

eip-agri
AGRICULTURE & INNOVATION



Groupes opérationnels :
transformer votre idée en innovation
Mise à jour de 2016

Financé par  Commission
européenne



FR

Table des matières



Groupes opérationnels : coopérer pour innover.....	3
Mettre en place un groupe opérationnel	6
Déterminer le problème ou l'idée innovante	7
Trouver les bons partenaires	8
Obtenir tous les détails et élaborer un plan.....	9
Diffuser les résultats	10
Rester connectés	11
Infographie	12

La présente brochure est une publication du Service Point PEI-AGRI
Brochure "Groupes opérationnels : transformer votre idée en innovation -
mise à jour de 2016", octobre 2016
Images : Service Point PEI-AGRI, Carola Kettelhott (EIP Agrar Schleswig-
Holstein, Allemagne), Ludger Linnemann (GO ENU - Wheat), MELES GmbH,
Jean-Marc Gauthier (GO ROBUSTAGNO), Shutterstock, Martin Strausz / GO
Organic Dock Control, Wolfgang Palme (GO Winter Harvest)
Pour de plus amples informations : www.eip-agri.eu



La présente brochure a été réalisée dans le cadre du partenariat européen d'innovation "Productivité et développement durable de l'agriculture" (PEI-AGRI), lancé par la Commission européenne pour accélérer l'innovation dans les secteurs agricole et sylvicole en associant le monde de la recherche et les gens de terrain.

Le Service Point PEI-AGRI soutient le réseau PEI-AGRI et ses membres par l'intermédiaire d'ateliers et de groupes de réflexion, d'événements, de publications, d'un bulletin mensuel et du site internet du PEI-AGRI, pour contribuer à la diffusion plus rapide des savoirs et de l'innovation dans les secteurs de l'agriculture et de la sylviculture européennes.

Les études de cas mentionnées dans cette brochure ont été présentées lors de l'atelier du PEI-AGRI "Groupes opérationnels : premières expériences", organisé en Italie en avril 2016. L'ensemble des documents et présentations sont disponibles [dans la section "Événements" du site internet du PEI-AGRI](#). Pour de plus amples informations sur les groupes opérationnels présentés dans cette brochure, veuillez consulter le livret y afférant [sur le site internet du PEI-AGRI](#).

Vous pouvez contacter le Service Point PEI-AGRI à l'adresse suivante :
Service Point PEI-AGRI, Avenue de la Toison d'Or 72, 1060 Bruxelles, Belgique
+32 2 543 7348 | servicepoint@eip-agri.eu
Twitter : @EIPAgri_SP | **LinkedIn** : [be.linkedin.com/in/eipagriservicepoint](https://www.linkedin.com/in/eipagriservicepoint)





Groupes opérationnels : coopérer pour innover



Groupes opérationnels : travailler ensemble en faveur de solutions concrètes

L'innovation est essentielle pour un secteur agricole et sylvicole européen compétitif et durable. Les groupes opérationnels du PEI-AGRI sont des groupes de personnes qui travaillent ensemble dans le cadre d'un projet d'innovation financé par des programmes de développement rural (PDR). Les groupes opérationnels constituent l'outil principal du PEI-AGRI pour transformer les idées innovantes en solutions concrètes pour le secteur.

Les groupes opérationnels regroupent des partenaires qui possèdent des connaissances complémentaires. La composition du groupe peut varier en fonction du thème et des objectifs spécifiques de chaque projet.

Les agriculteurs, les conseillers, les scientifiques, les entreprises ou d'autres partenaires concernés œuvrent de concert pour trouver des solutions pratiques aux problèmes spécifiques qui se posent aux acteurs des secteurs agricole et sylvicole européens. Les agriculteurs et les sylviculteurs doivent être étroitement associés tout au long du projet pour veiller à ce que les solutions innovantes soient pertinentes et susceptibles d'être rapidement appliquées sur le terrain.

Les groupes opérationnels partagent également les résultats du projet avec l'ensemble du réseau PEI-AGRI afin que d'autres personnes connaissant des problèmes similaires en Europe puissent tirer profit des résultats.



Possibilités de financement

Les groupes opérationnels du PEI-AGRI sont financés par l'intermédiaire de programmes de développement rural (2014-2020), qui sont gérés à l'échelle nationale ou régionale dans les pays de l'Union européenne.

Les programmes de développement rural peuvent fournir :

- Un soutien financier pour la mise en place d'un projet de groupe opérationnel PEI-AGRI (préparation du projet) ;
- Le financement des coûts d'un projet de groupe opérationnel (mise en œuvre du projet) ;
- Une aide financière pour des services de soutien à l'innovation.

Veillez contacter l'autorité de gestion de votre pays ou de votre région pour obtenir des informations sur les appels à projets ouverts et pour savoir s'il existe des exigences spécifiques pour la mise en place d'un projet de groupe opérationnel. Votre réseau rural national peut également fournir des informations plus détaillées sur la mise en place des groupes opérationnels et la recherche de partenaires.



Vous trouverez toutes les coordonnées des autorités de gestion sur le site internet du PEI-AGRI :

<https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en/content/managing-authorities-contact-details>

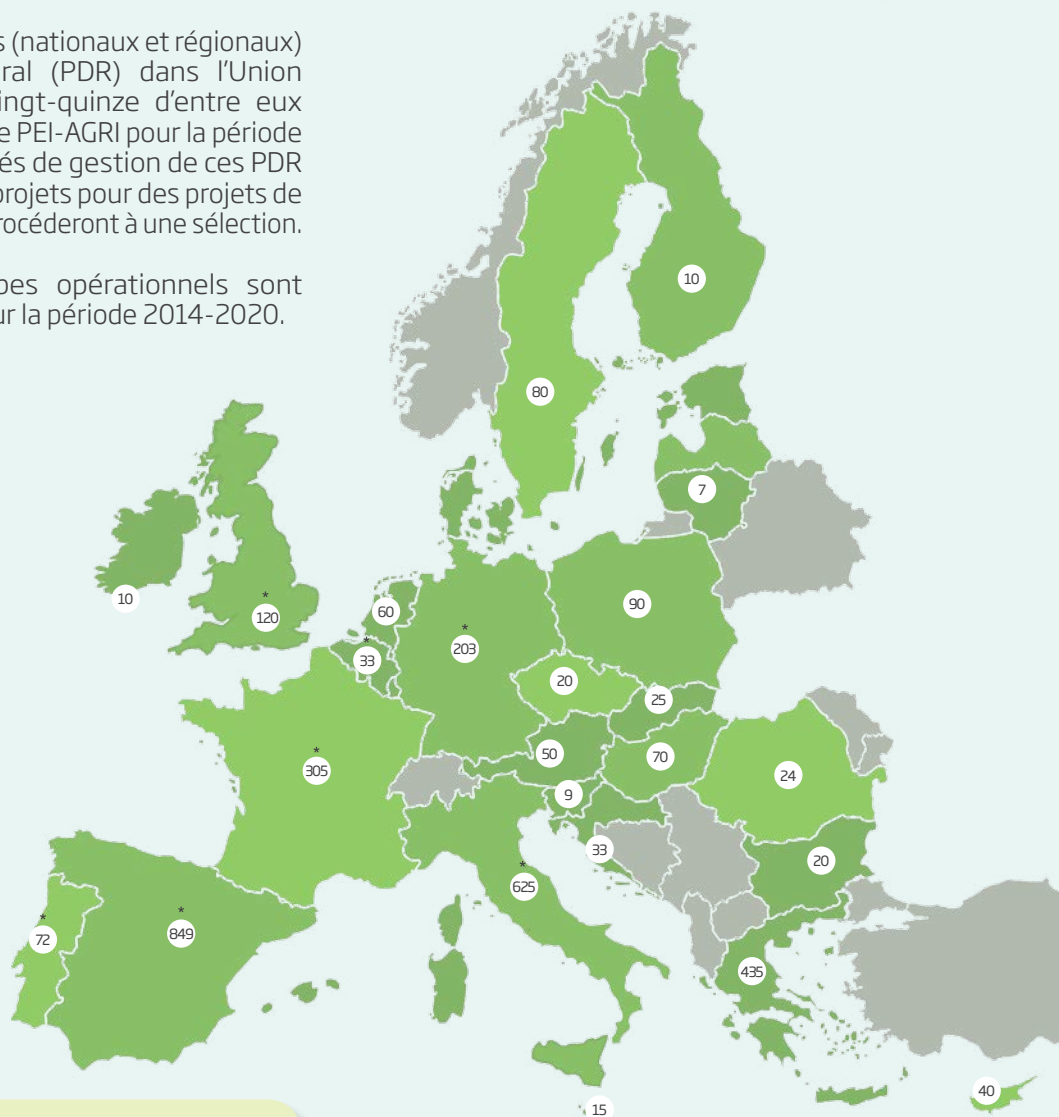




Quelques faits et chiffres

- Il existe 118 programmes (nationaux et régionaux) de développement rural (PDR) dans l'Union européenne. Quatre-vingt-quinze d'entre eux mettent déjà en œuvre le PEI-AGRI pour la période 2014-2020. Les autorités de gestion de ces PDR publieront des appels à projets pour des projets de groupe opérationnel et procéderont à une sélection.
- Plus de 3 200 groupes opérationnels sont actuellement prévus pour la période 2014-2020.

Nombre de groupes opérationnels du PEI-AGRI prévus dans les PDR 2014-2020



Pour en savoir plus sur le programme de développement rural dans votre pays ou région, voir : http://ec.europa.eu/agriculture/rural-development-2014-2020/country-files/index_fr.htm

* Total des PDR uniques mis à jour le 19 mai 2016 - source : Commission européenne



Les services de soutien à l'innovation

Il n'est pas toujours simple de créer un groupe opérationnel ou de trouver des partenaires possédant l'expertise requise. Les services de soutien à l'innovation (SSI) peuvent jouer un rôle essentiel dans ce processus. Ils peuvent également vous informer sur les financements disponibles, voire vous aider à élaborer les propositions de projets.

- Pour de plus amples informations, veuillez lire la [brochure sur les services de soutien à l'innovation du PEI-AGRI](#).



Relier le monde de la recherche et les gens de terrain

Les groupes opérationnels qui reçoivent des fonds de développement rural ne sont pas des projets de recherche. Ils doivent avoir un rapport clair et pratique avec l'innovation. Cependant, ils peuvent toujours tirer profit d'une participation à des projets de recherche, car ils peuvent apporter des connaissances utiles à l'élaboration d'une solution pratique spécifique.

Le cadre de recherche de l'UE, Horizon 2020, finance des projets multiacteurs, qui regroupent des chercheurs, des agriculteurs, des conseillers et des entreprises. Ceux-ci collaborent en mettant clairement l'accent sur l'apport de résultats susceptibles d'être utilisés plus facilement par les agriculteurs. Horizon 2020 finance également des réseaux thématiques. Ceux-ci rassemblent les connaissances scientifiques existantes qui sont sur le point d'être mises en pratique, mais ne sont pas encore suffisamment connues ou comprises par les agriculteurs pour être testées ou mises en œuvre. Ces projets peuvent être mis en contact avec les groupes opérationnels et leur fournir des informations intéressantes dans leurs domaines spécifiques, et vice versa.

- Pour en savoir plus :
 - [Brochure du PEI-AGRI sur Horizon 2020 - appels à projets 2017](#)
 - [Brochure du PEI-AGRI sur les réseaux thématiques](#)
 - [Brochure du PEI-AGRI sur les autres possibilités de financement de l'UE](#)

Le bureau d'innovation EIP Agrar (Schleswig-Holstein, Allemagne) soutient le ministère de l'agriculture à Kiel dans l'élaboration et l'accompagnement des projets d'innovation PEI-AGRI.



"Les personnes ou les groupes qui souhaitent mettre sur pied un projet de groupe opérationnel peuvent nous contacter pour obtenir des conseils sur les possibilités de financement, pour trouver des partenaires et pour obtenir des réponses aux questions administratives ou autres qu'ils pourraient se poser. Nous les aidons également après l'approbation du projet, par exemple en proposant des conseils et des formations individualisés".
- Carola Ketelhodt, chef du bureau d'innovation EIP Agrar -

Pour de plus amples informations :
<http://www.eip-agrar-sh.de/>





Mettre en place un groupe opérationnel



Pour créer un groupe opérationnel performant, il faut une bonne idée innovante, un plan solide et les bons partenaires. Chaque groupe opérationnel commence par déterminer le problème ou concevoir les étapes pour tester une idée innovante.

Après avoir trouvé les personnes appropriées pour constituer une équipe solide et efficace, le partenariat de groupes opérationnels doit élaborer un plan, trouver des informations et des financements, et rédiger la demande de projet.

L'autorité de gestion locale et les services de soutien à l'innovation peuvent vous aider à mener à bien cette étape.





Déterminer le problème ou l'idée innovante

Chaque groupe opérationnel commence par déterminer un problème ou une idée innovante qui peut être testée. Cette idée doit toujours s'attaquer à un problème concret qui se pose actuellement aux agriculteurs ou aux sylviculteurs européens. Le groupe opérationnel autrichien " Winter Harvest " (Récolte d'hiver) a conçu l'idée de tester un nouveau marché pour les légumes d'hiver.



Le groupe opérationnel " Winter Harvest " (Autriche) veut déterminer les espèces et les dates de culture appropriées pour la production de légumes d'hiver. Les légumes produits avec un faible apport en énergie et récoltés en hiver peuvent permettre aux agriculteurs d'étendre leur gamme de produits et d'augmenter leurs ventes.



Récolte d'hiver : un nouveau marché innovant dans la production de légumes

L'idée innovante du groupe opérationnel " Winter Harvest " revient à Wolfgang Palme, responsable de l'institut autrichien de recherche sur les légumes (collège d'horticulture et institut de recherche Schönbrunn). Le groupe a estimé que de nombreux aspects de la production de légumes d'hiver devaient encore être explorés et qu'une meilleure connaissance était nécessaire.

Ainsi, avant de créer le groupe opérationnel, les agriculteurs et les producteurs ont été invités à remplir un questionnaire détaillé de sorte qu'un sujet spécifique soit sélectionné et développé en fonction des besoins réels des personnes concernées. Le projet entend rassembler des connaissances prêtes à l'emploi pour aider les agriculteurs à produire des légumes d'hiver de haute qualité et sensibiliser les consommateurs à ce marché unique.

Le chef du projet BIO AUSTRIA a discuté de toutes les étapes ultérieures avec les partenaires du projet. L'autorité de gestion a été contactée pour répondre aux questions que le groupe se posait sur le financement et sur la date de lancement de l'appel à projets.

Le Food Cluster of Lower Austria (cluster alimentaire de Basse-Autriche) soutient le projet du groupe opérationnel en tant que courtier en innovation. Il prodigue des conseils et propose des orientations précises, par exemple en établissant des contacts, en ce qui concerne l'élaboration de produits et la communication.

► Pour de plus amples informations :
<https://www.ecoplus.at/interessiert-an-cluster-kooperationen/lebensmittel-cluster-niederosterreich/winter-harvest>





Trouver les bons partenaires

La coopération est au cœur de tout groupe opérationnel. C'est pourquoi il est essentiel de trouver les bons partenaires ! Le groupe opérationnel ROBUSTAGNO a réuni divers partenaires, en associant activement les agriculteurs à toutes les étapes du projet.



La mortalité des agneaux est un facteur clé limitant la productivité des moutons. Le groupe opérationnel français ROBUSTAGNO (région Midi-Pyrénées) souhaite trouver des solutions innovantes pour les agriculteurs et les éleveurs de moutons afin de rendre les agneaux plus robustes à la naissance.

ROBUSTAGNO : établir un partenariat pour la productivité des moutons

Les partenaires du projet français du groupe opérationnel ROBUSTAGNO sont des éleveurs de moutons, des conseillers et des scientifiques, qui contribuent chacun au projet en apportant leur propre expertise et leurs connaissances spécifiques. Leur contribution permet de garantir la pertinence des solutions trouvées par le projet pour le secteur et la diffusion à grande échelle des résultats.



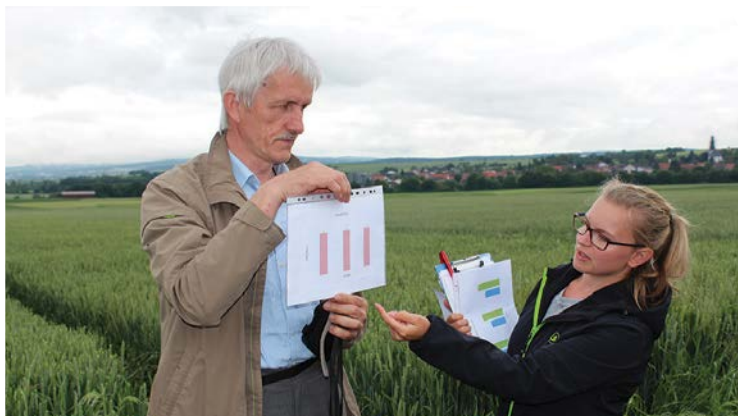
Jean-Marc Gautier, courtier en innovation et facilitateur de projet pour ROBUSTAGNO, explique : " Dans la région française de Midi-Pyrénées, nous avons d'abord choisi deux départements (Lot et Aveyron) où ce sujet serait le plus simple à développer. Nous avons également fait cela pour stimuler l'interaction régionale. "

Dans chacun de ces deux départements, les coordinateurs du projet ont choisi :

- Une **organisation agricole**, afin de placer les éleveurs de moutons et les conseillers au cœur du projet ;
- Une **organisation de la santé animale**, pour inclure un point de vue vétérinaire ;
- Une **chambre de l'agriculture**, pour apporter des connaissances pratiques et diffuser les résultats auprès des clients des conseillers ;
- Une **école d'agronomie**, pour tester et transférer les connaissances et l'innovation aux futurs conseillers et agriculteurs.

Deux unités de recherche participent au projet, à savoir l'Institut National français de la Recherche Agronomique (INRA) et l'École nationale vétérinaire de Toulouse. L'Institut français de l'élevage (Idele) aide à faciliter et à soutenir les communications tout au long du projet. En outre, deux partenaires régionaux, Coop de France Midi-Pyrénées (le partenaire principal) et l'association de promotion génétique CORAM (Collectif des races locales de massif) participent au projet pour assurer un échange de connaissances plus large grâce à leurs propres réseaux.





Obtenir tous les détails et élaborer un plan

Pour s'assurer que tous les partenaires sont sur la même longueur d'onde et que chacun coopère pour transformer l'idée innovante en innovation, la demande de groupe opérationnel doit contenir un aperçu clair des différentes étapes du projet. Les autorités de gestion et les services de soutien à l'innovation peuvent fournir des informations et proposer un soutien en la matière et pour remplir le reste de la demande. Le groupe opérationnel ENU-Wheat a également utilisé cette option pour élaborer son projet.

ENU-Wheat : vers une chaîne de valeur du blé durable et respectueuse de l'environnement



Les règles relatives à l'utilisation des engrais azotés en Allemagne deviennent plus strictes afin de réduire la pollution des eaux souterraines. Les meuniers et les boulangers pensent que cela réduira dans une très grande mesure la qualité des protéines de la farine de blé. ENU-Wheat, un groupe opérationnel de Hessen, teste les moyens d'établir une chaîne de valeur du blé durable et respectueuse de l'environnement en utilisant moins d'engrais azoté.

Le projet du groupe opérationnel ENU-Wheat est parti de l'idée consistant à créer une chaîne de valeur qui associe les agriculteurs, les meuniers, les boulangers et les chercheurs afin de stimuler l'échange de connaissances entre l'agriculture et la production alimentaire. Ludger Linnemann, coordinateur du groupe opérationnel, explique comment l'idée a évolué : " Notre première étape a consisté à entrer en contact avec notre autorité de gestion locale. Nous avons discuté de l'idée avec elle pour voir si cela correspondait aux exigences du PEI-AGRI. Nous avons alors contacté un meunier qui souhaitait également trouver une solution à ce problème et nous nous sommes mis d'accord sur les étapes à suivre " .

Ludger poursuit en ce qui concerne l'utilisation des services de soutien à l'innovation : " La participation de notre centre local de soutien à l'innovation était absolument nécessaire pour élaborer la demande de projet. Le centre a répondu aux questions que nous nous posions lors de l'élaboration de notre idée initiale et nous a aidé à entrer en contact avec les partenaires concernés. Nous avons ensuite travaillé avec notre autorité de gestion pour soumettre la demande " .

- Pour de plus amples informations : <http://www.gutes-aus-hessen.de/unternehmer/innovationspartnerschaften/enu-weizen.html>





Diffuser les résultats

Chaque groupe opérationnel travaille en vue d'atteindre l'étape finale, qui consiste à diffuser les connaissances que le groupe a recueillies pour s'assurer que les résultats peuvent être utilisés par les agriculteurs et les sylviculteurs à travers l'Europe. Le groupe opérationnel autrichien "Organic dock control" (contrôle de l'oseille biologique) déploie des efforts particuliers pour s'assurer que ses résultats peuvent être transmis aux agriculteurs sur le terrain et appliqués immédiatement.

Contrôle de l'oseille biologique : éradiquer les oseilles dans les prairies autrichiennes

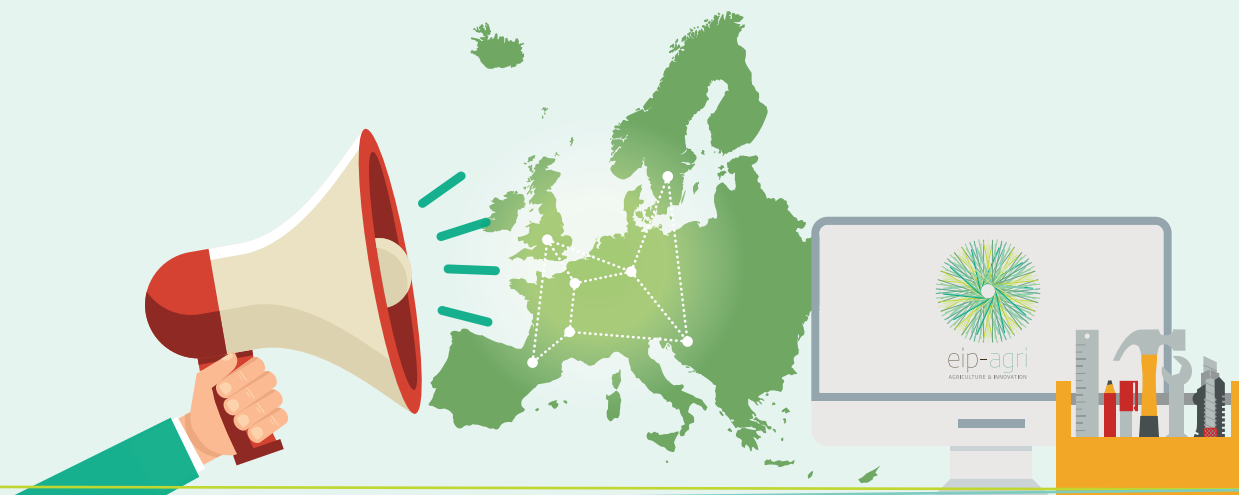


Les patiences à feuilles obtuses (*Rumex obtusifolius*) sont des mauvaises herbes difficiles à contrôler dans les prairies et constituent une menace pour la qualité et la quantité de production de fourrage pour bétail. Les mesures sans herbicide ont tendance à coûter beaucoup d'argent, de temps et d'efforts aux agriculteurs. Le groupe opérationnel autrichien "Organic dock control" procède à des essais pour déterminer si les oseilles peuvent être contrôlées au moyen de papillons sésies, au lieu d'utiliser des herbicides. Les larves de ces papillons se nourrissent des racines de l'oseille et peuvent détruire efficacement les plantes.

Le groupe opérationnel "Organic dock control" se concentre essentiellement sur la coopération et l'échange de connaissances entre les scientifiques et les gens de terrain tout au long du projet. Le coordinateur du projet, Patrick Hann, explique : "Les agriculteurs participant au projet effectuent des tests pratiques dans leurs exploitations. Cela nous montrera si la méthode est efficace et applicable et nous aidera à diffuser les connaissances et les résultats aux utilisateurs réels. Le nombre d'exploitations coopérantes ne cesse d'augmenter".

Pour garantir que les nouvelles connaissances générées par le projet pourront être rapidement adoptées et appliquées dans la pratique, les résultats seront diffusés au travers d'essais pratiques sur le terrain dans les exploitations intéressées, ainsi que dans le cadre d'ateliers sur le terrain, de présentations, sur un site internet et dans différentes publications. Un bulletin d'information présente l'état d'avancement et les résultats du projet à tous les partenaires et aux agriculteurs intéressés. Les étudiants et les enseignants de deux écoles agricoles professionnelles seront étroitement associés aux expériences sur le terrain. Ils pourront contribuer à diffuser les connaissances sur cette nouvelle méthode dans les régions concernées et ils pourront l'utiliser dans le cadre de leurs futures activités professionnelles.

► Pour de plus amples informations : <http://www.melesbio.at/ampferglasfluegler/>
(le site internet du projet sera en ligne en 2017)





Rester connectés

Trouvez l'inspiration dans le réseau PEI-AGRI !

Si vous avez besoin d'inspiration pour créer un groupe opérationnel, le réseau PEI-AGRI peut vous proposer des idées. Les résultats et suggestions recueillis dans le cadre des ateliers et des séminaires du PEI-AGRI sont publiés sur le site internet du réseau, et le Service Point PEI-AGRI publie un bulletin mensuel contenant des idées inspirantes et des mises à jour sur les événements et les publications. Les groupes de réflexion du PEI-AGRI recueillent et partagent des connaissances sur des solutions pratiques innovantes et sur les possibilités sur le terrain. Ils formulent des recommandations concernant des projets pratiques et synthétisent les pratiques susceptibles de servir aux groupes opérationnels.

- Inscrivez-vous sur le [site internet du PEI-AGRI](#) ou [abonnez-vous au bulletin mensuel](#) pour rester à la page !

Site internet du PEI-AGRI : trouver l'innovation partout

Que vous cherchiez à mettre en place ou à rejoindre un groupe opérationnel ou que vous souhaitiez trouver des partenaires de projet, www.eip-agri.eu est la plate-forme dont vous avez besoin.

- La [plate-forme interactive](#) vous permet de chercher des partenaires, de trouver des projets à la recherche de partenaires ou de consulter des informations sur des innovations éprouvées.
- Vous pouvez également [partager des idées de projets innovantes](#) et des informations sur les projets de recherche et d'innovation, y compris les résultats des projets, en remplissant les formulaires électroniques faciles à utiliser.

Une boîte à outils pour les groupes opérationnels

Une boîte à outils comprenant des informations pertinentes et utiles sur les groupes opérationnels est disponible sur le site internet du PEI-AGRI dans la section "My EIP-AGRI section". [La boîte à outils pour les groupes opérationnels](#) exploite les expériences, les connaissances et les compétences qui se développent au sein du réseau PEI-AGRI.

Cette boîte à outils en ligne vous fournit :

- Des informations détaillées sur la mise en place de groupes opérationnels, sur les réseaux de soutien et sur les séminaires et ateliers pertinents du PEI-AGRI ;
- Des liens vers les résultats et les coordonnées des groupes opérationnels actuels ;
- Des informations sur les services de soutien à l'innovation et le matériel pour vous aider à communiquer à propos de votre projet et à diffuser des résultats ;
- Le matériel utile pour la promotion du PEI-AGRI.

La boîte à outils est un portail dynamique qui évoluera grâce aux contributions des membres du réseau PEI-AGRI.

Veuillez contribuer à la boîte à outils en nous envoyant vos suggestions.

- Contactez-nous à l'adresse servicepoint@eip-agri.eu



Mise en place d'un groupe opérationnel

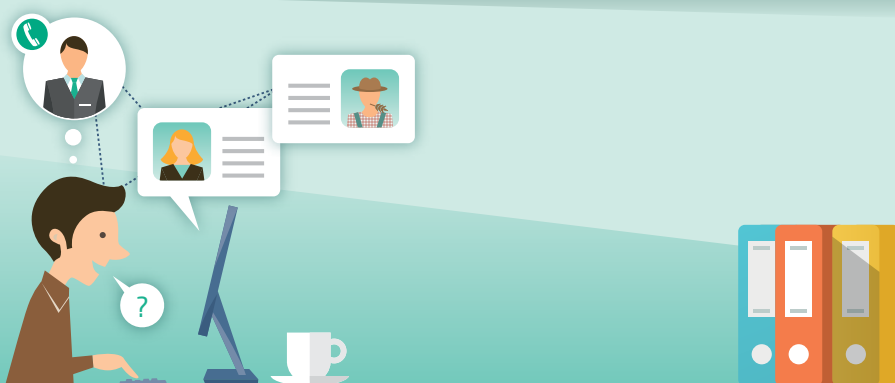
1

DÉTERMINER LE PROBLÈME OU L'IDÉE INNOVANTE



2

TROUVER LES BONS PARTENAIRES POUR CONCRÉTISER VOTRE PROJET



3

OBTENIR TOUS LES DÉTAILS ET ÉLABORER UN PLAN



4

DIFFUSER LES RÉSULTATS

