de la presente publicación tienen exclusivamente fines informativos y no son jurídicamente vinculantes.

Printed in Italy

También puede solicitar su ejemplar impreso gratuito a través de EU Bookshop (<http://bookshop.europa.eu>) o bien enviando una solicitud a info@enrd.eu

Reconocimientos

Autores: Ed Thorpe, Tim Hudson, Veneta Paneva, Alex Papakonstantinou, Fabio Cossu, Edina Oscko, Paul Soto, Ina van Hoyer, Hannes Wimmer, Bryony Ulyett, Petar Gjorgievski, Michael Dower, Juan-Andrés Gutiérrez, Irene Piria, Sven Defrijn, Remco Schreuder, Nils Lagerroth, Tommy Nilsson, Charles Suss, Brendan Dunford, Cécile Bayeur, Dr. Rainer Oppermann, Martine Bijman, Kaley Hart, Catia Rosas, Marielle Dubbeling, Paul Soto, Sébastien Hamard, Thierry Burlot, Charlotte Chelala, Dr. Jarosław Krogulec, Ian Dempsey, Ivan McCutcheon, Kristian Handberg, André Smal e Isabelle Raynaud.

Maquetación: Benoit Goossens, Tipik

Foto de la portada © Unión Europea, 2013

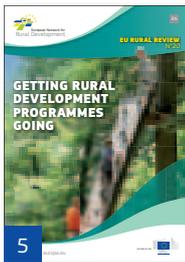
TABLA DE CONTENIDOS

3 EDITORIAL

NOTICIAS Y ACTUALIDAD

NOTICIAS DE LA REDR

- 4 Trabajo temático de la REDR sobre la participación de las partes interesadas
- 5 Trabajo temático de la REDR sobre la mejora en la ejecución del PDR
- 6 Talleres de la REDR sobre la mejora en la ejecución del PDR
- 6 Grupo director de redes rurales
- 7 Reunión de las redes rurales nacionales para poner en marcha las redes rurales nacionales
- 7 El punto de contacto de la REDR pone en funcionamiento los laboratorios rurales



NOVEDADES DEL DEPARTAMENTO TÉCNICO DE EVALUACIÓN

- 8 Una nueva unidad de apoyo 2014-2020

ACTUALIDAD DE LA CIE-AGRI

- 9 La CIE-AGRI en los PDR

NOTICIAS DE LA UE

- 10 Nuevo instrumento de garantía financiera para la agricultura
- 10 Novedades del Intergrupo del Parlamento Europeo
- 11 Publicaciones y guías de la UE



CUESTIONES RURALES, PERSPECTIVAS RURALES



- 14 Red Balcánica de Desarrollo Rural
Petar Gjorgievski



- 16 La calidad que llega de las montañas
Juan-Andrés Gutiérrez



- 17 Una nueva red de cooperación territorial
Sven Defrijn



- 18 Inmigrantes en Suecia: desarrollar juntos nuestras zonas rurales
Nils Lagerroth





- 20** Regímenes de pagos agroambientales basados en los resultados



- 22** Las cooperativas agrarias en la creación de redes rurales

Cátia Rosas



- 23** Los alimentos en la agenda urbana

Marielle Dubbeling



- 24** Nueva política rural de la OCDE

Paul Soto



22



24

ENFOQUE EN LA MEJORA EN LA EJECUCIÓN DEL PDR

INFORME

- 26** Un mayor compromiso con el desarrollo territorial en Bretaña (Francia)



ENTREVISTA

- 30** Dr. Jarosław Krogulec

INFORME

- 32** Gestión de desarrollo local integrado en West Cork (Irlanda)



ENTREVISTA

- 36** Kristian Handberg
Agencia Agropesquera Danesa



26



32

39 LIBROS Y PUBLICACIONES

EDITORIAL

Compartir las voces interesadas en el desarrollo rural



Bienvenido al segundo número de *Rural Connections (Conexiones rurales)*, la nueva revista de la REDR. Sabemos que la edición de primavera 2015 ha tenido una buena acogida, pero siempre se agradecen los comentarios y las ideas, ya que queremos seguir mejorando la revista para acercarnos a las necesidades y a los deseos de las partes interesadas en el desarrollo rural.

En esta edición le presentamos «Noticias y actualidad» del ámbito europeo, apartado que recoge una sinopsis del **trabajo temático de la REDR** sobre la «participación de las partes interesadas» y la «mejora en la ejecución del PDR» hasta la fecha en 2015 (páginas 4-5). Asimismo, compartimos las últimas noticias enviadas por nuestros colegas del **Departamento técnico de evaluación** y del **punto de servicio CIE-AGRI** (páginas 8-9).

Aquí podrá conocer también el nuevo **instrumento financiero europeo de garantía** para la agricultura y descubrir oportunidades en línea para promocionar «**Eventos en su país**» a escala europea, así como las últimas guías y publicaciones de las instituciones de la UE (páginas 10-11). Por último, en esta sección le ofrecemos una sinopsis visual de los temas prioritarios de los **acuerdos de asociación 2014-2020** (páginas 12-13).

La presente edición incluye ocho «Cuestiones rurales, perspectivas rurales» (páginas 14-25), cuyos temas abarcan desde la integración de los **inmigrantes en Suecia** hasta el **término facultativo de calidad «Producto de montaña»**, y desde la creación de redes rurales en los **Balcanes Occidentales** hasta los regímenes de pagos agroambientales basados en los resultados en Europa. Estamos deseando conocer su opinión sobre estos artículos y otros temas que puedan ser de su interés.

Por último, presentamos una serie de informes y entrevistas realizadas sobre el terreno con «Enfoque en la mejora en la ejecución del PDR» (páginas 26-38), donde se analizan los enfoques del **desarrollo territorial** integrado en Bretaña (Francia), la **participación de las organizaciones no gubernamentales (ONG)** en la aplicación del programa agroambiental (Polonia), los **sistemas mejorados de administración** en West Cork (Irlanda) y las **opciones de costes simplificados** (Dinamarca).

Confío en que los temas tratados en esta edición reflejen las cuestiones relativas al desarrollo rural que mayor interés suscitan actualmente entre las partes interesadas. Si no es así, no dude en hacernos llegar sus inquietudes y contribuir con su punto de vista a los debates. Será un placer conocer su opinión.

Ed Thorpe

Director de comunicaciones, PC REDR
editor@enrd.eu

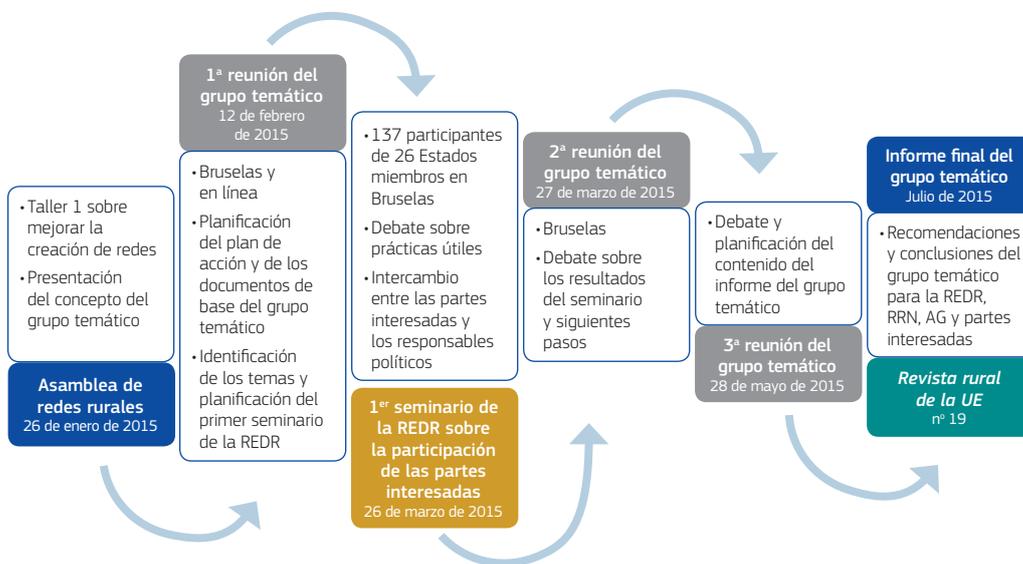
NOTICIAS Y ACTUALIDAD

NOTICIAS DE LA REDR

Trabajo temático de la REDR sobre la participación de las partes interesadas

El punto de contacto de la REDR llevó a cabo a lo largo de 2015 una serie de actividades para aumentar la participación de las partes interesadas en el desarrollo rural, con la pretensión de sentar las bases del futuro trabajo del período 2014-2020.

Entre otras actividades relacionadas con este tema, la REDR ha organizado reuniones del grupo temático y un seminario europeo, y ha publicado un número de una revista temática (*Revista rural de la UE*, nº 19).



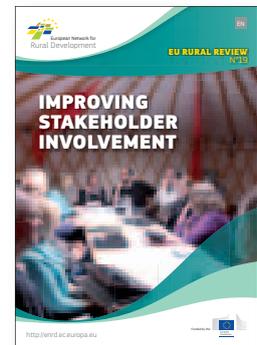
Es **fundamental que las partes interesadas participen** de forma efectiva en todas las fases de elaboración de la política de desarrollo rural, desde la definición de políticas y programas hasta la ejecución de proyectos sobre el terreno. La participación de las partes interesadas beneficia a todos, mejora las intervenciones y contribuye a lograr mejores resultados en materia de desarrollo rural.

MENSAJES CLAVE

El trabajo temático puso de relieve que, en el nuevo período de programación, **las redes rurales tienen un mandato legal más**

claro de implicar a las partes interesadas en la ejecución de la política de desarrollo rural. Dicho mandato deberá ponerse en práctica de forma efectiva en toda la UE.

Los participantes en las diferentes actividades han puesto de manifiesto la elevada **heterogeneidad en el grado de participación** de las partes interesadas en los diferentes Estados miembros de la UE. No obstante, ha habido **numerosos ejemplos positivos** de herramientas y métodos prometedores que podrían emplearse como ejemplos inspiradores para que la participación de las partes interesadas sea más efectiva.



REVISTA RURAL DE LA UE, Nº 19

Esta publicación analiza la importancia de la participación de las partes interesadas en el desarrollo rural y los métodos que se pueden emplear para fomentarla. Ofrece respuestas y orientación en relación con preguntas como:

- ¿Qué queremos decir cuando hablamos de participación de las partes interesadas en el desarrollo rural?
- ¿Quiénes son los principales grupos de partes interesadas?
- ¿La participación de las partes interesadas tiene una base legal en la UE?
- ¿Cómo puede contribuir la participación de las partes interesadas a la política de desarrollo rural en Europa?
- ¿Qué ejemplos positivos existen de participación de las partes interesadas en el desarrollo rural?
- ¿Cómo pueden contribuir una buena comunicación y la creación de redes de ámbito rural?

PARA MÁS INFORMACIÓN

Reuniones del grupo temático: Consulte los documentos de apoyo e informes en: <https://enrd.ec.europa.eu/es/thematic-group-stakeholder-involvement>

Seminario europeo: Lea el informe final y una recopilación de ejemplos de participación de las partes interesadas en: <https://enrd.ec.europa.eu/en/en-rd-events-and-meetings/enrd-stakeholder-involvement-seminar-20150326>

Revista rural de la UE: Consulte el número 19, dedicado a la mejora en la participación de las partes interesadas en: <http://enrd.ec.europa.eu/es/publications-and-media>

NOTICIAS Y ACTUALIDAD

Trabajo temático de la REDR sobre la mejora en la ejecución del PDR

REUNIONES DEL GRUPO TEMÁTICO

Las partes interesadas en el desarrollo rural participaron en las reuniones del grupo temático con el fin de identificar las prioridades para elaborar programas de mejor calidad y más orientados a resultados. Señalaron una serie de condiciones previas esenciales para la correcta aplicación del PDR:

- **comunicación bidireccional efectiva entre la UE y los ámbitos nacional/regional** para garantizar que el PDR de respuesta a las necesidades reales de las partes interesadas;
- mecanismos eficaces de **coordinación formal e informal entre los agentes implicados directa e indirectamente en la elaboración de políticas** para garantizar el mismo nivel de comprensión y una interpretación coherente de las normas;
- **mejora en la calidad de la gestión del PDR**, incluida la detección de necesidades de creación de capacidades y la garantía de que los instrumentos ya disponibles (como el presupuesto de asistencia técnica, también para redes rurales) se explotan en su totalidad;
- realización de un esfuerzo importante para **simplificar los procedimientos administrativos**.

SEMINARIO

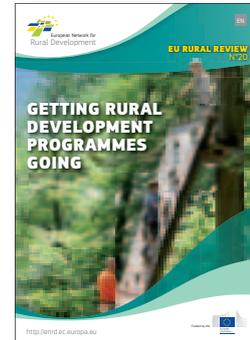
El seminario de la REDR sobre la mejora en la ejecución del PDR se celebró en Bruselas el 11 de junio de 2015 y reunió en torno a cien partes interesadas heterogéneas.

En el seminario se puso de manifiesto que mejorar la ejecución del PDR requiere **hacer un mejor uso de los instrumentos existentes** más que inventar nuevas soluciones. Por ejemplo, si las reuniones de los comités de seguimiento son más estructuradas y más participativas, se podrá incrementar de forma efectiva la capacidad de responder a las necesidades reales de las partes interesadas y mantener el PDR centrado en los resultados.

Los asistentes coincidieron mayoritariamente en que la utilización de **opciones de costes simplificados** reduce las cargas administrativas a la hora de ejecutar el PDR. Sin embargo, resulta esencial desarrollar los conocimientos y la **capacidad administrativa** adecuados para aprovechar al máximo las posibilidades que ofrecen dichos instrumentos.

Los participantes identificaron una serie de **buenas prácticas** en relación con aspectos generales de la gestión del PDR y medidas específicas de toda la UE. También subrayaron el valioso **papel de la REDR** en la recopilación y la puesta en común de dichos ejemplos.

► Véase en la página siguiente los detalles de una serie de talleres de formación de la REDR sobre temas relacionados con la ejecución del PDR.



REVISTA RURAL DE LA UE, Nº 20

El número 20 de la *Revista rural de la UE* está dedicado a poner en marcha los programas de desarrollo rural. Sobre la base de la línea de trabajo temático, la publicación aborda ejemplos y temas concretos relacionados con las siguientes cuestiones:

- mejorar la aplicación de la política de desarrollo rural;
- mantener el PDR centrado en los resultados acordados;
- simplificar la ejecución del PDR: por qué y cómo;
- mejorar los resultados económicos reduciendo errores;
- instrumentos financieros: incrementar la financiación;
- poner en marcha grupos operativos.

El objetivo de la *Revista rural de la UE* es ayudar a las autoridades de los PDR y a otras partes interesadas en el desarrollo rural a comprender los requisitos importantes de los PDR y a centrarse en ellos, así como en los factores de éxito y las herramientas de ejecución. Contiene recomendaciones e información para conseguir este objetivo.

PARA MÁS INFORMACIÓN

Consulte información general, documentos de apoyo e informes en la página del **grupo temático** del sitio web de la REDR:

<https://enrd.ec.europa.eu/en/thematic-group-improving-rdp-implementation>

Se puede consultar material informativo y una selección de buenas prácticas metodológicas en la página del **seminario** en el sitio web de la REDR: <https://enrd.ec.europa.eu/en/enrd.ec.europa.eu/en/en-rd-events-and-meetings/enrd-RDP-implementation-seminar-20150611>

Revista rural de la UE: Consulte el número 20, dedicado a poner en marcha los programas de desarrollo rural en: <http://enrd.ec.europa.eu/es/publications-and-media>

NOTICIAS Y ACTUALIDAD

Talleres de la REDR sobre la mejora en la ejecución del PDR

El punto de contacto de la REDR organizó una serie de talleres de formación sobre los siguientes temas: opciones de costes simplificados, carácter razonable de los costes y contratación pública, y regímenes de pagos agroambientales basados en los resultados. Los talleres estaban dirigidos a las autoridades de gestión regionales y nacionales, y su objetivo era mejorar la gestión económica y administrativa de los PDR.

En los talleres sobre opciones de costes simplificados, se introdujeron varias medidas de simplificación con el fin de disminuir las cargas administrativas a los

beneficiarios y reducir las irregularidades en la gestión de los PDR 2014-2020.

El taller sobre el carácter razonable de los costes y la contratación pública pretendía mejorar la capacidad de gestión económica de las autoridades responsables del PDR con el fin de reducir errores en la gestión de los gastos del desarrollo rural.

En el taller sobre regímenes de pagos agroambientales basados en los resultados, se estudiaron las posibles limitaciones y las oportunidades de implicar más a los agricultores en la

percepción de pagos por lograr resultados medioambientales específicos.

 PARA MÁS INFORMACIÓN

Se puede consultar el material informativo y las buenas prácticas presentadas en los enlaces correspondientes a cada taller en la sección Eventos del sitio web de la REDR: <http://enrd.ec.europa.eu/es/news-events/events>

Grupo director de redes rurales

El grupo director de redes rurales se reunió por primera vez en febrero de 2015 y posteriormente en junio de 2015. El grupo director orienta y supervisa las actividades y el trabajo temático de la REDR y la red Cooperación de Innovación Europea sobre productividad y sostenibilidad agrícola (CIE-AGRI).

El grupo director de redes rurales es una estructura de gobernanza creada recientemente⁽¹⁾, entre cuyas tareas se incluye:

- preparar, realizar y supervisar las actividades de la REDR y de la red Cooperación de Innovación Europea (CIE);
- coordinar la labor temática y realizar un seguimiento de su aplicación;
- evaluar de forma continua la efectividad y eficiencia de las actividades de la REDR y de la red CIE;
- garantizar la coordinación de los trabajos de la Asamblea de Redes Rurales Europeas con los de otros grupos de expertos y comités.

En su primera reunión, los miembros del grupo director debatieron los temas prioritarios para 2015 y facilitaron a las redes rurales europeas orientaciones

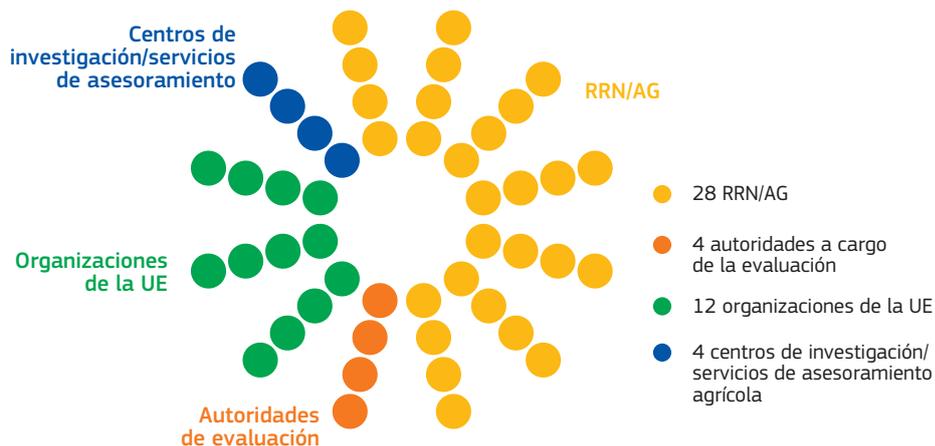
sobre cuáles de sus herramientas podrían ser las más apropiadas en función de las prioridades. En la segunda reunión se recogieron las opiniones de los miembros sobre las actividades previstas de las redes rurales en relación con los temas prioritarios, así como las primeras reflexiones sobre el trabajo de las redes para 2016.

El grupo director reúne a 48 representantes de las redes rurales nacionales (RRN) y autoridades de gestión (AG), autoridades de evaluación, ONG de la UE, centros de investigación y servicios de asesoramiento del ámbito agrícola.

 PARA MÁS INFORMACIÓN

Organismos marco estratégicos y órganos de gobernanza de las redes rurales de la UE: <http://enrd.ec.europa.eu/es/general-info/whos-who>

Se puede consultar información detallada sobre cada reunión del grupo director en la sección Eventos del sitio web de la REDR: <http://enrd.ec.europa.eu/es/news-events/events>



(1) Decisión de Ejecución de la Comisión, de 20 de noviembre de 2014, por la que se establecen la estructura organizativa y las normas de funcionamiento de la Red Europea de Desarrollo Rural y la Red de la Asociación Europea para la Innovación.

NOTICIAS Y ACTUALIDAD

Reunión de las redes rurales nacionales para poner en marcha las redes rurales nacionales

Los representantes de las RRN, la Dirección General (DG) de Agricultura y Desarrollo Rural, el punto de contacto de la REDR y el punto de servicio de la CIE-AGRI se reunieron en Jūrmala (Letonia), durante los días 12 y 13 de mayo de 2015, para estudiar las actividades más pertinentes de las RRN en esta fase, todavía temprana, del período de programación.

En la reunión se abordó la situación actual de la creación de las RRN y sus unidades de apoyo en toda la UE. Los debates se centraron en su trabajo actual en torno al diseño e implementación de planes de acción de las RRN de forma que contribuyan a mejorar la ejecución del PDR. Se prestó especial atención a las actividades de

comunicación y a la creación de grupos operativos de la CIE-AGRI.

Los asistentes llegaron a la conclusión de que, para mejorar la calidad del PDR, el enfoque de las redes rurales europeas y nacionales debería estar más orientado a la demanda.

PARA MÁS INFORMACIÓN

Encontrará material de referencia, informes y buenas prácticas de todos los Estados miembros en: <http://enrd.ec.europa.eu/en/enrd.ec.europa.eu/en/en-rd-events-and-meetings/2nd-NRN-meeting-20150512>



© ENRD CP



© Scottish NSU

Esta fue la segunda reunión europea de las redes rurales nacionales durante el período 2014-2020.

El punto de contacto de la REDR pone en funcionamiento los laboratorios rurales

Se han organizado los primeros «laboratorios rurales» nacionales como parte de una nueva serie de iniciativas de ámbito nacional que cuentan con el apoyo del punto de contacto de la REDR. Un laboratorio rural es un grupo de debate de partes interesadas que están implicadas en aspectos sociales, económicos o ambientales del desarrollo rural en un país. Su objetivo es estudiar modos prácticos en que la creación de redes puede contribuir a la práctica del desarrollo rural en ese país.

El primer laboratorio rural se celebró en los Países Bajos el 29 de abril de 2015 y en él se analizaron los principales retos y prioridades de la red rural nacional en este momento. En una sesión específica se estudiaron ideas para utilizar tecnologías modernas con el fin de mejorar las conexiones del desarrollo rural.

Otros laboratorios rurales se han centrado en aspectos prácticos de la implementación del PDR y las RRN en Polonia y en el modo de optimizar la coordinación de las redes de las cuatro naciones en el Reino Unido.

En los próximos meses, el punto de contacto organizará un laboratorio rural por Estado miembro conjuntamente con la RRN. Cada evento se ajustará a la situación específica y a las necesidades de cada país.

PARA MÁS INFORMACIÓN

Para más información, póngase en contacto con: john.grieve@enrd.eu

NOTICIAS Y ACTUALIDAD

**NOVEDADES DEL DEPARTAMENTO
TÉCNICO DE EVALUACIÓN**

Una nueva unidad de apoyo 2014-2020

El Departamento técnico de evaluación para el desarrollo rural es —junto con el punto de contacto de la REDR— **una de las dos unidades de apoyo de la Red Europea de Desarrollo Rural**. El Departamento técnico de evaluación ofrece orientación en materia de evaluación de la política de desarrollo rural dentro de la unidad Evaluación y estudios de la DG Agricultura y Desarrollo Rural de la Comisión Europea.

Tras un proceso de licitación abierta, el **nuevo Departamento técnico de evaluación se creó** en la primera mitad de 2015. Su creación implicó el establecimiento de una oficina en Bruselas con un equipo permanente de expertos en desarrollo rural, así como un equipo no permanente de **expertos temáticos y en metodología**.

Reforzar la utilidad de las evaluaciones

El Departamento técnico de evaluación tiene como objetivo **desarrollar la cultura europea de la evaluación**, con el fin de consolidar la implicación de las partes interesadas en la evaluación y mejorar la calidad de las evaluaciones dentro del marco del desarrollo rural. En concreto, da apoyo a la aplicación del subconjunto de normas (Marco común de seguimiento y evaluación) relacionado con la evaluación del pilar II de la política de desarrollo rural (PAC).

«*Contamos con el Departamento técnico de evaluación para garantizar que las diferentes evaluaciones de los Estados miembros sean comparables, para así poder sintetizarlas y utilizarlas a fin de alimentar el proceso de toma de decisiones en materia de política de desarrollo rural*», explica Adelina Dos Reis, jefa de la unidad Evaluación y Estudios de la DG Agricultura y Desarrollo Rural.

Inicio de las actividades temáticas

El Departamento técnico de evaluación ofrece **apoyo práctico y orientación** en materia de procesos y metodologías de evaluación en relación con el pilar II, prestando especial atención a las buenas prácticas, la creación de capacidades y la formación en los Estados miembros.

Dos grupos de trabajo temáticos del Departamento técnico de evaluación están preparando ya el apoyo que brindarán a los Estados miembros y a los evaluadores para realizar la valoración de los resultados de los PDR con vistas a la elaboración de informes de 2017 y la evaluación de sus RRN. También se ha proporcionado apoyo respondiendo a todas las consultas relacionadas con la evaluación.

El Departamento técnico tiene además su propia **red de expertos con base geográfica local**, que amplía el apoyo del Departamento a los Estados miembros. Estos expertos organizan actividades de creación de capacidades y recogen buenas prácticas e información relacionada con la evaluación.

i PARA MÁS INFORMACIÓN

Aquí encontrará información de contacto y los datos del nuevo equipo del Departamento técnico de evaluación: <https://enrd.ec.europa.eu/en/evaluation/contact-us>



© Evaluation Helpdesk

Los días 12 y 13 de mayo de 2015 tuvo lugar en Lisboa una actividad formativa específica del Departamento técnico de evaluación en colaboración con socios locales, para crear capacidades en evaluación entre los grupos de acción local (GAL) portugueses.

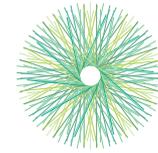
i PARA MÁS INFORMACIÓN

Conozca los próximos hitos en materia de evaluación y los requisitos de la Comisión Europea: <https://enrd.ec.europa.eu/en/evaluation>

Si desea más información y quiere recibir el boletín del Departamento técnico de evaluación, envíe un correo electrónico a: info@ruralevaluation.eu

NOTICIAS Y ACTUALIDAD

ACTUALIDAD DE LA CIE-AGRI



eip-agri
AGRICULTURE & INNOVATION

La CIE-AGRI en los PDR

El 26 de mayo de 2015, la Comisión Europea había aprobado 51 PDR de un total de 118. De estos, 41 ya incluyen la posibilidad de apoyar proyectos realizados por grupos operativos, que reúnen a agentes con conocimientos complementarios (prácticos, científicos, empresariales, etc.) para buscar soluciones a problemas prácticos de ámbito agrícola o para aprovechar oportunidades de innovación. Las cifras provisionales ponen de

manifiesto que 89 PDR apoyarán proyectos de grupos operativos.

En enero de 2016, la Comisión Europea organizará un taller de la CIE-AGRI donde se compartirán las primeras experiencias sobre grupos operativos. Su objetivo es servir de inspiración a cualquier persona implicada con el fin de encontrar modos de colaborar y crear un grupo operativo con vistas a presentarse a las convocatorias de proyectos.

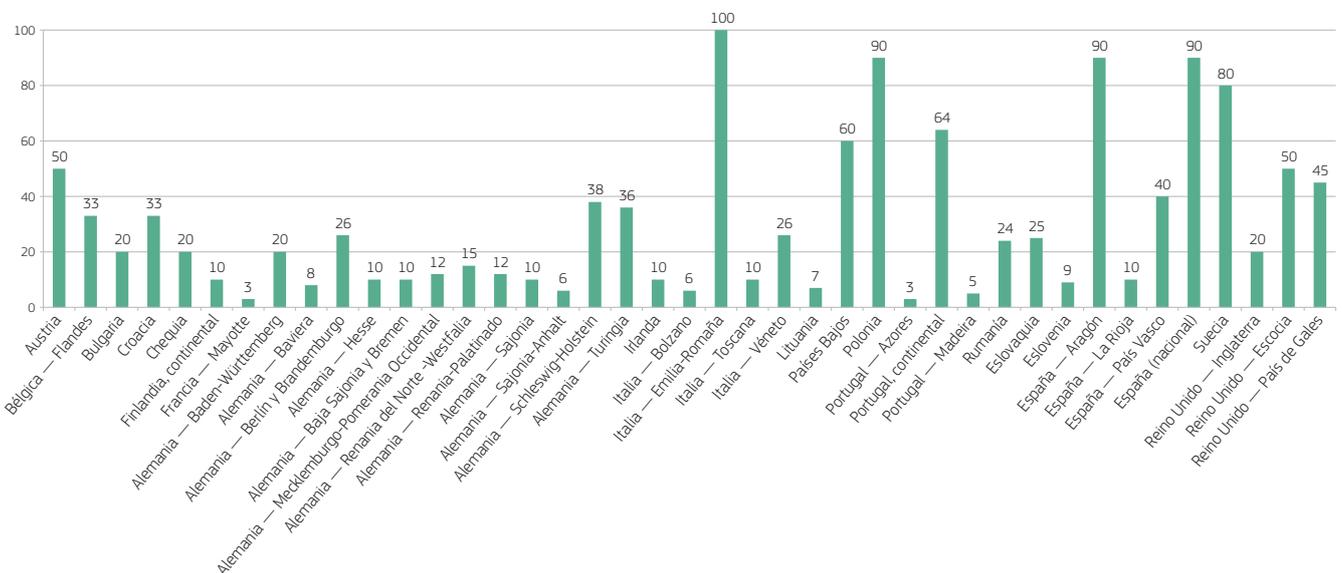
i PARA MÁS INFORMACIÓN

www.eip-agri.eu

En los siguientes dos folletos de la CIE-AGRI se ofrece información y orientación:

- [Grupos operativos de la CIE-AGRI — Convertir su idea en innovación.](#)
- [Enfoques participativos de la innovación agrícola.](#)

Número de grupos operativos de la CIE-AGRI previstos en los PDR aprobados (2014-2020)



Fuente: Comisión Europea Actualizado a 26 de mayo de 2015

Grupos temáticos de la CIE-AGRI

Los grupos temáticos de la CIE-AGRI son grupos temporales de expertos seleccionados que se reúnen y crean un foro para compartir conocimientos y experiencia sobre un tema específico relacionado con la sostenibilidad y la productividad agrícolas. Cada grupo reúne a 20 expertos (agricultores o silvicultores, asesores, investigadores y representantes del sector agrícola) para debatir y documentar buenas prácticas y resultados de investigaciones y para estudiar soluciones innovadoras para resolver los problemas u oportunidades del sector. Entre sus conclusiones se incluyen ideas para proyectos de los grupos operativos.

Durante los tres últimos años, los grupos temáticos de la CIE-AGRI han abordado una amplia serie de temas como la agricultura ecológica, la agricultura de alto

valor ambiental, la eficiencia en el uso de fertilizantes, la disminución del uso de antibióticos en la cría de ganado porcino, la materia orgánica del suelo, el agua y los nuevos entrantes de la agricultura.

Entre los días 7 de julio y 7 de septiembre de 2015, agricultores, silvicultores, asesores y otros expertos podrán solicitar la inclusión en tres nuevos grupos temáticos de la CIE-AGRI:

- sistemas de producción agraria combinada: ganado/cultivos comerciales;
- evaluación comparativa de la productividad agrícola y la sostenibilidad;
- reducción de emisiones procedentes de la ganadería.

Al formar parte de un grupo temático de la CIE-AGRI podrá compartir sus conocimientos y aprender de sus iguales. Asimismo, podrá ampliar su red

profesional europea y sentar las bases de una nueva cooperación.

Si conoce algún tema para crear un nuevo grupo temático, no dude en comunicárnoslo. Comparta sus ideas utilizando el cuestionario de la página de grupos temáticos del sitio web de la CIE-AGRI. Tendremos en consideración todas las ideas.

i PARA MÁS INFORMACIÓN

Consulte el folleto de la CIE-AGRI: [Grupos temáticos de la CIE-AGRI: Compartir conocimientos para inspirar la acción.](#)

Visite: <https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en/content/focus-groups>

NOTICIAS Y ACTUALIDAD

NOTICIAS DE LA UE

Nuevo instrumento de garantía financiera para la agricultura

La Comisión Europea (DG Agricultura y Desarrollo Rural) y el Banco Europeo de Inversiones (BEI) han puesto en funcionamiento conjuntamente un nuevo instrumento de garantía financiera para la agricultura, cuyo objetivo es facilitar el acceso a la financiación para los agricultores y otras actividades económicas de ámbito rural.

Los Estados miembros y las regiones pueden adaptar el modelo y utilizarlo para crear instrumentos financieros (préstamos, garantías y fondos de capital) financiados por sus PDR, para garantizar préstamos para inversiones en ámbitos como el rendimiento agrícola, el tratamiento y la comercialización y las empresas de nueva creación.

En el marco de la cooperación DG Agricultura y Desarrollo Rural-BEI, los días 23 y 24 de junio se celebró en Dublín (Irlanda) una conferencia sobre instrumentos financieros con arreglo al Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (Feader). El objetivo de este acto era ayudar a entender de qué modo los instrumentos financieros pueden apoyar los objetivos del Feader. Durante el otoño de 2015 se celebrarán eventos similares en Viena, Riga y Barcelona.

 PARA MÁS INFORMACIÓN

Preguntas y respuestas sobre la cooperación DG Agricultura y Desarrollo Rural-BEI:

http://ec.europa.eu/agriculture/events/2015/ec-eib-coop/qa-mou-ec-eib_en.pdf

Conferencia de fi-compass sobre instrumentos financieros con arreglo al Feader:

<https://www.fi-compass.eu/event/246>



Visite la plataforma de servicios de asesoramiento sobre instrumentos financieros con arreglo a los Fondos Estructurales y de Inversión Europeos (Fondos EIE): www.fi-compass.eu

Novedades del Intergrupo del Parlamento Europeo

El Intergrupo del Parlamento Europeo sobre Zonas Rurales, Montañosas y Aisladas (RUMRA, por sus siglas en inglés) ha estado trabajando para recabar información y las opiniones de las partes interesadas sobre la situación energética de las zonas rurales europeas. La consulta tenía como objetivo identificar medidas y soluciones para crear una política energética completa que pueda generar un impacto positivo en los consumidores de energía en el ámbito rural.

La opinión de las partes interesadas se incorporará a un Libro Blanco específico

del RUMRA cuya elaboración concluirá a finales de 2015. La consulta se inscribe en el ámbito de trabajo del subgrupo del RUMRA «Cambio climático y energía».

El RUMRA empezó a funcionar oficialmente en marzo de 2015. Su objetivo es representar la voz de las personas que viven en zonas no urbanizadas. El Intergrupo pretende ser un foro en el que los responsables políticos y la sociedad civil puedan debatir iniciativas y la legislación que afecte a esas zonas.

 PARA MÁS INFORMACIÓN

Visite el sitio web del Intergrupo: www.rumra-intergroup.eu

Lea un artículo completo sobre el Intergrupo RUMRA en la edición de primavera de la revista *Rural Connections* (página 17): <http://enrd.ec.europa.eu/sites/enrd/files/publi-enrd-magazine01-2015-es.pdf>

Grupos de trabajo del RUMRA



Recursos y financiación para el desarrollo rural integrado



RURBAN
Interrelaciones urbanas y rurales



Cambio climático y energía



La vida actual en las zonas rurales (comunidad, turismo rural)



Productos locales de calidad



Regiones aisladas y ultraperiféricas

NOTICIAS Y ACTUALIDAD

Aprobación de los PDR 2014-2020

Infórmese de las últimas aprobaciones de PDR de toda Europa consultando la página oficial de actualizaciones de la Comisión Europea: http://ec.europa.eu/agriculture/rural-development-2014-2020/country-files/index_en.htm

Aquí encontrará información sobre todos los PDR aprobados, incluidas fichas de datos, resúmenes y comunicados de prensa. A 3 de julio de 2015, se habían aprobado 56 de los 118 PDR 2014-2020 nacionales y regionales.

Eventos relacionados con la PAC en Expo de Milán

La Exposición Universal de 2015 se celebrará en Milán (Italia) con el tema: «Alimentar el planeta, energía para la vida». Se trata de una oportunidad única de destacar el valor añadido de la UE en relación con la producción segura y sostenible de alimentos, y de concienciar sobre la importancia de la agricultura y el reto de la seguridad alimentaria.

Consulte aquí la lista de eventos relacionados con la PAC en la Expo de Milán: http://ec.europa.eu/agriculture/expo-milano-2015/cap-events/index_en.htm

Compartir los eventos en su país

Los profesionales del sector agrícola de cualquiera de los 28 Estados miembros de la UE pueden compartir ahora eventos sobre cuestiones relacionadas con la agricultura, la alimentación y el desarrollo rural a través de la plataforma de la DG Agricultura y Desarrollo Rural «Eventos en su país». Esta plataforma ofrece

una oportunidad de aumentar de forma gratuita la visibilidad de sus eventos en toda Europa y descubrir actividades pertinentes en otros países.

Visite la página en: http://ec.europa.eu/agriculture/cap-communication-network/events-in-your-country/index_es.htm

Publicaciones y guías de la UE



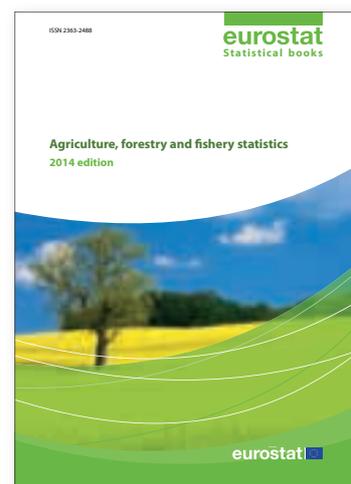
La DG Agricultura y Desarrollo Rural ha publicado un estudio que revisa y analiza las medidas de apoyo a la inversión en los PDR destinadas a incrementar la productividad dentro de los sectores silvícola y agrícola.

ISBN 978-92-79-35314-7
Catalogue number KF-01-14-028-EN-N



La DG Agricultura y Desarrollo Rural ha editado una publicación que recoge los nuevos tipos de ayuda y herramientas que los jóvenes agricultores tienen a su disposición para poner en marcha y desarrollar sus explotaciones. El folleto está disponible en todos los idiomas oficiales de la UE.

ISBN 978-92-79-38500-1
Catalogue number KF-02-14-706-ES-C



La última publicación de Eurostat, la oficina estadística de la UE, sobre agricultura, silvicultura y pesca facilita datos por Estado miembro sobre la producción agrícola, precios, cuestiones medioambientales y recursos silvícolas, y analiza concretamente la agricultura familiar en la UE.

ISBN 978-92-79-43201-9
Catalogue number KS-FK-14-001-EN-N

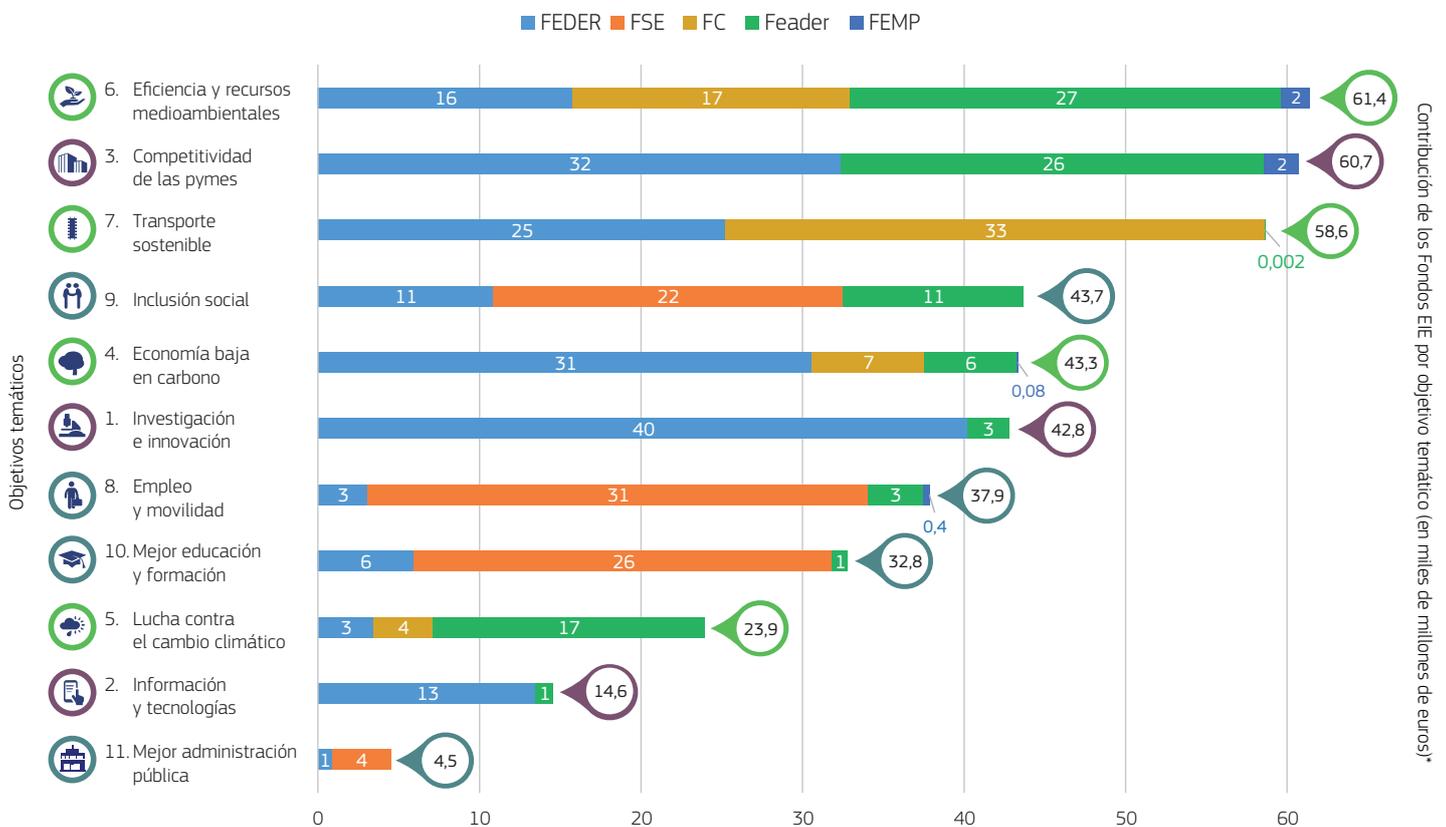
NOTICIAS Y ACTUALIDAD

Infografías: acuerdos de asociación 2014-2020

Cada Estado miembro firma un acuerdo de asociación en el que se fijan sus prioridades de inversión y la estrategia para utilizar de forma óptima los cinco Fondos EIE a lo largo del actual período de programación. Los acuerdos de asociación son elaborados por cada Estado miembro previa negociación con la Comisión Europea.

LOS ACUERDOS DE ASOCIACIÓN CUBREN
LOS CINCO FONDOS EIE

ASIGNACIÓN INDICATIVA DE FONDOS EIE POR OBJETIVO TEMÁTICO



* Fuente: Datos agregados del punto de contacto de la REDR sobre objetivos temáticos procedentes de los acuerdos de asociación.

NOTICIAS Y ACTUALIDAD

OBJETIVOS TEMÁTICOS SELECCIONADOS POR ESTADO MIEMBRO Y ASIGNACIÓN INDICATIVA DE FEADER ORDENADA POR CUANTÍA (*)

	6. Eficiencia de los recursos y medio ambiente	3. Competitividad de las pymes	5. Lucha contra el cambio climático	9. Inclusión social	4. Economía baja en carbono	8. Empleo y movilidad	1. Investigación e innovación	2. Tecnologías de la información y la comunicación	10. Mejor educación y formación	7. Transporte sostenible	11. Mejor administración pública	Asignación Feader total por Estado miembro (*) (en miles de millones de euros)
Francia	●	●	●	●	●	●	●	●	●			11,4
Italia	●	●	●	●	●	●	●	●	●			10,4
Alemania	●	●	●	●	●	●	●	●	●			9,5
Polonia	●	●	●	●		●	●		●			8,7
España	●	●	●	●	●	●	●	●	●			8,3
Rumanía	●	●	●	●	●	●	●		●			8,1
Reino Unido	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		5,2
Grecia	●	●	●	●	●	●	●	●	●			4,7
Portugal	●	●	●	●	●	●						4,1
Austria	●	●	●	●	●	●	●	●	●			3,9
Hungría	●	●	●	●	●	●	●		●			3,4
Finlandia	●	●	●	●	●	●	●	●	●			2,4
Bulgaria	●	●	●	●	●	●	●	●	●			2,4
Chequia	●	●	●	●	●	●	●		●			2,3
Irlanda	●	●	●	●	●		●		●			2,2
Croacia	●	●	●	●	●	●	●		●			2,0
Suecia	●	●	●	●	●	●	●	●	●			1,8
Eslovaquia	●	●	●	●	●	●	●	●	●			1,6
Lituania	●	●	●	●	●	●	●	●	●			1,6
Letonia	●	●	●	●	●	●	●		●			1,1
Dinamarca	●	●	●	●	●		●					0,9
Eslovenia	●	●	●	●		●	●	●	●			0,8
Estonia	●	●	●	●	●	●	●		●			0,8
Países Bajos	●	●	●	●			●		●			0,8
Bélgica	●	●	●	●	●	●	●		●			0,7
Chipre	●	●	●	●	●	●	●	●	●			0,1
Luxemburgo	●	●		●	●							0,1
Malta	●	●	●	●	●	●	●		●			0,1
Feader por objetivo temático (**) (en miles de millones de euros)	26,7	26,2	16,8	11,2	5,7	3,4	2,6	1,1	0,9	0,02	0	

(*) Fuente: Reglamento Delegado (UE) nº 1378/2014 de la Comisión.

(**) Fuente: Datos agregados del punto de contacto de la REDR sobre objetivos temáticos procedentes de los acuerdos de asociación.

Nota: Los datos y las cifras presentados en este resumen proceden de la versión de los acuerdos de asociación aprobada por la Comisión Europea. Para más información, visite: http://ec.europa.eu/contracts_grants/agreements/index_es.htm

CUESTIONES RURALES, PERSPECTIVAS RURALES

Red Balcánica de Desarrollo Rural

Petar Gjorgievski

La Red Balcánica de Desarrollo Rural (BRDN, por sus siglas en inglés) es una agrupación regional de redes de desarrollo rural basadas en ONG de los países de la antigua Yugoslavia. La BRDN tiene como objetivo fortalecer a la sociedad civil y fomentar el intercambio plurinacional en relación con el desarrollo rural. Tenemos especial interés en ampliar nuestro trabajo con nuestros colegas de la UE.



Petar Gjorgievski es el presidente de la Red de Desarrollo Rural de la antigua República Yugoslava de Macedonia y miembro de asamblea de la Red Balcánica de Desarrollo Rural. petar.g@ruralnet.mk

Los países de los Balcanes Occidentales se enfrentan a numerosos retos económicos. Sus zonas rurales, con sus recursos naturales y humanos, una fuerte tradición agrícola y un rico patrimonio cultural, pueden desempeñar un importante papel a la hora de abordar dichos retos. Todos estos países están inmersos en procesos de desarrollo rural. Algunos ya están implementando el programa de ayuda preadhesión para el desarrollo rural (IPARD), cofinanciado por la UE, o tienen prevista su pronta implementación.

REDES RURALES EN LOS BALCANES OCCIDENTALES

Cada uno de los países de los Balcanes Occidentales tiene una red de desarrollo rural formada por ONG de ámbito nacional o regional. Nuestras redes participan activamente en la promoción de procesos de desarrollo rural, estimulando el interés y la actividad de las partes interesadas en el desarrollo rural, formando a grupos de tipo Leader y asegurando la inclusión del desarrollo rural en la agenda política de cada país.

La BRDN reúne las redes de desarrollo rural de Croacia, Bosnia y Herzegovina, Kosovo (*), la antigua República Yugoslava de Macedonia, Montenegro y Serbia en una única red transnacional. (Croacia es un Estado miembro de la UE, mientras que los demás países se encuentran en diferentes estadios de su proceso de adhesión a la UE).

La BRDN tiene el propósito general de fortalecer a la sociedad civil y fomentar el intercambio plurinacional en materia de desarrollo rural, especialmente entre los Estados miembros de la UE y los países candidatos. Su objetivo general es facilitar la identificación de

las necesidades e intereses comunes, fomentar la planificación conjunta de proyectos y dar apoyo a las diferentes instituciones para abordar las necesidades de los países balcánicos en el ámbito del desarrollo rural.

La BRDN fomenta el intercambio y las iniciativas conjuntas entre las redes que la componen y mantiene contactos con redes similares en otras partes de Europa. Excepto Kosovo (*), todas las redes integrantes son socias dentro del marco del programa Prepare — Asociación por una Europa Rural.

Ámbitos prioritarios de la cooperación:

- actividades de tipo Leader, con la creación de relaciones a escala local, nacional e internacional;
- desarrollo económico y comercio;
- agricultura e industria agraria;
- promoción del patrimonio cultural y turismo rural;
- protección medioambiental;
- intercambio de información, experiencia y conocimiento.

La BRDN colabora estrechamente con el Grupo de Trabajo Permanente del Desarrollo Rural y Regional de Europa Sudoriental, que representa a los ministros de Agricultura de los países de la antigua Yugoslavia y otros países de la zona. Como ejemplo de esta cooperación, todos los miembros de la BRDN participaron en los actos celebrados en abril de 2014 bajo el lema «Empoderar a las partes interesadas rurales de los Balcanes Occidentales», que fueron puestos en marcha conjuntamente por Prepare, el Grupo de Trabajo Permanente y la Comisión Europea. Tres de nuestras redes (Montenegro, Serbia y la antigua República Yugoslava de Macedonia) organizaron talleres itinerantes en el marco de dichos actos.



© Michael Dower, PREPARE

Venta de cerámica tradicional en el pueblo de Zlakusa, Serbia (Balcanes Occidentales).

COOPERACIÓN CON RRN EN LA UE

Nuestras redes desempeñan ya un papel importante en la promoción del desarrollo local basado en asociaciones en los Balcanes Occidentales, y probablemente cada vez adquieran mayor relevancia en materia de sensibilización, creación de redes y participación activa en todas las categorías de partes interesadas.

Por ello, estos países están muy interesados en el enfoque con que la UE aborda el desarrollo rural, incluidos los principios Leader. Las asociaciones subregionales basadas en el modelo Leader son cada vez más numerosas. Estos grupos de tipo Leader estarían encantados de participar en proyectos de cooperación transnacional con socios de la UE.

Asimismo, deseamos aprender de los debates e intercambios que tienen lugar en la UE en materia de desarrollo rural y contribuir a ellos mediante el intercambio de logros, experiencias y conocimientos técnicos entre grupos Leader, zonas rurales, administraciones nacionales y locales, y organizaciones implicadas en el desarrollo rural dentro y fuera de la UE.

Mantenemos una estrecha relación con el punto de contacto de la REDR, que celebró la 7ª asamblea de REDR el 27 de abril de 2015 en Bruselas. Nuestro objetivo es seguir fortaleciendo nuestra cooperación con organizaciones similares, participar en actos plurinacionales organizados a escala de la UE e invitar a personas de diferentes países europeos a participar en los actos que organicemos en los Balcanes Occidentales.

Todas las redes que constituyen la BRDN contribuyen, como campeones nacionales, a la campaña del Parlamento Rural Europeo 2015 (véase el artículo completo en la edición de primavera de 2015 de *Rural Connections*, página 23). La creación activa de redes de este tipo puede ayudar considerablemente a fortalecer todas las dimensiones del desarrollo rural de los países de los Balcanes Occidentales en los próximos años. Esperamos poder fortalecer la cooperación con nuestros socios de la UE en el futuro.

PARA MÁS INFORMACIÓN

Red Croata de Desarrollo Rural: www.hmrr.hr

Red de Desarrollo Rural de Bosnia y Herzegovina:
www.ruralnamreza.ba

Correo electrónico de la Red de Organizaciones
de Desarrollo Rural de Kosovo (*):
afirm_sharku@yahoo.com

Red de Desarrollo Rural de la antigua República
Yugoslava de Macedonia: www.ruralnet.mk

Red de Desarrollo Rural de Montenegro:
www.ruralportal.me

Red de Desarrollo Rural de Serbia:
www.srbijaruralnet.rs

* Esta denominación se entiende sin perjuicio de las posiciones sobre su estatuto y está en consonancia con la Resolución 1244 (1999) del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas y con la Opinión de la Corte Internacional de Justicia sobre la declaración de independencia de Kosovo.

CUESTIONES RURALES,
PERSPECTIVAS RURALESLa calidad que llega
de las montañas

Juan-Andrés Gutiérrez

Los productos de montaña ofrecen una importante oportunidad de inversión para los territorios dada la variedad de beneficios económicos, sociales y medioambientales que pueden proporcionar. En este contexto, el término facultativo de calidad «Producto de montaña» ofrece una herramienta especialmente interesante que los PDR 2014-2020 han de apoyar.



Juan-Andrés Gutiérrez es el presidente de Euromontana, la asociación multisectorial europea para la cooperación y el desarrollo de los territorios de montaña.

info@euromontana.org

EL VALOR DE LO LOCAL

Los productos locales son el resultado de la historia y las tradiciones de las regiones y suelen representar la excelencia en su ámbito. Conectan el producto con el territorio a través de procesos de producción especializados y recursos locales. Este patrimonio cultural ha de preservarse, defenderse y fomentarse a escala europea.

Los productos locales pueden fomentar el empleo local, así como la cohesión social y el espíritu de comunidad, y promover sistemas de distribución y producción más sostenibles.

Este extra de calidad es quizá más importante para los productos de montaña que presentan unas características específicas debido a su entorno de producción, a la calidad de los recursos naturales, a las técnicas tradicionales y a los conocimientos técnicos empleados para su producción y transformación.

Los productos de montaña de calidad forman parte integrante de la imagen de los territorios de montaña, por lo que constituyen un activo para el desarrollo de estos territorios.

**EL TÉRMINO DE CALIDAD
«PRODUCTO DE MONTAÑA»**

La política de la calidad ha sido un aspecto fundamental del trabajo de Euromontana desde su creación. Durante los últimos 15 años, la asociación ha estado desarrollando herramientas y proyectos, y poniendo en marcha una intensa estrategia de presión para lograr el reconocimiento y la promoción de las características específicas de los productos alimenticios de montaña a escala europea. Entre sus principales logros destaca el proyecto de investigación Euromarc y la Carta Europea de los Productos Agroalimentarios de Montaña de Calidad.

Los esfuerzos de Euromontana se han visto recompensados con el Reglamento, relativamente



Los productos de montaña europeos se benefician de la calidad de los recursos naturales de las zonas de montaña.

reciente (2012), sobre los regímenes de calidad de los productos agrícolas y alimenticios (UE 1151/2012). El artículo 31 de dicho Reglamento establece «Producto de montaña» como un término de calidad facultativo que puede emplearse en el etiquetado de productos procedentes esencialmente de las zonas de montaña, incluidas las fases de transformación.

Este término facultativo de calidad otorga el reconocimiento a estos productos y ofrece una nueva oportunidad de incrementar el acceso al mercado de los productos de montaña en la UE y fuera de ella. Asimismo, será posible promocionar territorios enteros sobre la base de los productos de montaña que representan todo su patrimonio: paisajes, costumbres y tradiciones.

Euromontana espera que se promueva el término de calidad «Producto de montaña» entre los agentes de la cadena de suministro de las zonas de montaña y que se fomente su utilización a escala nacional y regional mediante las herramientas y medidas adecuadas facilitadas por los nuevos PDR 2014-2020.

El término facultativo de calidad «Producto de montaña» otorga el reconocimiento a estos productos y ofrece una nueva oportunidad de incrementar el acceso al mercado de los productos de montaña en la UE y fuera de ella.

i PARA MÁS INFORMACIÓN

Infórmese sobre los debates y las conclusiones de la Convención Europea de la Montaña de 2014 celebrada en Bilbao, en la que se analizaron las oportunidades de desarrollo de las zonas de montaña europeas ofrecidas por la nueva PAC y centradas especialmente en los productos de montaña:

www.euromontana.org/en/conclusions-of-the-ixth-european-mountain-convention

Una nueva red de cooperación territorial

Sven Defrijn

En diciembre de 2014 creamos la Red Europea de Cooperación Territorial para la Prestación de Servicios Públicos. El principal mensaje de la red es que la prestación de los servicios públicos, como el agua y la biodiversidad, puede ser más eficiente si se realiza a escala territorial que a escala de las explotaciones individuales. Es más, reducir los costes comporta importantes ventajas económicas.



Sven Defrijn es uno de los fundadores de la Red Europea de Cooperación Territorial para la Prestación de Servicios Públicos. Él representa a ABC Eco².

En 2013 y 2014, Group de Bruges organizó dos talleres donde los agricultores, las organizaciones de agricultores y las autoridades regionales de diferentes países presentaron ejemplos y debatieron cuestiones relacionadas con la cooperación territorial.

Se formó un pequeño grupo⁽¹⁾ para continuar con el trabajo y el intercambio en este ámbito, y se creó la Red Europea de Cooperación Territorial para la Prestación de Servicios Públicos. La red es abierta y su estructura es informal, no institucional, si bien en la actualidad cuenta con el apoyo de dos personas de la Agencia de Empresas de los Países Bajos.

COOPERACIÓN TERRITORIAL Y LOS PDR

Hemos creado la red para contribuir a incrementar el valor ecológico y económico al fortalecer y mejorar la aplicación del enfoque territorial. Uno de nuestros principales objetivos es fomentar este enfoque dentro de los PDR 2014-2020.

Los enfoques territoriales pueden mejorar la eficacia del nuevo instrumento de política ecológica en el marco del primer pilar de la PAC 2014-2020, así como de las siguientes medidas PDR, en particular:

- 10 — Agroambiente y clima;
- 12 — Ayudas con arreglo a Natura 2000 y la Directiva Marco del Agua;
- 13 — Ayudas a zonas con limitaciones naturales u otras limitaciones específicas;
- 16 — Cooperación.

(1) Sven Defrijn (Eco², Bélgica), Henk Smith (ANOG, Países Bajos), Jon Brennan (Cooperativa de Agricultores de Explotaciones Ecológicas de Leitrim, Irlanda), Nat Page (Fundatia ADEPT, Rumanía) y Pierre-Francois Vaquie (CUMA, Francia).

El nuevo período de programación ha creado oportunidades y retos. Los grupos de usuarios de tierra pueden ser un único beneficiario de contratos agroambientales, lo que abre la posibilidad de financiar un enfoque territorial. No obstante, la mayoría de los reglamentos de la UE, incluidos los sistemas de control y seguimiento, siguen basados en contratos individuales más que en enfoques territoriales.

FOMENTAR EL INTERCAMBIO

Una de las tareas prácticas de la nueva red es recopilar buenas prácticas en la aplicación de enfoques territoriales. Seguiremos trabajando para comunicar e intercambiar información sobre estas y otras ideas a través de un sitio web interactivo. Organizaremos asimismo talleres temáticos para inspirar, informar e implicar a las partes interesadas.

La red ya mantiene contactos sólidos con investigadores, pero sigue buscando socios para compartir experiencias en materia de cooperación territorial para servicios públicos en otras regiones de la UE. ¿Quiere unirse a nosotros?



© ABC ECO², Bélgica

Los enfoques territoriales unen a las partes interesadas en aras de objetivos comunes.

PARA MÁS INFORMACIÓN

<http://groupedebruges.eu/3rd-european-conference-materials-documents>

Correo electrónico de contacto:
Remco.schreuder@rvo.nl

CUESTIONES RURALES,
PERSPECTIVAS RURALES

Inmigrantes en Suecia: desarrollar juntos nuestras zonas rurales

Nils Lagerroth

Europa está experimentando una enorme presión de las zonas colindantes afectadas por la guerra y el terrorismo. Todos los días llegan personas a nuestros países en un intento por empezar una nueva vida. Muchos consideran que esta situación es un problema. Sin embargo, los inmigrantes y los solicitantes de asilo pueden ser un recurso potencial para nuestras zonas rurales.



Nils Lagerroth trabaja en la unidad de apoyo de la RRN sueca y es miembro del grupo de trabajo nacional para la inclusión social de refugiados e inmigrantes. landsbygdsnatverket@jordbruksverket.se

Suecia ha recibido y acogido a numerosas personas de diferentes partes del mundo durante mucho tiempo. Según datos del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), en 2014 fue el país de Europa que a más inmigrantes per cápita acogió.

Durante el anterior período de programación, la RRN sueca empezó a trabajar con personas nacidas en otros países. Ese trabajo ha supuesto una importante base para este nuevo período de programación ya que la necesidad de acción no deja de aumentar.

El comité director de la RRN sueca ha designado ahora un grupo de trabajo para la inclusión social de los refugiados e inmigrantes a fin de que tenga más peso en el trabajo de la RRN sueca. En él están representadas catorce autoridades y organizaciones diferentes que trabajarán bajo la dirección de Per Hasselberg, de La Economía Rural y las Sociedades Agrícolas de Suecia. Han recibido además un presupuesto incrementado.

Asha Ismail Olsson representa en el grupo de trabajo a SIOS, la organización paraguas de las organizaciones étnicas de Suecia. «Esta gente puede contribuir a la sociedad de numerosos modos», declara. «Un problema es que, cuando llegan a Suecia, los inmigrantes suelen acabar en zonas urbanas, lo que genera dificultades con el alojamiento y el desempleo. Por otro lado, tenemos zonas rurales cada vez más despobladas, casas vacías y dueños de negocios que necesitan trabajadores».

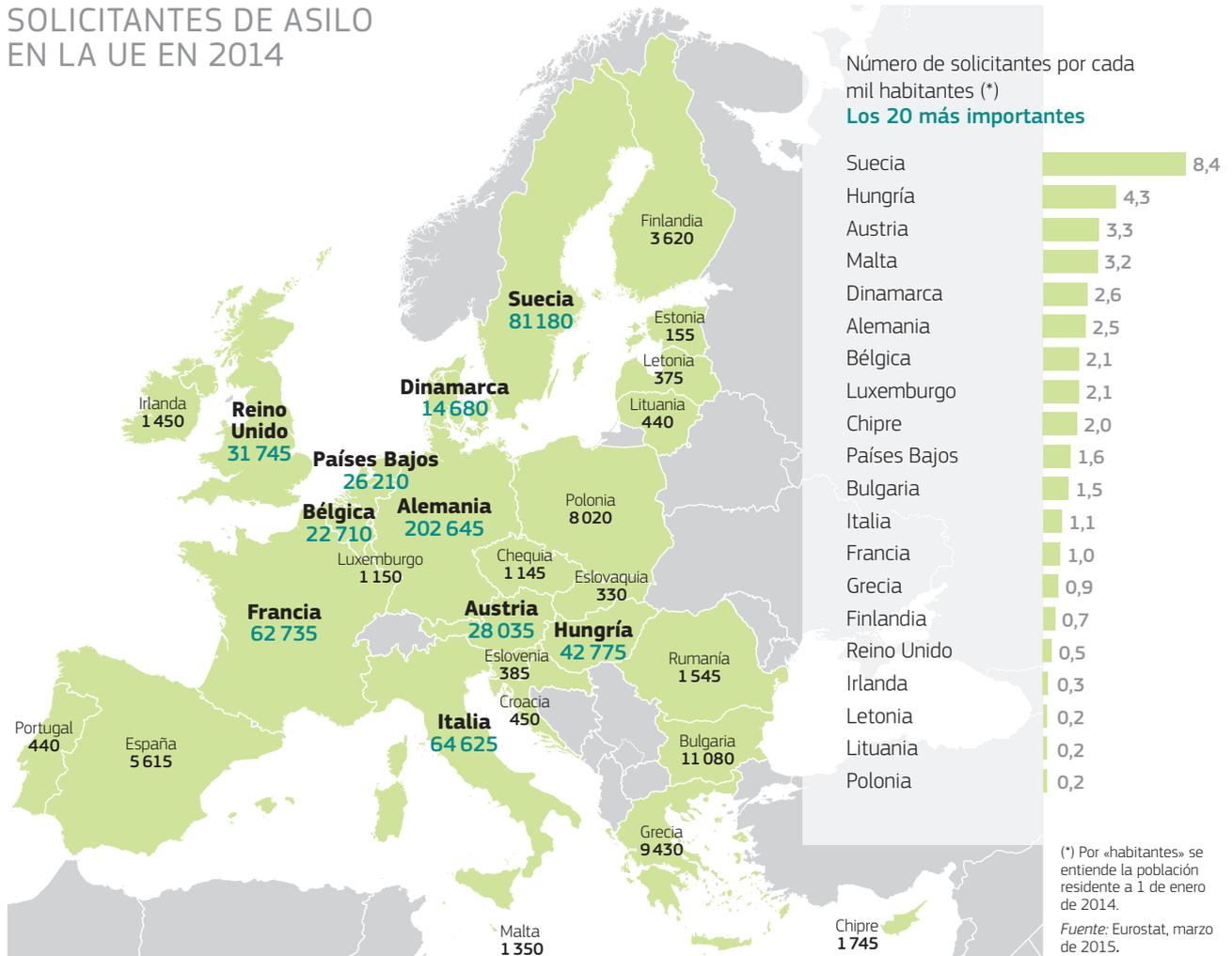
LOS HABITANTES DE LAS ALDEAS TIENDEN LA MANO

Un buen ejemplo de unión de la sociedad sueca en su esfuerzo por ayudar a los solicitantes de asilo ha sido la isla de Orust, situada al oeste del país. En este lugar, la iglesia, el equipo de fútbol y otros grupos organizan diferentes actividades en las que los habitantes y los solicitantes de asilo pueden participar para conocerse, como estudios de sueco, reuniones informativas, cursos de ukelele y clases de natación.

Una encuesta realizada entre los solicitantes de asilo de la isla reveló que entre el 30 y el 40 % quieren quedarse en su pueblo. Sin embargo, en las demás zonas rurales de Suecia, el porcentaje medio es de alrededor del 10 %.

«Todo cambió para mí desde que llegué a Orust. He hecho muchos amigos y he ampliado mi red aquí, son mi nueva familia», dice Anas Christophe Alfadel, originario de la gran metrópolis de Damasco, en Siria. «Creo que es más fácil conocer gente en un pueblo pequeño que en la ciudad. Siento realmente que el pueblo me necesita, la gente me lo dice todo el tiempo y eso me hace feliz. Ahora quisiera abrir una clínica dental, porque tengo el título de odontólogo».

SOLICITANTES DE ASILO EN LA UE EN 2014



ÁMBITOS CON MAYOR DEMANDA DE TRABAJO

En un taller organizado esta primavera con representantes de organizaciones y autoridades pertinentes se identificaron cuatro ámbitos de interés para el grupo de trabajo para la inclusión social de refugiados y solicitantes de asilo:

- **Describir la situación y el potencial para las nuevas llegadas en las zonas rurales.** En Suecia existe una gran demanda de productos locales, artesanía, etc. El objetivo es hacer coincidir los intereses y las competencias de las personas nacidas en otros países con la demanda de los consumidores suecos.
- **Identificar buenos ejemplos y métodos de compromiso de la sociedad civil con la integración de los inmigrantes.** Las organizaciones suecas de la sociedad civil suelen tener una mayor implantación y ser más activas en las zonas rurales y representan un recurso importante en el trabajo para la integración. La Asociación Sueca de Fútbol, por ejemplo, está trabajando activamente en la integración de inmigrantes y tiene representación en la mayoría de los pueblos.
- **Apoyar las oportunidades de empleo para inmigrantes en zonas rurales.** Se puede hacer más para sensibilizar a los empresarios y ayudar a los inmigrantes a realizar prácticas y trabajos adecuados

a sus capacidades e intereses. Se trata de un paso vital para la integración y, por ejemplo, el aprendizaje del idioma.

- **Apoyar el acceso a la vivienda para inmigrantes en zonas rurales.** Tendremos que encontrar métodos para buscar viviendas disponibles o animar e informar a los propietarios de las casas de que existe la necesidad de alquilar a las personas que están llegando de otros países. Resulta especialmente importante buscar viviendas en lugares donde puede haber oportunidades de empleo.

El grupo de trabajo tiene una importante tarea por delante. Como parte de estos esfuerzos, Per Hasselberg destaca su proyecto de «integración ecológica», cuyo objetivo es «compartir los conocimientos, la experiencia y los intereses de los inmigrantes que llegan a las zonas rurales de Suecia».

CUESTIONES RURALES, PERSPECTIVAS RURALES

Regímenes de pagos agroambientales basados en los resultados

Con arreglo a los regímenes de pagos agroambientales basados en los resultados, los agricultores gozan de libertad y flexibilidad para tomar sus propias decisiones en relación con la gestión de la tierra. Reciben ayudas por lograr un determinado resultado ambiental. La Comisión Europea ha apoyado los esfuerzos realizados para aunar la investigación, la información y la experiencia práctica sobre estos regímenes. Presentamos a continuación una muestra de opiniones y experiencias extraídas de este trabajo que reflejan diferentes cuestiones y perspectivas en relación con esta útil práctica de desarrollo rural.

Charles Suss

Productor lácteo, Vosgos del Norte, Francia

Decidí entrar en un régimen basado en resultados porque es una forma de reconocer el buen trabajo que llevo años realizando en mi explotación. Lo que me parece más positivo de este régimen, en comparación con los enfoques de gestión anteriores, es que me da flexibilidad para cortar la hierba en el momento adecuado, en función de la meteorología

y otras condiciones locales. Antes el calendario era más rígido y no siempre me permitía cosechar en el momento óptimo.

El régimen me permite tener la flexibilidad que necesito para adaptar mis prácticas de gestión a la pradera y mejorar mis competencias para mantener el buen estado de estos pastizales donde habitan numerosas especies.



Brendan Dunford

Gestor del Programa de Agricultura para la Conservación del Burren (Irlanda)



En nuestra opinión, el enfoque basado en los resultados funciona muy bien porque les da a los agricultores una motivación para mejorar su rendimiento ambiental (su sistema de pastoreo, su técnica de alimentación, etc.), de la que, de otro modo, carecerían. Por otro lado, les ofrece la oportunidad de reflexionar más sobre las acciones que deben llevar a cabo en la explotación porque ahora entienden que, por ejemplo, mejorar el suministro de agua les ayudará a incrementar sus resultados en cuanto a rendimiento medioambiental.

Proporciona a los agricultores un nuevo lenguaje para hablar sobre el medio ambiente y el impacto ambiental de sus explotaciones, un lenguaje que realmente entienden.

Kaley Hart

Instituto para la Política Medioambiental Europea, Londres (Reino Unido)



Hay muchos más agricultores que podrían estar interesados en pagos basados en resultados, pero para implicarlos es muy importante considerar los regímenes agroambientales desde su perspectiva. Si tanto los agricultores como los expertos en medio ambiente participan en la fase de diseño del régimen, podrán tenerse en cuenta las necesidades de ambos.

La flexibilidad es un factor importante para que un agricultor decida participar en un régimen basado en resultados. Los agricultores tienen que entender cuáles son los objetivos de la biodiversidad, qué modo de alcanzarlos encaja con sus sistemas agrarios y en qué medida los resultados medioambientales pueden aportarles otros beneficios, no solo los pagos.

Dr. Rainer Oppermann

Instituto para la Agroecología y la Biodiversidad, Manheim (Alemania)



Hay tres factores clave de éxito para la aplicación de los regímenes de pagos ambientales basados en los resultados. En primer lugar, necesitamos que las partes interesadas en la agricultura y la naturaleza entiendan y acepten los regímenes. En segundo lugar, necesitamos indicadores adecuados que sean fáciles de utilizar y cuyo seguimiento sea práctico. En tercer lugar, es importante contar con una buena orientación y asesoramiento sobre cómo poner en funcionamiento los regímenes.

Los regímenes son más fáciles de administrar y de controlar ya que los resultados relacionados con la biodiversidad son más fáciles de comprobar que las medidas relacionadas con la gestión. Comprobar los resultados en relación con la biodiversidad solo requiere realizar una visita, mientras que para realizar el seguimiento de la gestión suele ser necesario efectuar dos o tres visitas.

Cécile Bayeur

Parque Natural de Vosgos del Norte, Francia



En el Parque Natural de Vosgos del Norte hemos puesto en marcha el método «prado florido». Esta medida basada en resultados tiene como objetivo conservar pastizales con gran variedad de especies. Los agricultores prefieren el sistema de «prado florido» a la medida «cero fertilizantes», que comprobamos que estaba financiando pastizales de bajo valor ecológico. Por otro lado, el enfoque de fertilización cero no permitió mejorar de forma significativa la ecología de los pastizales con gran variedad de especies y empeoró seriamente la calidad del forraje para los agricultores, así que había un riesgo de que no funcionase.

Martine Bijman

Cooperativa agroambiental de agricultores Waterland & Dijken, Países Bajos

Nuestro régimen basado en los resultados se refiere al número de nidos y tipos de aves. El principio consiste en pagar a los agricultores por número de aves, de modo que cuantas más aves, más se paga, y un agricultor contribuye a mejorar los resultados de los otros. Los agricultores entregan a la cooperativa el 75 % del pago recibido en concepto de protección de sus nidos por el organismo

pagador y 20 euros por hectárea de todos los demás pagos agroambientales. Posteriormente, la cooperativa redistribuye el dinero entre sus miembros según los resultados obtenidos en relación con la biodiversidad.

Los agricultores aceptan trabajar de este modo con la cooperativa porque esta les facilita servicios administrativos y, de este modo, los agricultores soportan una menor carga burocrática cuando solicitan los pagos agroambientales.

**i PARA MÁS INFORMACIÓN**

Podrá encontrar más información sobre los regímenes de pagos ambientales basados en resultados (incluida una base de datos que permite buscar los regímenes existentes, un manual de orientación detallado, material audiovisual plurilingüe, conclusiones de investigaciones y el blog de la comunidad de práctica) en el sitio web de la Comisión Europea: http://ec.europa.eu/environment/nature/rbaps/index_en.htm



Las cooperativas agrarias en la creación de redes rurales

Cátia Rosas

El objetivo de las cooperativas es unir a los agricultores con el fin de compartir recursos y resolver problemas comunes. Los principios de la cooperación, el control democrático y la atención a la comunidad constituyen el eje de su trabajo. Las cooperativas agrarias desempeñan un papel fundamental en el desarrollo rural y en la expansión de las redes rurales.



Cátia Rosas es experta en la creación de redes rurales y cuestiones medioambientales en Confagri, la organización paraguas de las cooperativas agrarias nacionales de Portugal.

Catia.Rosas@confagri.pt

COOPERATIVAS AGRARIAS

A través de las cooperativas, los agricultores reciben apoyo técnico, información y formación en materia de buenas prácticas agrícolas para lograr productos de mejor calidad. Sus miembros entregan estos productos a la cooperativa, que ofrece valor añadido, por ejemplo, al transformar la uva en vino, y que puede vender los productos directamente en el mercado. También pueden compartir la maquinaria y los equipos agrícolas.

Las cooperativas fortalecen el papel de los agricultores dentro de las cadenas de suministro, que normalmente están dominadas por agentes de mayores dimensiones, y pueden mitigar los riesgos. Al ser agentes importantes en sus comunidades, también apoyan las actividades medioambientales, sociales y de economía local que se llevan a cabo en las zonas rurales.

Las cooperativas permiten a sus miembros participar en debates políticos a través de los representantes que tienen en organismos consultivos europeos y nacionales. La importancia del sector permite el establecimiento de unas redes fuertes y eficaces «desde Bruselas hasta la explotación agraria». Las cooperativas pueden participar en el diseño de medidas europeas y en su aplicación a escala local, apoyando la comunicación y el intercambio entre los distintos niveles.

En Portugal hay más de 700 cooperativas de agricultores y 400 000 miembros de base. Su facturación anual combinada ronda los 4 000 millones de euros y son responsables de la producción del 62 % de la leche, el 42 % del vino, el 22 % del aceite de oliva y el 25 % de la fruta del país.

PRINCIPIOS DEL MOVIMIENTO COOPERATIVISTA

Entre los principios que rigen las cooperativas, cabe resaltar la **intercooperación** (entre cooperativas y otras organizaciones) y la **atención a la comunidad**. Es un modelo empresarial que sitúa a las personas en el centro de la toma de decisiones, facilitando recursos económicos bajo **control democrático**.

El modelo de las cooperativas ha demostrado una gran resiliencia ante la crisis financiera mundial. A pesar de ello, la mayoría de la gente lo desconoce o ignora las diferencias que presenta con respecto a otros modelos empresariales. Confagri está trabajando para que el modelo empresarial de la cooperativa sea reconocido como el líder más destacado en relación con la sostenibilidad económica, social y medioambiental, el modelo preferido de la gente y el modelo empresarial que más rápido crece.

Las cooperativas ya están contribuyendo de forma significativa al desarrollo rural. Si recibiesen el apoyo adecuado y se entendiesen y conociesen mejor, podrían aportar mucho más como agentes clave dentro de unas redes rurales fortalecidas.



Las cooperativas han desempeñado tradicionalmente un papel activo en sus comunidades locales.

© ForumEstudiante

PARA MÁS INFORMACIÓN

<http://www.confagri.pt>

Visión 2020 de la Alianza Cooperativa Internacional:
<http://ica.coop/es/media/news/2020-vision-outlines-opportunity-co-operatives-grow>

Los alimentos en la agenda urbana

Marielle Dubbeling

Los alimentos son cada vez más una cuestión urbana. Se están poniendo en marcha iniciativas programáticas y políticas en todo el mundo en numerosos ámbitos relacionados con la producción y el suministro urbanos y periurbanos de alimentos. El desarrollo de ciudades resilientes y de sistemas alimentarios en las áreas metropolitanas exige tanto voluntad política como el empleo de los instrumentos de planificación y política disponibles, incluidos los PDR.



Marielle Dubbeling dirige la Fundación RUAF, una red internacional de centros de recursos de agricultura urbana y seguridad alimentaria.
m.dubbeling@ruaf.org

LOS ALIMENTOS SON UNA CUESTIÓN URBANA

Las crisis económicas y del precio de los alimentos, las interrupciones en el suministro de alimentos por motivos climáticos y un incremento alarmante de los problemas de salud relacionados con la dieta han evidenciado que las ciudades tienen que pensar en cómo garantizar el acceso a alimentos seguros, saludables, suficientes y asequibles para sus poblaciones.

Las ciudades, como centros de consumo, reconocen cada vez más su responsabilidad a la hora de desarrollar sistemas alimentarios más resilientes y sostenibles. Estas tienen que promover formas de producción medioambientalmente sostenibles, reducir los residuos alimentarios y ofrecer oportunidades de vida digna para los que producen, transforman y venden alimentos en las zonas rurales, periurbanas y urbanas.

Además, las ciudades están empezando a considerar los alimentos como un agente impulsor de otras políticas de urbanización sostenible en relación con el transporte, la salud, la planificación del uso del suelo, el empleo, la gestión de los residuos y la adaptación al cambio climático.

PRINCIPIOS DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS DE LAS ÁREAS METROPOLITANAS

Los sistemas alimentarios son clave para hacer operativos el vínculo rural-urbano, la planificación y la adaptación al cambio climático a escala territorial. El concepto de «área metropolitana», que abarca uno o más centros urbanos y las zonas rurales y periurbanas que lo rodean, se convierte así en el nivel pertinente para ofrecer soluciones completas e integradas, a fin de disponer de un sistema alimentario urbano preparado para el futuro.

Los resultados del actual proyecto de investigación Supurbfood, financiado por la UE, subrayan la necesidad de reconectar diferentes flujos urbanos para permitir la reducción, el reciclado y la reutilización de los residuos de alimentos, los residuos orgánicos urbanos, el agua residual, la energía y los nutrientes para lograr modos sostenibles de suministro de alimentos urbanos y periurbanos.

Otro principio guía es crear y mejorar las sinergias espaciales utilizando el suelo para más de un fin cada vez y utilizando los alimentos como medio para unir diferentes objetivos políticos urbanos. Algunos ejemplos son la promoción de sinergias para la producción de alimentos, la reducción del riesgo de inundación, la gestión de las aguas pluviales y la mitigación del cambio climático.

Un principio clave definitivo es la mejora en la gobernanza alimentaria y la transparencia en el sistema alimentario. Esto se puede lograr reforzando los vínculos de los productores directos acortando las cadenas de suministro de alimentos.

La gobernanza alimentaria también puede mejorarse creando y fortaleciendo estructuras organizativas y de múltiples partes interesadas que faciliten la implicación de varias partes, que incluyan diferentes jurisdicciones y secciones gubernamentales, y que conecten las iniciativas y las actividades de la sociedad civil con una planificación y política alimentarias más formales.



Huerta urbana municipal en Huebhof (Zúrich).

© stadtmues.ch

MÁS INFORMACIÓN

www.ruaf.org

Este artículo está basado en el editorial del número 29 de la revista de la RUAF *Urban Agriculture Magazine*, «City region food systems»:
www.ruaf.org/publications/magazines

J. S. C. Wiskerke. «Urban food systems».

En H. de Zeeuw y P. Drechsel (editores): *Cities and agriculture-developing resilient food systems*. Earthscan, 2015, próxima publicación.

CUESTIONES RURALES,
PERSPECTIVAS RURALESNueva
política rural
de la OCDE

Paul Soto

En la reciente conferencia de desarrollo rural de la OCDE se presentaron ideas para aplicar la «nueva política rural». Su enfoque consiste en explorar oportunidades nuevas y emergentes para fomentar el desarrollo económico de las zonas rurales a través de la diversificación. Se centra en la inversión, la mejora en la relación entre los entornos rural y urbano, y las cooperaciones de todo tipo.



Paul Soto es jefe de equipo del punto de contacto de la REDR, la unidad de apoyo a la REDR.
info@enrd.eu

ANTECEDENTES

La Conferencia de la OCDE sobre política de desarrollo rural, **La prosperidad nacional a través de la política rural moderna: Competitividad y bienestar en las regiones rurales**, se celebró entre los días 19 y 21 de mayo de 2015 en Memphis (Estados Unidos). Esta conferencia reunió, por décima vez, a los principales representantes del sector privado, expertos internacionales y representantes políticos del mundo para debatir las mejores prácticas para las zonas rurales.

La razón que motivó la celebración de la conferencia fue el hecho de que, si bien el «nuevo paradigma rural» establecido en una publicación de la OCDE de 2006 es más pertinente que nunca debido a la crisis, su implementación ha sido débil. Ahora el objetivo de la OCDE es reiniciar su colaboración con países miembros sobre la base de la aplicación de su documento **«Nueva política rural: interconectarse para crecer»**.

El principal mensaje o enfoque de la «Nueva política rural» parece ser de índole económica: en tiempos de crisis, cuando los recursos públicos son escasos, las zonas rurales deben convertirse en fuentes de «oportunidades, opciones y crecimiento» que hagan su aportación al resto de la economía. Los países miembros no pueden permitirse desaprovechar estas oportunidades.

PRINCIPALES TENDENCIAS EMERGENTES

El sistema de ayudas compensatorias se utiliza cada vez menos, al tiempo que se favorecen las **inversiones en impulsores clave del crecimiento** en las zonas rurales. Esto implica una profunda comprensión de los principales factores que afectan a la competitividad



La OCDE presentó su documento sobre la nueva política rural en su principal conferencia sobre desarrollo rural en mayo de 2015.

y a la productividad de diversas economías rurales. Los gobiernos deberán adoptar una posición sistémica e implicarse para impulsar el crecimiento, eliminar obstáculos y abordar los fallos del mercado en diferentes niveles.

Se pone especial énfasis en **las cadenas de suministro y los clústeres**. Los estadounidenses parecen ser especialmente buenos en la utilización de diferentes instrumentos financieros y en la realización de inversiones privadas a través de sociedades público-privadas. El comisario europeo Phil Hogan manifestó estar interesado en este aspecto. Sin embargo, cabe mencionar que esto requiere un enfoque más integrado de las economías rurales que las «convocatorias de proyectos basadas en medidas», que suelen ser aisladas y son las que prevalecen en muchas partes de la UE.

Si bien la agricultura y la silvicultura siguen desempeñando un papel primordial como parte central de los activos naturales de cada territorio, se reconoce que van a surgir nuevos trabajos como resultado de la **diversificación**. Se han identificado oportunidades de crecimiento y empleo en relación con las acciones para apoyar la resiliencia de las zonas rurales al cambio climático, políticas para apoyar sistemas alimentarios locales y un programa nuevo y más extenso para promocionar la «bioeconomía».

A pesar de que su definición no está muy clara, la «**bioeconomía**» se refiere al desarrollo de nuevos productos y servicios procedentes de los activos naturales de las zonas rurales. En algunos lugares, como los países nórdicos, se hace hincapié en la energía (por ejemplo, de los productos silvícolas), mientras que en otros (región



La nueva política rural de la OCDE hace hincapié en la importancia de los vínculos entre los entornos rural y urbano, y de las iniciativas de base, como la de los jardineros especializados en hierbas del sistema alimentario del área metropolitana de Rotterdam (si desea más información sobre esta iniciativa, lea «City Region Food Systems», de Jan-Willem van der Schans, en *Urban Agriculture Magazine*, nº 29: www.ruaf.org/publications/magazines).

del Delta) se favorece la bioingeniería y la utilización de la agricultura para producir una serie de nuevos productos y servicios.

Por último, la OCDE hace un llamamiento a aplicar **políticas más realistas**, emplear definiciones más claras del concepto «rural» y centrarse en medidas más elaboradas de «bienestar» en vez de en medidas unidimensionales centradas en el producto interior bruto (PIB).

DIVERSIDAD DE ZONAS RURALES

Se reconoció claramente la complejidad y la diversidad del entorno rural, que concentra tanto algunas de las zonas de mayor éxito como otras con las mayores bolsas de pobreza. Una observación importante fue que las zonas rurales situadas más cerca de las ciudades están mejor. Así pues, se constata un mensaje contundente en relación con la **mejora de las cooperaciones y los vínculos urbano-rurales**.

La complejidad de las zonas rurales y sus economías también implica que los gobiernos centrales no pueden gestionar con minuciosidad el desarrollo de forma descendente. Su papel es facilitar marcos de apoyo flexibles que fomenten **iniciativas de base** por parte de agentes privados y públicos y de la sociedad civil. Para ello será necesario aplicar estrategias de mejora de la confianza y participación entre partes interesadas.

CONCLUSIONES

Muchas de las cuestiones y enfoques perfilados por la nueva política rural de la OCDE son similares a las cuestiones planteadas en la primera Asamblea Europea de Redes Rurales, que se celebró en enero de 2015, y en las posteriores reuniones del grupo director de redes rurales. El punto de contacto de la REDR cuenta con una serie de herramientas que podrían mobilizarse para apoyar actividades conjuntas con la OCDE a fin de explorar estas cuestiones comunes.

PARA MÁS INFORMACIÓN

<http://www.oecd.org/rural/rural-development-conference/>
<http://www.oecd.org/gov/regional-policy/thenewruralparadigmpoliciesandgovernance.htm>
<http://www.oecd.org/economy/rural-urban-partnerships-an-integrated-approach-to-economic-development.htm>

ENFOQUE EN LA MEJORA EN LA EJECUCIÓN DEL PDR

INFORME

Un mayor compromiso con el desarrollo territorial en Bretaña (Francia)

El Consejo Regional de Bretaña está intentando mejorar las oportunidades de reunir y coordinar fondos europeos para aplicarlos a escala territorial. La aplicación se administrará a escala en los 21 *pays* de la región.



© Frédéric Henry

«Es una cuestión de proyectos, no de presupuestos», explica Thierry Burlot, vicepresidente del Consejo Regional de Bretaña, a los representantes elegidos que se preparan para firmar los contratos territoriales para el período 2014-2020 ⁽¹⁾.

Además de los contratos firmados por los dos centros urbanos de la región (Rennes y Brest), se firmarán contratos de asociación con los 21 *pays* que conforman toda la región de Bretaña (véase el cuadro). Se pueden aplicar enfoques de desarrollo territorial a escala de cada *pays*, reuniendo a representantes elegidos con partes

interesadas de la sociedad civil. Cada *pays* tiene su propio «consejo de desarrollo» de las partes interesadas.

Desde 2005, el Consejo Regional ha utilizado estos órganos locales como base para formar asociaciones con el fin de alcanzar objetivos de desarrollo tanto regional como local. Debido a su tamaño, los *pays* facilitan el contexto ideal para ejecutar proyectos que respondan a necesidades locales específicas dentro del enfoque regional estratégico. Ellos refuerzan el enfoque integrado «ascendente» del desarrollo.

De acuerdo con el documento de política de desarrollo de Bretaña, los contratos de asociación que la región negocia con

(1) *La Gazette des Communes*, no 2248, 24 noviembre de 2014.

cada uno de los *pays* persiguen múltiples objetivos:

- servir de instrumentos para aplicar la política regional a escala territorial, adaptada a los retos específicos de cada *pays*;
- servir de herramienta para que los agentes locales sientan suyas las cuestiones regionales y se impliquen con ellas, así como para mejorar la coherencia de la política pública;
- servir de marco para apoyar proyectos de menor escala que son importantes para el territorio, con la condición de cumplir requisitos más estrictos en cuanto a que estos proyectos sean ejemplares, tengan carácter innovador y puedan reproducirse en otras zonas ⁽²⁾.

COMITÉ ÚNICO DE PROGRAMACIÓN

Francia delega a las regiones la responsabilidad de gestionar los fondos europeos. De este modo, Bretaña ajustará su política territorial de 2014-2020 a la política europea. El Consejo Regional ha decidido centrarse en los *pays* para implementar el aspecto de la inversión territorial integrada (ITI) del FEDER y las cuestiones relativas al desarrollo local participativo (DLP) del Feader y el FEMP.

Así pues, la movilización de los fondos europeos estará basada en las estrategias conjuntas negociadas por los *pays*, sus Consejos de Desarrollo y los gobiernos regionales. Estas estrategias constituirán tanto las «estrategias de desarrollo local» del DLP como las «estrategias integradas» de la ITI.

Cada *pays* tendrá un «Comité único de programación», que seleccionará los proyectos que recibirán financiación europea y emitirá un dictamen sobre la asignación de los fondos regionales.

(2) http://www.bretagne.fr/internet/upload/docs/application/pdf/2014-08/politique_territoriale_2014_2020.pdf

368 pays franceses

En Francia, y más particularmente en Bretaña, el concepto de *pays* surgió por primera vez en la década de 1970, en las zonas más pobres del interior. El concepto refleja el deseo de las poblaciones locales de estimular el cambio y hacerse cargo ellos mismos del futuro de sus territorios. Uno de los lemas de aquel entonces era «Vive y trabaja en el *pays*».

El movimiento *pays* fue creciendo y adoptando una estructura cada vez más organizada a medida que avanzaban los años. Con el tiempo, las autoridades públicas llegaron a reconocer la importancia de esta nueva dimensión geográfica y su potencial en la promoción del desarrollo local.

Con la promulgación de la Ley nº 95-115, de 4 de febrero de 1995, se reconoció oficialmente el *pays* como marco legal para que los municipios y las autoridades intermunicipales pudiesen unir sus fuerzas voluntariamente con el fin de implantar enfoques territoriales. Los *pays* tienen dos objetivos principales:

- desarrollar los activos del territorio,
- fomentar la solidaridad entre las zonas rurales y las urbanas.

Un *pays* se define como un territorio que comprende varias autoridades intermunicipales, que normalmente abarca una cuenca de empleo con un centro urbano y su entorno rural, o compuesto por una red de pequeñas aldeas y pueblos, a los que une la geografía, la historia o las actividades económicas. En otras palabras, se trata de un territorio que comprende zonas en las que una población vive, trabaja, accede a los servicios y disfruta de actividades de ocio. La legitimidad del *pays* proviene de su enfoque del desarrollo sostenible, formulado conjuntamente por representantes electos locales y la sociedad civil, y formalizado en una «carta del *pays*» ⁽¹⁾.

Este enfoque del desarrollo territorial sirvió de inspiración a la iniciativa europea Leader, que, a su vez, se ha desarrollado y ha mejorado la eficacia del enfoque.

En 2013, había un total de 368 *pays* que abarcaban más del 80 % de la superficie de Francia y el 48 % de su población.

Para más información, visite la siguiente página web: <http://www.anpp.fr/spip.php?rubrique22>

(1) Delegación Interministerial para la Ordenación Territorial y la Acción Regional (DATAR).



Bretaña está dividida en 21 *pays* que conforman la totalidad de la región.



Brest es uno de los centros urbanos más grandes de la región de Bretaña.

«La idea es implicar a las partes locales interesadas a la par que a los representantes electos y simplificar las cosas, ya que será un único organismo (el Comité único de programación) el que valorará todos los proyectos.»

Sébastien Hamard
Director de Desarrollo y Solidaridad,
Consejo Regional de Bretaña

«Queremos que el Comité único de programación aplique el enfoque Leader a todos los fondos. El Comité estará compuesto por el 50 % - 1 de representantes electos y por el 50 % + 1 de partes locales interesadas de los Consejos de Desarrollo. Deberán ser representantes de los diferentes sectores económicos, sociales, culturales, medioambientales, pesqueros y marítimos.»

CONSULTA

Se han celebrado varias reuniones y se han elaborado informes que recogen las conclusiones de los debates en relación con la dirección de la política territorial regional.

El Consejo Regional realizó una valoración general, en la que invitó a todas las partes interesadas a participar en la identificación de los aspectos comunes del desarrollo a escala regional y de cada uno de los *pays* en particular. En junio de 2013 se celebró una reunión multiterritorial a la que asistieron 300 personas. La reunión ofreció una oportunidad de debatir los acuerdos

contractuales regionales y de abordar la planificación territorial y los asuntos relativos a la solidaridad, así como los tipos de proyectos posibles.

«Se debatieron ampliamente las prioridades de los enfoques territoriales integrados con las partes locales interesadas, a pesar de que los acuerdos de programación se fijan en negociaciones con Bruselas.»

Thierry Burlot
Vicepresidente del Consejo Regional
de Bretaña

«Las partes interesadas celebraron reuniones para tratar específicamente la financiación, aunque se prestó atención para mantener un enfoque territorial. Combinar enfoques territoriales y sectoriales siempre es un reto. Organizamos reuniones periódicas entre el *pays* y los Consejos de Desarrollo, en las que pudimos debatir con ellos la utilización de los fondos europeos para apoyar los enfoques territoriales integrados»⁽³⁾, explica Thierry Burlot.

MEJORA EN LA COORDINACIÓN

Entre los años 2007 y 2013, el gobierno regional no facilitó ayuda para la coordinación a los Consejos de Desarrollo de cada *pays*, solo apoyo para acciones o estudios concretos diseñados para capacitar a sus miembros. Los Consejos de Desarrollo manifestaron reiteradamente la necesidad de un apoyo más considerable

por parte del gobierno regional en términos de coordinación en el día a día.

En 2013, la red de Consejos de Desarrollo de Bretaña llevó a cabo una encuesta⁽⁴⁾, en la que se pusieron de manifiesto los siguientes problemas: «reducciones en el tiempo dedicado a la coordinación y recursos presupuestarios, elevada rotación de la función de coordinación (sucesivos contratos temporales) y relaciones escasas o inexistentes con el *pays*».

Desde 2104 se ha propuesto apoyar económicamente las funciones de los coordinadores y considerarlos profesionales de la planificación territorial de propio derecho, esenciales para el trabajo que realizan los Consejos de Desarrollo y su capacidad para formular propuestas sobre el futuro del *pays*.

En 2014, cada *pays* realizó un estudio sobre la organización de su coordinación de la planificación regional y su modelo de financiación local. Los resultados de este estudio conforman la base de las negociaciones con cada *pays* sobre un «acuerdo marco de planificación territorial». En estos acuerdos marco se fijarán las medidas de apoyo a los iniciadores de proyectos.

Se asignará un presupuesto regional de 15,2 millones de euros a la coordinación de la estrategia del *pays* y al apoyo a los iniciadores de los proyectos. Se asignará además un presupuesto adicional a la coordinación del Consejo de Desarrollo, que permitirá a cada Consejo recibir 25 000 euros al año.

«El *pays* desempeña un importante papel a la hora de apoyar a los iniciadores de proyectos», explica Sébastien Hamard. «Están aquí para ayudarles. El trabajo que nosotros y el *pays* llevamos a cabo para implicar a las partes interesadas consiste en coordinar reuniones locales, explicar y educar. Los miembros del Consejo de Desarrollo también actúan como transmisores de información para otras partes interesadas privadas.»

(4) «Quels Conseils de développement demain? Propositions du réseau des Conseils de développement bretons»: <http://www.ceildev-paysredonbs.org/uploaded/ra-seau-cd-propositions-quels-cd-demain.pdf>

(3) Boletín del Réseau Rural Français, nº 46, marzo de 2014.

«Queremos asimismo que todos los iniciadores de proyectos, sea cual sea su condición, presenten su proyecto al Comité único de programación. De esta forma ayudamos a construir las conexiones entre los diferentes niveles y con otras partes interesadas públicas o privadas y fomentamos el intercambio de experiencias, la agrupación de recursos, etc.».

«El gobierno regional ha elegido realizar una política clara en favor de los enfoques territoriales integrados.»

Thierry Burlo
Vicepresidente, Consejo Regional
de Bretaña

«Queremos que los profesionales locales asuman una mayor responsabilidad y que mejore la fluidez de los acuerdos», concluye Thierry Burlo. «Esto requiere una mayor coordinación y armonización entre comités, que no resulta fácil de llevar a la práctica. Nuestro reto es simplificar las cosas al máximo, con un sistema que sabemos que es complejo».

Ejemplo: Leader Redon-Bretagne Sud

«Tras la revisión de su Carta territorial para 2006-2012, el *pays* de Redon-Bretagne Sud procuró dar incluso un paso más en la armonización de su estrategia de desarrollo territorial con sus herramientas financieras.

De este modo, cuando pusieron en marcha el programa Leader 2007-2013 y firmaron el nuevo contrato región-*pays* (un contrato plurianual entre la región y el *pays*, con arreglo al cual el gobierno regional financia una serie de actividades), los representantes electos decidieron crear un Comité único de programación.

Esta iniciativa reflejaba el compromiso de fortalecer la complementariedad entre los diferentes programas con el objetivo de mejorar los resultados. En consecuencia, las decisiones

relativas al contrato región-*pays* y los proyectos Leader han sido adoptadas por los mismos representantes desde 2008. El GAL pudo ajustarse en su totalidad a las acciones y a la estrategia del *pays*.

Gracias a la creación de un Comité único de programación, las partes locales interesadas mejoraron su comprensión de la estrategia territorial y fortalecieron los vínculos transversales y multisectoriales. Este Comité ayudó además a facilitar la cofinanciación y las sinergias entre los programas territoriales.

Al considerarlo una buena práctica, la autoridad de gestión regional (Región de Bretaña) adoptó este principio como base para los Comités únicos de programación del nuevo programa Leader 2014-2020».

Charlotte Chelala, coordinadora
Leader, *pays* Redon-Bretagne Sud



© Frédéric Henry

Los enfoques territoriales pueden aunar los intereses agrícolas y marítimos en una estrategia coherente.

Presupuesto de Bretaña para el desarrollo territorial 2014-2020

PRESUPUESTO TOTAL:
389 900 000 euros.

Incluye:

- financiación regional: 266 000 000 euros;
- FEDER regional (ITI): 77 000 000 euros (48 000 000 euros para el *pays* y 29 000 000 euros para centros urbanos);
- Leader/DLP (Feader): 36 800 000 euros;
- DLP (FEMP): 8 100 000 euros.

PARA MÁS INFORMACIÓN

www.bretagne.fr

PUNTO DE MIRA: MEJORA EN LA EJECUCIÓN DEL PDR

ENTREVISTA

PARTICIPACIÓN DE ONG MEDIOAMBIENTALES POLACAS EN LA ELABORACIÓN DE POLÍTICAS DE DESARROLLO RURAL

Dr. Jarosław Krogulec

BirdLife Polonia

Jarosław Krogulec ha trabajado en la Sociedad Polaca para la Protección de las Aves (OTOP) durante los pasados seis años, recientemente en calidad de jefe de conservación. Como socios de BirdLife en Polonia, OTOP y Jarosław Krogulec están muy implicados en los temas de desarrollo rural e incluso colaboran con sus aportaciones al nuevo programa de desarrollo rural del país.



© Dorota Lukasiak

consideraciones medioambientales. Proporcionamos información científica que sirve de base para los procesos de toma de decisiones. Esta es una de las razones por las que a la autoridad de gestión y al instituto les interesa que aportemos nuestros conocimientos al proceso de planificación del PDR.



¿Qué otro valor añadido obtiene el PDR de su participación?

La implicación de las ONG en la planificación del PDR no es optativa. La política de desarrollo rural de la UE supedita su financiación a la adecuada consulta con los grupos de la sociedad civil y a la participación de estos. Aprovechamos estas oportunidades para contribuir al funcionamiento del PDR.

Por ejemplo, una parte muy importante de nuestro trabajo se basa en el seguimiento nacional de las poblaciones de aves. Se trata de una obligación para todos los Estados miembros, de forma que podemos utilizar los datos que recabamos para identificar especies y hábitats que necesitan especial atención con el fin de ayudar a protegerlos frente a posibles peligros. Hemos estado recogiendo datos durante muchos años, lo que nos permite constatar tendencias claras sobre cómo las diferentes aves responden a los diferentes usos de la tierra.

Algunas aves, como el carricerín cejudo, son cada vez más escasas, así que trabajamos con la autoridad de gestión para diseñar un sistema de financiación agroambiental específico para el PDR con arreglo al cual se pague a los agricultores por cuidar de estas aves. Podemos ofrecer este tipo de valor añadido y también aportamos otras ventajas útiles a la autoridad de gestión.



¿Por qué decidió Polonia implicar a las ONG durante el proceso de planificación del PDR?

Nosotros hemos proporcionado asesoramiento sobre las medidas de financiación del PDR que tienen efectos medioambientales, que son muchas. Para el nuevo programa, el gobierno favoreció nuestra participación, lo que nos ayudó a orientar a los ministerios sobre el modo en que las medidas del PDR pueden ayudar a las aves y a los hábitats.

En esta fase de planificación del PDR, también colaboramos estrechamente con el Instituto de Tecnología y Ciencias de la Vida. Nosotros podemos aportar conocimientos más específicos sobre



© Andrzej Kosmicki

Se espera que especies en peligro de extinción, como el carricerín cejudo, se beneficien de la participación de las ONG en los PDR.



¿Cómo implican a las partes interesadas sobre el terreno?

Gran parte de nuestro trabajo requiere contacto directo con los agricultores, así que conocemos bien sus situaciones, sus intereses y por qué cultivan la tierra del modo que lo hacen. BirdLife Polonia coopera muy estrechamente con agricultores de pequeña escala y solemos poner de relieve las posibilidades de su contribución a la política de desarrollo rural. Por otra parte, nuestro mandato también incluye proporcionar servicios de asesoramiento a las explotaciones agrícolas y nos centramos en zonas que carecen de orientación de otros servicios de asesoramiento en materia de PDR.

Como consecuencia, podemos ayudar a dirigir el PDR de modo que logre sus importantes objetivos políticos. Y además lo hacemos de forma que resulta aceptable para los agricultores locales. Mantenemos una excelente relación con los agricultores polacos, lo que nos permite conocer bien la comunidad agrícola. Recientemente comprobamos que los agricultores son menos euroescépticos que años atrás.

Quizá esto tenga que ver con los esfuerzos que la ONG ha realizado para que los agricultores sepan cómo pueden recibir ayuda de la UE sin necesidad de realizar grandes cambios.

Otro punto interesante sobre la participación de las ONG es su interés en proponer nuevas ideas para mejorar el PDR. Este tipo de pensamiento innovador puede generar proyectos y medidas de PDR de mejor calidad.



¿Cuáles son los principales retos a los que se enfrentan las ONG en relación con su participación en el PDR?

Los recursos, como cabría esperar, son nuestro mayor problema. A veces tenemos la sensación de que tenemos tanto trabajo como el Ministerio de Agricultura y el Ministerio de Medio Ambiente juntos, pero contamos con una plantilla diminuta en comparación con ambos Ministerios. Siempre estamos desbordados, por lo que no podemos participar en todo el trabajo de conservación de la naturaleza del PDR. No tenemos suficiente tiempo ni personal para trabajar en temas relacionados

con el cambio climático, y, sin embargo, deberíamos, porque disponemos de valiosa información sobre la utilización de la fauna y la flora como indicadores para medir la acción climática.

Nos ha decepcionado el desplazamiento de recursos económicos del PDR a otras medidas de la PAC para el período 2014-2020. Esto implica una drástica reducción del 93 % de la tierra polaca que pueden cubrir las medidas agroambientales para aves. Este recorte presupuestario tiene efectos negativos en la participación de las ONG porque tanto las organizaciones grandes como las pequeñas han aprovechado la financiación anterior para mejorar los resultados medioambientales del PDR. El principal reto es, por lo tanto, buscar soluciones que nos impidan perder el gran impulso desarrollado por todo el constructivo trabajo que el PDR realizó previamente.

Los agricultores están especialmente confusos sobre lo que han de hacer ahora. Se han acostumbrado a utilizar la financiación para cultivar sus tierras de un modo respetuoso con el medio ambiente y ahora no quieren verse obligados a tomar decisiones empresariales que supongan una amenaza para la cría de aves o las especies en peligro de extinción de la UE.

ENFOQUE EN LA MEJORA EN LA EJECUCIÓN DEL PDR

INFORME

Gestión de desarrollo local integrado en West Cork (Irlanda)

West Cork es una región muy conocida para la comunidad de desarrollo local irlandesa por su excelente coordinación de los paquetes de ayuda socioeconómica y medioambiental en zonas rurales, que se proporcionan a través de organismos como la Asociación de Desarrollo de West Cork (WCDP).



© Fuchsia Brands Ltd. / Catherine Cronin

Situada en el sur de Irlanda, West Cork, que limita con el condado de Kerry, es una región predominantemente rural famosa por sus pintorescos pueblos y aldeas, playas y una belleza agreste. Constituye un tradicional proveedor de productos lácteos y ganado de calidad, y las empresas de vacuno y ovino constituyen el eje central de la economía rural. Otros productos alimentarios de gran calidad, así como el turismo, la artesanía, los servicios y las nuevas tecnologías, como las energías renovables, siguen contribuyendo

a diversificar las oportunidades de ingresos en esta región de 3 200 km².

La WCDP funciona como una organización de desarrollo local multifuncional que canaliza fondos de varias fuentes nacionales y de la UE para su inversión en empresas y proyectos comunitarios a través de un plan de acción territorial estratégico. La financiación Leader y una estrategia de desarrollo local son componentes clave de las actividades integradas más amplias de la WCDP.

«*Los ámbitos de acción de la WCDP son: el desarrollo social, para promoverlo, apoyarlo, prestarle asistencia y participar en él; el desarrollo empresarial, con el objetivo de facilitar la regeneración rural; y el desarrollo de la comunidad, con el fin de beneficiar y promover el bienestar de las comunidades locales.*»

Declaración de objetivos de la WCDP

GESTIONAR LA FINANCIACIÓN MÚLTIPLE EN LA PRÁCTICA

Ian Dempsey, presidente de la WCDP, explica cómo funciona el enfoque integrado de la organización en relación con el desarrollo local, y comenta que «utilizamos diferentes fondos para diferentes tipos de actividades de proyectos. Todos se diseñan y gestionan de modo que se complementan. Esto mejora nuestra capacidad de apoyar a una importante variedad de beneficiarios y actividades de proyectos».

Entre los fondos de la UE se encuentran los fondos Leader, Interreg y Horizonte 2020, que reciben cofinanciación de fuentes nacionales. Los regímenes que fomentan la inclusión social, la ayuda al empleo, el desarrollo comunitario, la energía doméstica y el ocio rural también son administrados por la WCDP utilizando los presupuestos nacionales. Un mandato como este, tan poliédrico, exige que los sistemas de apoyo a la WCDP sean también poliédricos. Esto resulta esencial para controlar la eficiencia y reducir el riesgo de error entre aparatos administrativos que no están integrados.

Un compromiso empresarial para la mejora continua de sus procedimientos operativos ha permitido que la WCDP haya introducido nuevos sistemas informáticos y de gestión de proyectos. Juntos, el sistema de control financiero y el proyecto combinados proporcionan información

interesante sobre cómo los grupos Leader (u otras partes interesadas en el desarrollo rural) pueden poner en práctica una administración integrada efectiva de sistemas de financiación múltiple.

APROVECHAR LAS LECCIONES DE LA AUDITORÍA

«Después de una auditoría de la UE nos dimos cuenta de que mejorar nuestro equipo con un miembro de la plantilla especializado en sistemas de gestión financiera tenía muchas ventajas. También hemos preparado a una persona para dedicarse específicamente a temas de contratación pública, y este conjunto de capacidades es otro componente esencial de nuestras actividades», afirma Ian Dempsey.

«Estos nuevos recursos nos han ayudado a disponer de sólidos sistemas financieros

que prestan servicio tanto a los beneficiarios de los proyectos como a nuestros colegas de las autoridades nacionales. Además, hemos introducido una herramienta específica de “gestión de las relaciones con los clientes” (CRM, por sus siglas en inglés), que mejora la eficiencia y la eficacia de nuestra gestión financiera. Se trata de un paquete de bases de datos que centraliza toda la información que necesitamos tanto nosotros como nuestros clientes para nuestro trabajo».

«*Nuestra responsabilidad para con nuestras comunidades ha sido la fuerza que nos ha impulsado para mejorar continuamente la eficacia de los sistemas administrativos externos e internos.*»

*Ian Dempsey
Presidente de WCDP*



West Cork es una zona predominantemente rural famosa por sus pintorescos pueblos y su agreste belleza.



Los principales servicios locales se pueden beneficiar de una aplicación más estratégica de la financiación de la UE.

Todo, desde las actas de las reuniones durante las fases de preparación de los proyectos hasta las fotografías de las visitas de seguimiento de los proyectos, puede relacionarse dentro de la base de datos del CRM. Entre otras muchas funciones útiles, este tipo de herramienta permite cotejar informes de situación y comprobar que el gasto económico se corresponde con los resultados. También puede utilizarse para identificar zonas geográficas con nichos de oportunidades o, por el contrario, lagunas en la colocación.

En West Cork, la utilización de una herramienta de gestión de las relaciones con los clientes para Leader evita el riesgo de perder información y ayuda a evitar la duplicación de esfuerzos. Garantiza un enfoque mucho más sistemático de los controles financieros y puede utilizarse de forma remota, lo cual resulta muy conveniente para las personas que realizan trabajo de campo con proyectos de desarrollo.

EL VALOR DE LA ADMINISTRACIÓN EFICIENTE

«Hemos aprendido que si establecemos vínculos entre las fuentes de financiación en el sistema de relaciones con los clientes en una fase temprana, tendremos un sistema de administración más común y coherente, que produce los resultados más útiles.»

Ivan McCutcheon
Gestor de PDR, WCDP

«Un aspecto importante que hay que tener en cuenta en cualquier sistema de gestión de las relaciones con los clientes es que

hay que asegurarse de que el que se elija sea lo suficientemente flexible para poder adaptarse y ser compatible con diferentes fuentes de financiación del desarrollo», apunta Ivan McCutcheon.

Así pues, entre los factores de éxito del desarrollo rural integrado de West Cork se encuentra la administración integrada efectiva del trabajo plurifinanciado. Son muchas las ventajas de adoptar un enfoque de «ventanilla única» para el uso de las comunidades: en general, reduce la necesidad de la sociedad de entender las diferentes vías de financiación y evita la complejidad de los diferentes procesos de solicitud. Los resultados de enfoques tan simplificados y centralizados pueden contribuir a que más personas a escala local hagan un mayor uso de los servicios de desarrollo disponibles a escala nacional y de la UE.

«Al integrar diferentes programas de financiación en el sistema CRM, nuestro trabajo adopta un enfoque más estandarizado que genera eficiencias para todos los agentes implicados. Es cierto que exige invertir en personal y tecnología de la información, pero los beneficios merecen la pena», afirma el señor Dempsey.

VENTAJAS PRÁCTICAS DE LOS ENFOQUES SISTEMÁTICOS

«Tuvimos que convencer a la gente para que utilizase el sistema adecuadamente de forma sistemática. Estaban preocupados porque creían que generaría más carga de trabajo; sin embargo, en seguida pudieron comprobar las ventajas que comportaba utilizar una herramienta de administración integrada». Entre estas ventajas cabe mencionar el ahorro de tiempo, un acceso

más fácil a toda la información necesaria que se comparte en un solo lugar, opciones analíticas para cruzar referencias y comparar información del proyecto, y menos riesgos de confusión o pérdida de documentación.

El sistema de gestión de las relaciones con los clientes permite simplificar las funciones administrativas. Por ejemplo, la WCDP tiene ahora una lista centralizada de contactos a los que proporciona información. Anteriormente había una serie de listas no conectadas que tenían que coordinarse manualmente, por lo que podían producirse errores durante los procesos de elaboración de informes o de promoción. Ahora la WCDP puede comprobar sus listas y seleccionar el tipo de personas que desea incluir. También resulta más fácil añadir y borrar datos en estas «listas maestro», restringiendo así las posibilidades de repetición durante las actividades de comunicación.

Al utilizar un sistema de administración integrado y compartido, todo el mundo tiene acceso a la misma información al mismo tiempo. Los diferentes miembros de la plantilla a escala local, regional, nacional o incluso de la UE pueden acceder al sistema en línea para comprobar la evolución de un proyecto o ver cuál es el siguiente paso del proyecto. Esto puede hacerse sin tener que hablar con el funcionario responsable del proyecto, lo cual puede mejorar considerablemente la flexibilidad de los recursos de personal.

Los procedimientos de inducción para los usuarios del sistema de gestión de las relaciones con los clientes de la WCDP confirman el dicho relativo a los sistemas informáticos de que «si metes basura, sacarás basura». Así pues, hay que prestar atención para garantizar que todas las personas que lo utilizan sepan cómo aprovechar de la mejor forma posible el sistema de administración integrado y cómo obtener ventajas de su compatibilidad entre diferentes fuentes de financiación.

REDUCCIÓN DE LA CARGA DE TRABAJO DERIVADA DE LA FINANCIACIÓN MÚLTIPLE

La WCDP espera seguir aprovechando su sistema de administración integrado en el período 2014-2020. Los nuevos enfoques de Leader y otros mecanismos de financiación del desarrollo local de Irlanda representan tanto oportunidades como

desafíos para la organización. Se prevé que su experiencia previa con el sistema CRM sea de gran utilidad para el trabajo que implica coordinar el nuevo apoyo.

El señor Dempsey destaca un punto importante en esta tarea al enfatizar la importancia de que los sistemas de administración integrada «reduzcan la carga de trabajo y no la aumenten. Tenemos que asegurarnos de que los sistemas se adaptan a nuestras necesidades y hemos de evitar tener que hacer demasiadas concesiones que puedan alterar las metodologías de desarrollo que queremos lograr para nuestras comunidades».

Los retos como este que impone la financiación múltiple serán comunes a otras organizaciones de desarrollo local de toda Europa. La simplificación tiene que ser un aspecto central en todos los sistemas administrativos de este tipo para que sigan siendo directos y fáciles de usar para todos los implicados (beneficiarios, personal, socios, evaluadores y auditores).

Diseñar normas de compatibilidad desde el inicio permitirá mejorar la eficacia de las operaciones a largo plazo. Entre las principales prioridades se incluye analizar e identificar opciones para sistemas administrativos coherentes, a ser posible, que

puedan utilizar procedimientos de solicitud similares, indicadores de rendimiento compartidos y frecuencias de seguimiento comunes, así como tiempos y requisitos de información paralelos.

VENTAJAS ADICIONALES DE LA SIMPLIFICACIÓN

Al ser una organización de desarrollo con un enfoque ascendente, la WCDP siempre está buscando formas de mejorar la capacidad de los grupos de la comunidad y de los sectores productivos a los que sirve. De este modo, el sistema de *software* del CRM se introdujo con el fin no solo de mejorar la eficiencia y la eficacia de las operaciones internas de la WCDP, sino también para mostrar a los grupos externos cómo un enfoque de la gestión de las relaciones con los clientes similar podría ayudar a optimizar sus propias operaciones.

«Otra ventaja del paquete de *software* es que lo podemos utilizar como modelo de demostración para fomentar buenas prácticas de gestión entre las organizaciones locales.»

Ivan McCutcheon
Gestor de programas del PDR, WCDP

«Como parte de nuestro cometido en materia de creación de capacidades, hemos transferido nuestros conocimientos sobre la utilización de sistemas de CRM a proyectos de la comunidad, como a organizadores de festivales de música y a un foro sobre medio ambiente. Otros grupos de la comunidad, como los de inclusión social y de otro tipo, también han manifestado su interés», subraya el señor McCutcheon.

«El asesoramiento y el apoyo que hemos facilitado con el *software* del CRM a una asociación de transporte rural ha constituido un éxito notable. Les ayudamos a crear y a probar su propia versión de la base de datos en un proyecto piloto que posteriormente fue adoptado a escala nacional para todas las ramas de la asociación de transporte rural. De esta forma mejoraron su capacidad de controlar sus cuentas, aprendieron más a fondo el funcionamiento de las bases de clientes y focalizaron el objetivo de sus servicios de transporte rural».

Los resultados indirectos de un desarrollo como este y el éxito logrado por el enfoque integrado de West Cork en cuanto a la administración del desarrollo local representan una buena práctica en desarrollo rural que se puede replicar en cualquier otro lugar del entorno rural europeo.



ENFOQUE EN LA MEJORA EN LA EJECUCIÓN DEL PDR

ENTREVISTA

REDUCIR LA BUROCRACIA RELACIONADA CON EL PDR EN DINAMARCA

Kristian Handberg

Agencia Agropesquera Danesa

Kristian Handberg trabaja en la Agencia Agropesquera Danesa y ha colaborado en la preparación de nuevos procedimientos administrativos simplificados que entrarán en vigor en 2016 para el PDR) de Dinamarca.



© Ministry of Food, Agriculture and Fisheries of Denmark

solicitudes de financiación fuesen más fáciles de usar. De este modo, cuanto más «transparente» sea el sistema de administración, más se reducirá la cantidad de tiempo necesaria para solicitar ayudas y el dinero se utilizará con mayor precisión y menos errores.



¿Cómo se logra que el PDR sea más fácil de usar?

Una de las numerosas formas que hemos utilizado para ello ha sido la introducción de las denominadas «opciones de costes simplificados», que establecen precios fijos de cosas comunes para cuyo pago se utilizan los fondos PDR. Por ejemplo, sabemos que muchos agricultores utilizan los fondos para instalar una cerca para su ganado, de forma que podemos establecer un coste común para cada metro de valla instalada. Podemos hacer lo mismo para cada metro cuadrado de un nuevo establo o pocilga, etc.

Previamente, el agricultor tendría que haber solicitado al menos dos presupuestos de proveedores diferentes y tendría que haberse quedado con el proveedor que le ofreciese la mayor rentabilidad. Demostrar esta rentabilidad es importante porque los fondos PDR proceden de los contribuyentes de la UE y no deberían malgastarse en pagar cosas excesivamente caras o que no son realmente necesarias.

Sin embargo, el proceso para que los agricultores obtengan los diferentes presupuestos podría ser muy farragoso y lento. Asimismo, la autoridad de financiación tendría que comprobar que estos precios eran razonablemente rentables y, a continuación, determinar la cantidad de dinero que debería aprobarse. En ocasiones los agricultores cuestionarían las decisiones y pedirían más explicaciones.



¿Por qué quiso Dinamarca simplificar su PDR?

Entendemos que la simplificación es un proceso en el que todos ganan porque crea ventajas tanto para las personas que quieren solicitar y utilizar la financiación del PDR como para el personal y las organizaciones que administran los fondos.

Para los solicitantes de financiación a veces puede resultar frustrante no saber por qué se han adoptado determinadas decisiones en relación con la cantidad de fondos que reciben. Esto también puede llevar a cometer errores y a que se soliciten importes equivocados para diferentes cosas, lo cual se traduce a su vez en más papeleo y tiempo de gestión para todos los implicados.

Sabemos bien que los agricultores y otros usuarios del PDR tienen muy poco tiempo, así que queríamos encontrar formas de ayudar a que las decisiones relativas a la financiación fuesen más claras y que las



¿Qué implica utilizar herramientas PDR como las opciones de costes simplificados?

Nuestro objetivo era calcular los costes estándar para una amplia gama de diferentes elementos (que denominamos «objetos de coste») que se utilizan en muchos proyectos de desarrollo rural. Para hacerlo, primero tuvimos que revisar todos nuestros datos y comprobar los objetos de coste de proyectos PDR recientes. Ya teníamos los datos que necesitábamos, pero descubrimos que estaban almacenados en diferentes lugares. Así que una tarea importante que hubo que realizar al principio fue recopilar toda la información que necesitábamos en una única fuente central. Esto no resultó solo útil para calcular las opciones de costes simplificados, sino que también significó que los datos podrían utilizarse también para otros fines de evaluación y gestión.

Contamos con consultores externos para ayudarnos a recopilar todos los datos que necesitábamos desde el año 2010 hasta la fecha. También ellos realizaron muchos de los análisis para calcular los costes razonables. Este trabajo permitió identificar precios medios de proyectos anteriores. Los consultores también tuvieron en consideración posibles cambios de los precios antes de facilitarnos una serie de recomendaciones relacionadas con los costes estándar para diferentes objetivos de coste del PDR.

Fueron necesarios varios meses para finalizar todo el trabajo, y durante este tiempo, los consultores acudían a nosotros con frecuencia para preguntarnos por qué habíamos tomado ciertas decisiones de financiación en el pasado y qué flexibilidad pretendíamos ofrecer al nuevo PDR. Muchas de las preguntas nos obligaron a reflexionar a fondo, como organización, sobre nuestros enfoques anteriores. También nos hicieron pensar incluso con más detenimiento sobre nuestras futuras operaciones, lo cual es un ejercicio extremadamente útil para una agencia gubernamental como la nuestra.



¿Qué lecciones útiles ha aprendido hasta el momento que puedan ser aprovechadas por otros PDR?

Antes de iniciar los cálculos, hablamos con nuestros colegas de PDR en Suecia porque empezaron a trabajar con las opciones de costes simplificados hace un par de años. Nos comentaron algunas lecciones útiles que habían aprendido,

entre las que se incluía la importancia de consultar a diferentes partes interesadas. Fue un consejo muy útil porque nos dio más perspectivas sobre los costes, lo que ayudó a hacerlos más precisos. También mejoró la aceptabilidad de los costes que propusimos, ya que muchas personas y expertos tuvieron la sensación de que sus opiniones se tuvieron en cuenta.



© Ministry of Food, Agriculture and Fisheries of Denmark

La simplificación de los trámites burocráticos permitirá a los agricultores concentrarse en producir alimentos y en cuidar del campo.

Así pues, el diálogo y la consulta con las partes interesadas resultan vitales para que las opciones de costes simplificados funcionen bien, lo cual tiene una repercusión muy positiva en la ejecución del PDR. Entre las consultas que realizamos, buscamos la asistencia de especialistas como el Centro Danés de Conocimientos para la Agricultura y el Centro de Investigaciones Porcinas de Dinamarca, que nos proporcionaron información sobre los costes de equipos específicos. Incluimos sus cifras en los cálculos totales. A continuación, comprobamos la precisión de los costes analizándolos con consejeros independientes del Departamento de Alimentos y Economía de los Recursos de la Universidad de Copenhague.

Otros agentes interesantes que participaron fueron los auditores que comprobaron que los nuevos proyectos PDR son rentables. He

hablado con una serie de auditores sobre los costes simplificados y ellos nos animan a documentar todas nuestras decisiones. Es importante para los auditores que el PDR pueda mostrar un histórico completo, en el que se expliquen cómo se calculan los costes, quién ha sido consultado, qué otras investigaciones se efectuaron y cómo se demuestra que los costes acordados son justos. Esta podría ser una lección útil para otros países.



¿Cuáles son los factores de éxito de la simplificación del PDR?

Una de las principales conclusiones de la consulta que realizamos es que teníamos que estar preparados para revisar nuestros cálculos iniciales con el fin de tener en cuenta la información nueva antes de fijar el coste estándar

final. Otro punto útil que conviene saber del proceso es que en realidad también decidimos no introducir opciones de costes simplificados para algunos objetos de coste que originalmente estaban previstos. El motivo es que resulta difícil calcular un coste común para un trabajo que puede variar considerablemente entre diferentes proyectos. Por ejemplo, no tendría sentido utilizar un objeto de coste que sea muy volátil, ya que podría hacer que algunos beneficiarios recibiesen una compensación excesiva o demasiado exigua.

Creo que una medida de nuestro éxito en la introducción de las opciones de coste simplificado será la disposición de los agricultores y otros beneficiarios del PDR a utilizar la financiación, al menos, tanto como antes. Deberíamos poder ver también una reducción de errores en los créditos, lo cual será bueno para todos.



Los sistemas de administración simplificados para proyectos como las explotaciones ganaderas mejorarán la eficacia de la ayuda del PDR.

LIBROS Y PUBLICACIONES

Le développement territorial Une réponse émergente à la mondialisation

**Pierre Campagne
y Bernard Pecqueur**

En este libro, los autores analizan el desarrollo de las zonas rurales en el contexto de la globalización. A través de una investigación de campo realizada en 16 zonas rurales de la región mediterránea, se explora la evolución histórica y económica de conceptos como «ruralidad» y «territorio».



Los autores defienden que, si bien la entrada en el mercado global sucede de forma natural en algunas zonas rurales, otras consideradas «difíciles» pueden aprovechar su gobernanza y recursos específicos y adaptarse, a través de sus propios enfoques del desarrollo territorial, a un mundo globalizado. Se analizan en detalle los mecanismos que crean condiciones favorables

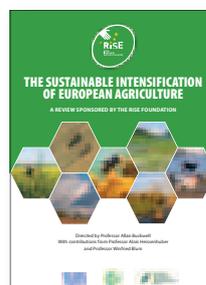
para el desarrollo de esas zonas rurales menos avanzadas.

ISBN 978-2843771842

The sustainable intensification of European agriculture

Fundación RISE

Este informe presenta una mirada sistemática a las políticas necesarias para preparar la agricultura europea ante el desafío global de alimentar a una población de nueve mil millones hasta 2050 y tiene como objetivo contribuir a las reformas futuras de la PAC.



En él se analiza el concepto de «intensificación sostenible» y se argumenta que incrementar la productividad agrícola al tiempo que se mejora el rendimiento medioambiental deberá ser un principio fundamental de la futura política de la UE.

Para conseguirlo, Europa tiene que proporcionar la base de conocimientos adecuada que permita la gestión sostenible de los recursos y diseñar una herramienta de medición eficaz para el rendimiento de la agricultura ecológica. Estos esfuerzos en la esfera política tienen que verse complementados por prácticas de agricultura sostenible en el terreno.

The world of organic agriculture

Statistics & emerging trends 2015

FiBL, IFOAM Organics International



Esta publicación examina los avances recientes en materia de agricultura ecológica a escala global y repasa la legislación sobre agricultura ecológica en todo el mundo, centrándose en normas y reglamentos, certificación ecológica y nuevas tendencias del mercado. Además, ofrece datos estadísticos completos sobre indicadores como la superficie según la gestión ecológica, el uso del suelo en sistemas orgánicos, productores, mercados y cultivos seleccionados de África, Asia, Europa, América Latina, América del Norte y Oceanía.

El informe se ha publicado con una periodicidad anual desde 2000 y presenta datos estadísticos recogidos a través de la encuesta anual sobre agricultura ecológica en todo el mundo.

ISBN 978-3-944372-11-2

Taste book

Explore the tastes of Europe

Comisión Europea/DG Agricultura y Desarrollo Rural

Esta publicación ofrece una selección de productos europeos reconocidos por la UE por su auténtica calidad y respeto por las tradiciones y métodos de producción locales. Cada producto viene acompañado de una receta original que

servirá de inspiración para explorar la variedad de sabores que Europa ofrece.

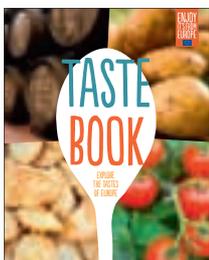
Las etiquetas de calidad europeas tienen como objetivo fomentar la diversa producción agrícola, proteger los nombres de los productos de la imitación y ayudar a los consumidores proporcionándoles información sobre el carácter único de

estos productos. En el enlace <http://ec.europa.eu/agriculture/quality/> podrá obtener más información.

Podrá solicitar un ejemplar impreso de la presente publicación a través de la [EU Bookshop](#).

ISBN 978-92-79-43635-2

Catalogue number KF-05-14-080-EN-C



LIFE and soil protection

Comisión Europea

Esta publicación aborda temas como la erosión, el sellado del suelo, la captura del carbono y la tierra contaminada, que suscitan cada vez más preocupación social y atención política, y subraya y evalúa la contribución del programa LIFE a la protección del suelo hasta la fecha.

Proporciona un resumen de la política de la UE en materia de suelo, un análisis de la contribución del programa LIFE a su implementación y entrevistas que relacionan la edafología con la elaboración de políticas y la acción práctica. En concreto, el cuaderno examina el impacto de las acciones de LIFE en la sostenibilidad del suelo, incluida la contaminación y la ocupación del terreno, la biodiversidad del suelo, la protección, el control del suelo y la agricultura sostenible.

Podrá solicitar un ejemplar impreso gratuito de esta publicación a través de [EU Bookshop](#).

ISBN 978-92-79-34664-4

Catalogue number KH-AJ-13-004-EN-C



European countryside

El boletín de la Universidad Mendel de Brno

Este boletín internacional de libre acceso publica investigaciones teóricas y empíricas sobre cuestiones de desarrollo rural. De tirada trimestral, el boletín analiza temas como Leader, el cambio social y demográfico de las zonas rurales, las dinámicas de las relaciones entre el entorno rural y el urbano, el desarrollo sostenible y el turismo rural en las regiones y países de Europa. Los profesionales y los investigadores del desarrollo rural y la agricultura encontrarán en esta publicación artículos de investigación, estudios comparativos, ponencias de conferencias e informes.



PUBLICACIONES DE LA REDR

Lea las diversas publicaciones de la Red Europea de Desarrollo Rural (REDR) y manténgase informado sobre las últimas noticias, opiniones y avances en materia de desarrollo rural en Europa.

Estas publicaciones están disponibles en la sección «Publicaciones» de <http://enrd.ec.europa.eu/es>; también puede suscribirse por correo electrónico dirigiéndose a subscribe@enrd.eu. Para obtener más información, diríjase a info@enrd.eu

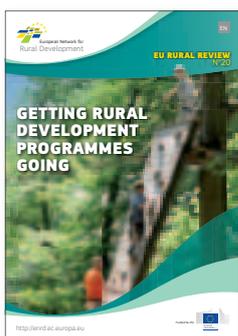
REVISTA RURAL DE LA UE

La *Revista Rural de la UE* es la principal publicación temática de la REDR. Presenta los últimos conocimientos y noticias sobre un tema concreto, pertinente para el desarrollo rural en Europa. Los temas abarcan desde el emprendimiento rural y la calidad alimentaria hasta el cambio climático y la integración social. Se publica dos veces al año en seis lenguas de la Unión Europea (alemán, español, francés, inglés, italiano y polaco).

No.20 – Getting Rural Development Programmes Going

No.19 – Improving stakeholder involvement

No.18 – Organic Farming



KF-AJ-15-020-EN-C



KF-AJ-15-019-EN-C



KF-AJ-14-018-EN-C

PUBLICACIÓN DE PROYECTOS DEL FEADER

La REDR tiene publicaciones que ofrecen ejemplos válidos e interesantes de proyectos financiados por el Feader. Cada edición destaca ejemplos de proyectos exitosos en torno a un determinado tema de desarrollo rural. Tienen como objetivo exponer los logros del Feader e inspirar proyectos futuros. Se publican en seis lenguas de la Unión Europea (alemán, español, francés, inglés, italiano y polaco).

Prioridades de desarrollo rural para el período 2014-2020

EAFRD Project Examples 2007-2013

El Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural



KF-02-15-287-EN-C



KF-AK-14-001-EN-C



K3-AK-13-001-EN-C

CÓMO OBTENER LAS PUBLICACIONES DE LA UNIÓN EUROPEA

Publicaciones gratuitas:

- Un único ejemplar:
A través de EU Bookshop (<http://bookshop.europa.eu>).
- Varios ejemplares/pósteres/mapas:
En las representaciones de la Unión Europea (http://ec.europa.eu/represent_es.htm), en las delegaciones en terceros países (http://eeas.europa.eu/delegations/index_es.htm) o contactando con Europe Direct a través de http://europa.eu/europedirect/index_es.htm o del teléfono 00 800 6 7 8 9 10 11 (gratuito en toda la Unión Europea) (*).

(* Tanto la información como la mayoría de las llamadas (excepto desde algunos operadores, cabinas u hoteles) son gratuitas.

Publicaciones de pago:

- A través de EU Bookshop (<http://bookshop.europa.eu>).

REDR en línea

Sitio web de la REDR

Visite el sitio web de la REDR (<http://enrd.ec.europa.eu/es>) e infórmese sobre todos los aspectos de la REDR y el desarrollo rural en Europa. Encuentre noticias e información de actualidad sobre la política y los programas de desarrollo rural (PDR) y acceda a herramientas específicas, como:

- **Portal de desarrollo rural 2014-2020:** profundice en las novedades del período de programación de desarrollo rural 2014-2020.

- **Base de datos de proyectos PDR:** encuentre ejemplos interesantes de buenos proyectos de desarrollo rural financiado por el Feader.
- **Portal Leader:** una ventanilla única con herramientas e información sobre el método de desarrollo local Leader.
- **Portal de comunicación sobre desarrollo rural:** obtenga inspiración gracias a esta base de datos compuesta por buenas prácticas de comunicación.

Redes sociales de la REDR

Encuentre el canal de redes sociales más apropiado para usted:

Visite la **página de Facebook de la REDR** y encuentre ejemplos de prácticas de desarrollo rural en toda la UE, así como las últimas noticias y tendencias.



YouTube

Encuentre **vídeos** sobre desarrollo rural y cuestiones temáticas en el **canal EURural de YouTube**.

Siga la cuenta **@ENRD_CP** en **Twitter** y acceda a la última hora sobre política, noticias y eventos de desarrollo rural en la Unión Europea.



Únase al grupo de la REDR en **LinkedIn** para participar en debates, intercambiar información y conversar sobre la política de desarrollo rural y sus problemas de aplicación.



ENRD Contact Point
Rue de la Loi, 38 (bte 4)
1040 Bruxelles
BELGIQUE
info@enrd.eu
Tel. +32 2 801 38 00



Oficina de Publicaciones

<http://enrd.ec.europa.eu>



European Network for
Rural Development