



eip-agri
AGRICULTURE & INNOVATION

Atelier PEI-AGRI « Groupes opérationnels : premières expériences »

Premières expériences et recommandations pour la mise en œuvre de Groupes opérationnels (GO)

Comment réunir les bons partenaires autour d'une idée de projet ?

- ▶ Une idée particulièrement pertinente, née d'un besoin pratique : c'est la clé d'un partenariat fructueux.
- ▶ L'idée doit être comprise de la même manière par tous (agriculteurs, chercheurs, etc.).
- ▶ Adopter une démarche ascendante dans la mesure du possible : les idées de projet doivent venir des agriculteurs.
- ▶ Les bons partenaires sont ceux qui ont les bonnes connaissances et qui sont motivés pour participer.
- ▶ Il est plus facile de trouver de nouveaux partenaires avec un noyau central solide au sein duquel tout le monde se connaît déjà.
- ▶ Les GO peuvent travailler avec des tiers extérieurs à leur groupe de partenaires (ex. : experts clés sous contrat).
- ▶ Chaque groupe peut avoir une culture de coopération différente : il peut être difficile d'attirer certains partenaires concernés.
- ▶ Les courtiers en innovation/services d'appui à l'innovation jouent un rôle crucial dans la mise en lien de partenaires.
- ▶ Contactez votre Autorité de gestion pour obtenir des retours informels sur votre proposition de projet.

Comment le chef de file est-il désigné ?

- ▶ Dans l'idéal, les chefs de file doivent être des agriculteurs : ceci facilite la promotion, la diffusion et l'assimilation des résultats.
- ▶ Il est important que le chef de file fasse preuve de motivation et d'enthousiasme et qu'il possède les qualités nécessaires pour mener un projet.
- ▶ Il n'est pas nécessaire que le chef de file soit également administrateur/coordonateur du projet.

« C'est un défi : c'est comme bâtir une maison. Il faut travailler étape par étape et poser chaque pierre au bon endroit, au bon moment. Cela prend inévitablement du temps, mais notre objectif est d'assurer la réussite du PEI-AGRI sur le long terme en nous focalisant nettement sur les agriculteurs, qui sont les acteurs clés des partenariats des GO. »

- Giorgio Trentin, membre de l'Autorité de gestion de la région Vénétie,
à propos de l'aide aux Groupes opérationnels -

Atelier PEI-AGRI « Groupes opérationnels : premières expériences »

Comment favoriser l'instauration d'un partenariat « sain » ?

- ▶ Un bon contrat de partenariat ! Assurer la transparence ainsi que des procédures équitables dans la gestion du projet.
- ▶ Prendre soin d'éviter de créer une charge administrative supplémentaire pour les partenaires.
- ▶ Instaurer un climat de confiance avec les partenaires est primordial, mais il faut être patient : cela prend du temps.
- ▶ Temporiser les attentes - encourager les partenaires à être réalistes, leur expliquer que les résultats ne seront pas immédiats.
- ▶ Veiller à la « co-propriété » du projet en impliquant au mieux tous les partenaires: cela prend du temps !
- ▶ Un courtier en innovation et/ou un coordinateur peut aider à organiser des interactions efficaces entre les partenaires.
- ▶ Communication interne et techniques de modération innovantes : veiller à ce que tout soit clairement compris par tout le monde.
- ▶ Des interactions fréquentes avec les partenaires : veiller à ce que les partenaires restent concentrés et investis.
- ▶ Communication agriculteurs/chercheurs : une personne possédant une expérience dans les deux domaines peut « traduire » si besoin.

Comment convertir l'idée de projet en proposition de projet ?

- ▶ Consacrer du temps à la préparation du projet - une réflexion approfondie est nécessaire pour formuler clairement les choses.
- ▶ Si besoin, demander l'assistance professionnelle d'un conseiller spécialiste/service de soutien à l'innovation. Les Autorités de gestion des POR (Programmes Opérationnels Régionaux) établissent des règles et des recommandations : poser des questions si les choses ne vous semblent pas claires ou illogiques.
- ▶ Consulter l'Autorité de gestion de votre POR et maintenir un dialogue positif avec elle.

Quels sont les problèmes/défis pratiques auxquels ont été confrontés les Groupes opérationnels jusqu'à présent ?

- ▶ **Problèmes d'ordre temporel** : focus sur les agriculteurs - organiser des réunions dans leurs exploitations, éviter les périodes chargées dans le calendrier agricole.
- ▶ **Gestion du projet** : suivre le plan du projet, organiser toutes les activités à l'avance, effectuer des retours d'informations réguliers
- ▶ **Motivation des partenaires** : s'assurer que tous les partenaires restent investis, ils doivent sentir que leur contribution est importante
- ▶ **Pression exercée sur le coordinateur du projet** : il/elle a aussi besoin d'encouragements, de motivation et de soutien.
- ▶ **Malentendus ou conflits potentiels** : il est capital d'assurer une médiation entre les partenaires.



Pour plus d'informations

| | | | |
|--|--------------------------------------|---|--|
| Site internet de l'atelier | Rapport de l'atelier | Vidéo Groupes opérationnels | Section GO sur le site internet PEI-AGRI |
|--|--------------------------------------|---|--|

Sources d'inspiration: [Améliorer les chaînes de valeur du poulet](#) et [Le courtage en innovation](#)

Brochures PEI-AGRI sur les [Groupes opérationnels](#) et [Services de soutien à l'innovation](#)

EIP-AGRI Service Point - Boulevard Roi Albert II 15 - Bâtiment Conscience - 1210 Bruxelles - BELGIQUE
Tel +32 2 543 73 48 - servicepoint@eip-agri.eu - www.eip-agri.eu

Rejoignez le réseau PEI-AGRI !

Inscrivez-vous sur le site internet www.eip-agri.eu où vous trouverez des partenaires, des projets, des idées et des ressources qui vous permettront de catalyser ensemble l'innovation en agriculture, sylviculture et horticulture.