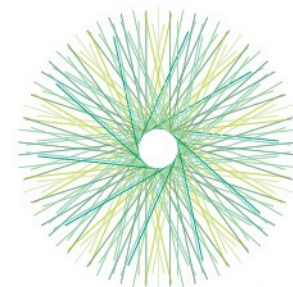


# EIP-AGRI Focus Group

## Innovative Short Food Supply Chain management



eip-agri  
AGRICULTURE & INNOVATION

SUMMARY OF THE FINAL REPORT – SPANISH VERSION  
RESUMEN DEL INFORME FINAL - VERSIÓN EN ESPAÑOL

## Gestión innovadora en la cadena corta de suministro de alimentos

### ¿Cómo estimular el crecimiento de las cadenas cortas de suministro en Europa, tanto en términos de números de productores implicados como de volúmenes comercializados para incrementar los ingresos del sector?

Las cadenas cortas de suministro alimentario (SFC por sus siglas en inglés –Short Food Supply Chain-) tienen el potencial de mejorar los ingresos del sector, promocionar sistemas agrarios sostenibles y contribuir al desarrollo económico local. Existen muchas formas diferentes de SFC en Europa, pero todas ellas comparten la característica de reducir el número de intermediarios entre el agricultor o el productor y el consumidor. Si bien es cierto que el número de SFC ha proliferado, su impacto colectivo está limitado por ciertas barreras al crecimiento. En el informe completo se resumen las conclusiones del Grupo Focal EIP-AGRI sobre la Gestión de Cadenas Cortas de Suministro Alimentario. El objetivo general de este grupo provisional de expertos consistió en: identificar las principales necesidades o instrumentos requeridos para implementar SFC que permitan incrementar los ingresos de las explotaciones; destacar los factores que dificultan actualmente el crecimiento y ofrecer recomendaciones de soluciones a los problemas.

El informe se centra en configurar y obtener apoyo para las actividades colaborativas en las que más de un agricultor, productor, organización o personas individuales trabajan juntos para desarrollar cadenas cortas de suministro alimentario en beneficio mutuo. Identifica múltiples beneficios del trabajo colaborativo como:

- ▶ la mejora de la oferta de productos disponibles para los consumidores,
- ▶ recursos compartidos entre productores y procesadores,
- ▶ mantenimiento de las infraestructuras de las cadenas de suministro alimentario (como mataderos),
- ▶ mayor fuerza negociadora para grupos de productores,
- ▶ menor competitividad entre productores pequeños, y
- ▶ apoyo mutuo para combatir el aislamiento y el estrés.

Asimismo, se debate sobre las dificultades de las SFC en torno al desarrollo del producto, el acceso a los mercados, la logística y la distribución. Se revisan las pruebas, se ofrecen casos de estudio, se identifican factores de éxito, así como barreras. Se realizan propuestas de investigación y para "grupos operativos" que podrían configurarse para resolver problemas a la hora de afrontar SFC colaborativas.

El informe hace énfasis en que el crecimiento de las SFC no se limita al aumento de tamaño de las empresas individuales. El crecimiento se puede alcanzar también a través de la proliferación, coordinación y conexión de múltiples iniciativas de tamaño medio pero complementarias. Dichas

iniciativas tienen múltiples formas organizativas, incluyendo pequeñas empresas y micro empresas, empresas sociales, compañías de interés comunitario, cooperativas bajo diferentes formas e iniciativas comunitarias, y todas ellas se pueden implantar en áreas rurales o urbanas. De hecho, se destaca el rol de las iniciativas de SFC urbanas como una oportunidad particularmente importante. El informe enfatiza que si se alcanza un crecimiento a través de la "proliferación", habrá una fuerte necesidad de aptitudes colaborativas, incluyendo la creación de relaciones de mediación y confianza, así como una necesidad de nuevos modelos de financiación y escasas barreras normativas para las pequeñas y las micro empresas. La diversidad de SFC influye en las formas de crecimiento y los procesos en diferentes países y regiones.

Es importante analizar con cuidado en qué modelos de negocio se debe trabajar y comprender el escenario competitivo en el que se sitúan las SFC; esto incluye las formas en perjudican de algún modo a las SFC la normativa y la estructura del mercado. También es importante ser cautos a la hora de asumir que las SFC conllevarán necesariamente un aumento de los ingresos para el sector u otros beneficios. Por ejemplo, si las relaciones en la cadena de suministro no están estructuradas según el principio de equidad, y si los sistemas de producción o distribución no se orientan a la sostenibilidad medioambiental y la inclusión social, las cadenas cortas de suministro alimentario no podrán ofrecer los beneficios económicos ni medioambientales que se espera de las mismas. Por tanto, es importante que no se asuma nada respecto de las SFC antes de que las relaciones y las estructuras subyacentes, así como las motivaciones, de las personas involucradas estén muy claras. Asimismo, es fundamental tomar en cuenta los diferentes contextos regionales y nacionales, incluyendo el apoyo de las política (o la falta del mismo), la cultura del consumidor, la localización geográfica y la disponibilidad de recursos naturales. Todos estos factores juegan un papel relevante en la formación de la SFC.

En el informe completo se exponen las opiniones de los participantes en el Grupo Focal, que aportaron sus propios conocimientos y su experiencia directa trabajando con y para SFC colaborativas. Se explicaron las diferencias de opiniones que resultaron evidentes. Se incluye un número reducido de referencias científicas donde resulta apropiado, pero se enfatizan las lecciones aprendidas a partir de la experiencia práctica de los miembros del Grupo Focal.

#### [Descargue el informe final completo](#)

Todos los resultados del Grupo Focal sobre la Gestión en Cadenas Cortas de Suministro Alimentario están disponibles en la [página web de la AEI-AGRI](#).

Traducción al español por cortesía de la Red Rural Nacional.