

eip-agri  
AGRICULTURE & INNOVATION

# Sisteme de cunoștințe și inovare în agricultură

Stimularea creativității și a învățării



finanțat de



Comisia  
Europeană



## Gândirea în afara tiparelor în sprijinul creării în comun (co-creare) și al schimbului de cunoștințe

Abordările privind schimbul de cunoștințe, învățarea și inovarea în domeniul agriculturii evoluează rapid. În mod inevitabil, toți cei implicați în desfășurarea de activități agricole, consultanță, cercetare, formare și educație se confruntă cu o serie de provocări în a se adapta la acest context în continuă schimbare.

În trecut, părea suficientă elaborarea soluțiilor într-un mediu de cercetare și apoi transmise mai departe fermierului. În prezent, sunt esențiale metode noi și mai bune privind schimbul de cunoștințe și expertiză pentru menținerea competitivității agriculturii și producției alimentare, precum și a dinamismului zonelor rurale în secolul XXI. Datorită „modelului interactiv de inovare” al PEI-AGRI, în prezent, cunoștințele sunt create în comun de către fermieri, oameni de știință, consultanți, întreprinderi, ONG-uri etc. Termenul de **sisteme de cunoștințe și inovare în agricultură** („Agricultural Knowledge and Innovation Systems” - **AKIS**) este folosit pentru a descrie întregul sistem de schimb de cunoștințe: modul în care persoanele și organizațiile interacționează într-o țară sau într-o regiune. AKIS poate include practici agricole, întreprinderi, autorități, cercetare etc. și poate varia semnificativ în funcție de țară sau sector. Atunci când se dezvoltă noi sisteme AKIS, trebuie avute în vedere dimensiunile tehnice, organizaționale și sociale (o „abordare sistemică”), acest lucru contribuind la reducerea decalajului dintre știință și practică.

PEI-AGRI își propune să promoveze proiectele interactive de inovare conduse de fermieri și să reducă decalajul dintre cercetare și practică. DG Agricultură și Dezvoltare Rurală a organizat seminarul PEI-AGRI „Promovarea creativității și a învățării prin intermediul sistemelor de cunoștințe și inovare interactivă în agricultură”. Evenimentul a atras atenția asupra importanței îmbunătățirii sistemelor AKIS și a prezentat câteva exemple practice ale schimbărilor care au loc în ceea ce privește schimbul de cunoștințe, învățarea și inovarea în sectoarele agricol, forestier și al dezvoltării rurale.

Broșura de față oferă o serie de exemple, instrumente și recomandări prezentate în acest seminar pentru fermierii, consultanții și cercetătorii care doresc să îmbunătățească modul în care colaborează și să facă fermele din UE mai profitabile, mai durabile și mai productive.

## Cuprins

Gândind în afara tiparelor: creare în comun și schimbul de cunoștințe .....	2
AKIS 1.0: Înțelegerea modului în care fluxurile de cunoștințe sprijină sectorul agricol .....	3
AKIS 2.0: Construirea unui viitor sistem de schimb de cunoștințe adaptat nevoilor fermierilor.....	4
Construirea rețelelor de cunoștințe multidisciplinare pentru fermieri .....	5
Schimbul de cunoștințe între fermieri .....	6
Inovarea interactivă inițiată de fermieri .....	7
Media agricolă inovatoare .....	8
Comunicare socială de și pentru fermieri .....	9
Analiză comparativă pentru o mai bună performanță a fermelor .....	10
Gândind în afara tiparelor .....	11
Infografic: Îmbunătățirea sistemelor de cunoștințe și inovare în agricultură în sprijinul nevoilor fermierilor .....	12



## ► AKIS 1.0: Înțelegerea modului în care fluxurile de cunoștințe sprijină sectorul agricol

Conceptul de sisteme de cunoștințe și inovare în agricultură (AKIS) este folosit pentru a descrie modul în care se reunesc persoanele și organizațiile pentru a promova învățarea reciprocă, a genera, a face schimb și a utiliza cunoștințe și informații legate de agricultură. În crearea cunoștințelor specifice sectorului agricol sunt implicate persoane din medii diverse. Dintr-un AKIS național sau regional fac parte fermieri, consultanți, cercetători, furnizori de educație și de formare profesională, furnizori de factori de producție, comercianți cu amănuntul, servicii mass-media, ministere, deoarece toți fie au nevoie de cunoștințe, fie produc sau fac schimb de cunoștințe. Aceasta este situația actuală (sau „AKIS 1.0”). Colaborarea dintre diverse grupuri ar putea fi îmbunătățită chiar mai mult: mai multă interacțiune și schimb reciproc de idei vor stimula inovarea și impactul.

Relația dintre fermieri, societate și mediul natural se schimbă din motive precum diminuarea resurselor, creșterea populației și presiunea asupra mediului, modificarea așteptărilor societății, noile tehnologii și impactul din ce în ce mai mare al schimbărilor climatice. Viitorul agriculturii și organizarea lanțului alimentar, de

la producător la consumator, vor fi foarte diferite. Mai mult, aspectele nealimentare privind agricultura devin din ce în ce mai importante. Din aceste motive, fermierii și silvicultorii au nevoie de cunoștințe actualizate, de competențe noi și de idei inovatoare pentru a dezvolta și a gestiona sisteme de producție mai inteligente și mai durabile.

Proiectul **PROAKIS** descrie tipurile de AKIS cele mai eficiente în ceea ce privește crearea de conexiuni și sprijinirea fluxurilor de cunoștințe. Fermierii trebuie să aibă acces permanent la surse de cunoștințe fiabile și relevante pentru a inova, a rezolva cu succes problemele și a răspunde noilor oportunități de dezvoltare. Proiectul a ilustrat importanța îmbunătățirii structurii și organizării sistemelor AKIS naționale și regionale pentru accelerarea inovației.

Aflați cum sunt dezvoltate sistemele de cunoștințe și inovare și serviciile de consultanță în țara dumneavoastră: [www.proakis.eu](http://www.proakis.eu).



### Prezentare generală a sistemelor AKIS (2014) europene - sursă: raportul PRO-AKIS



Sursă: raportul PRO-AKIS





## ► AKIS 2.0: Construirea unui viitor sistem de schimb de cunoștințe adaptat nevoilor fermierilor

În secolul 21, modelul „transferului liniar de cunoștințe” - în care cercetătorii, formatorii și experții în domeniul tehnic dezvoltă soluții pentru problemele agricole și apoi le livrează fermierilor - devine tot mai depășit. Învățarea inter pares între fermieri câștigă din ce în ce mai multă importanță, iar consultanții încep să lucreze cu metodologii interactive pentru a sprijini mai bine inovarea și schimbarea. Noile mijloace de comunicare în masă și de tehnologie a informației oferă, de asemenea, noi posibilități interesante de creare în comun a cunoștințelor și de schimb de expertiză pentru a face față provocărilor complexe cu care ne confruntăm în prezent. Sistemele de cunoștințe necesită o actualizare: un „AKIS 2.0”.

Noile abordări ale **schimbului de cunoștințe** necesită timp pentru a fi pe deplin operaționale. Sunt necesare noi competențe pentru a utiliza în mod înțelept și eficace noile canale de comunicare. Există bariere lingvistice și, în multe cazuri, încă există decalaje între cercetare, consultanță și practici, care blochează fluxul bidirecțional de informații necesar pentru a promova soluțiile inovatoare pentru nevoile și oportunitățile specifice sectorului agricol.

Toți cei implicați în sistemele de cunoștințe agricole trebuie să se concentreze asupra problemelor reale cu care fermierii se confruntă. Astfel, ei vor oferi soluții fezabile pe care fermierii vor fi motivați să le pună în aplicare și de pe urma cărora vor avea beneficii.



### Sfaturi pentru cercetători și cadrele de conducere din cercetare

- Promovați interacțiunea între cercetare și practică
- Asigurați-vă că activitățile de cercetare răspund nevoilor fermierilor și la context
- Răsplătiți cercetătorii care stabilesc un dialog susținut cu fermierii

### Sfaturi pentru consultanți

- Adaptați-vă recomandările la nevoile în permanentă schimbare ale fermierilor
- Îmbunătățiți legăturile cu cercetarea
- Acționați independent și generați încredere

### Sfaturi pentru formatori

- Asigurați-vă că oportunitățile de învățare pe parcursul vieții sunt cunoscute mai bine și sunt mai accesibile tuturor fermierilor;
- Promovați învățarea inter pares și schimbul informal de cunoștințe între fermieri
- Promovați mai intens inovarea în cadrul educației și al formării în domeniul agricol

### Sfaturi pentru întreprinderi

- Dezvoltați o mai bună înțelegere și creați parteneriate reciproc avantajoase între fermieri și mediul de afaceri/industrie.

### Sfaturi pentru rețele și mass-media

- Folosiți mai bine rețelele pentru schimbul informal de cunoștințe
- Îmbunătățiți gradul de acoperire a problemelor specifice sectorului agricol în mass-media și puneți în prim-plan inovarea în domeniul agricol
- Asigurați o mai bună calitate a informațiilor cu privire la problemele legate de agricultură difuzate prin mijloacele de comunicare în masă dedicate agriculturii

### Sfaturi pentru autoritățile publice

- Construiți o infrastructură „soft” și una „hard” care să promoveze schimbul de cunoștințe în rândul cercetătorilor, consultanților și al practicienilor
- Investiți în servicii de consultanță independente care promovează un climat de încredere



**La nivel european, sunt deja folosite noi instrumente și abordări pentru îmbunătățirea schimbului de cunoștințe, învățare și inovare interactivă în sectoarele agricol, forestier și al dezvoltării rurale. Comunitatea agricolă devine din ce în ce mai creativă și mai inventivă. Poveștile de succes valoroase sunt diseminate prin intermediul canalelor care variază de la platformele de comunicare socială până la rețelele create pentru și de către fermieri. Abordările precum analiza comparativă a performanței agricole îi ajută pe fermieri să se adapteze și să își îmbunătățească gestionarea fermelor. Următoarele pagini prezintă câteva exemple care pot servi drept sursă de inspirație.**

## ► Construirea rețelelor de cunoștințe multidisciplinare pentru fermieri

Numărul „rețelelor de cunoștințe” practice care oferă cunoștințe fermierilor este în creștere. De exemplu, rețelele tematice finanțate prin programul Orizont 2020, pun accentul pe compilarea și diseminarea bunelor practici și a rezultatelor utile în domeniul cercetării către fermieri, într-un limbaj ușor de înțeles. „Platformele” gestionate de fermieri asigură schimbul de noi cunoștințe și soluții inovatoare în vederea adoptării acestora în practică și a adaptării suplimentare.

Sunt necesare mai multe rețele de cunoștințe - atât formale, cât și informale - care să genereze informații relevante pentru fermieri. Integrarea acestor rețele de cunoștințe în sistemul AKIS regional sau național este esențială.

Citiți [broșura PEI-AGRI - Rețele tematice în cadrul programului „Orizont 2020”](#) (EN - FR - HU - ES).

### Teagasc: Furnizarea unui pachet integrat de cunoștințe, informații, consultanță și instruire - Irlanda



„Extinderea sectorului agricol a suferit schimbări, trecând de la consilierea fermierilor la sprijinirea acestora pentru a învăța de la alți fermieri” - Tom Kelly, director responsabil cu transferul de cunoștințe, Teagasc și președinte EUFAS.

Teagasc - Autoritatea irlandeză pentru dezvoltarea agriculturii și a industriei alimentare - este convinsă că rețelele de cunoștințe trebuie integrate în sistemul AKIS irlandez. Abordarea holistică a Teagasc, care combină consultanța cu cercetarea și educația și, în același timp, implică și alți actori și organizații, este esențială. Autoritatea derulează programe axate pe cunoștințe care răspund nevoilor fermierilor și oferă posibilități de formare și sprijin altor furnizori de informații specifice sectorului agricol.

Programul ConnectEd al Teagasc oferă acces la publicații, formare și instrumente de sprijin pentru profesioniști, cu opțiuni de aderare a corporațiilor și întreprinderilor mici la rețelele din sectorul agricol și cel alimentar.

Teagasc subcontractează servicii și se asociază cu alți furnizori de cunoștințe pentru a-și extinde rețeaua și a face schimb de know-how. Rețeaua Teagasc include o mare varietate de persoane, cum ar fi: parteneri din industrie, consultanți din domeniul agricol și comercial, mass-media de profil agricol, organizații ale fermierilor. Teagasc sprijină instrumentele de analiză comparativă pentru fermieri și grupurile de discuții, contribuind la monitorizarea și impulsivitatea schimbării și, astfel, încurajându-i pe fermieri să adopte noi tehnologii.


Informații suplimentare: [www.teagasc.ie](http://www.teagasc.ie)



## ► Schimbul de cunoștințe între fermieri

Ca orice antreprenor, majoritatea fermierilor sunt obișnuiți să își rezolve propriile probleme. Fermierii tind să experimenteze în mod natural. Ei înțeleg pe deplin situația specifică a fermei lor și își adaptează în mod constant sistemele agricole pentru a-și îmbunătăți productivitatea și profitabilitatea. Dar când fermierii efectuează teste sau probe, o fac deseori singuri, deoarece cercetarea agricolă nu se concentrează suficient pe nevoile agricole specifice. Schimbul de informații cu un alt fermier poate totuși să ducă la progrese importante în vederea rezolvării provocărilor.

### Râme versus utilaje - Franța



Jean Hamot, producător agricol francez, s-a confruntat la ferma sa cu probleme legate de eroziune și pierderea structurii solului din cauza folosirii utilajelor. În 1996, acesta l-a întâlnit pe colegul-fermier Frédéric Thomas, care folosea tehnici specifice agriculturii de conservare: un set de practici de gestionare a solului care reduc la minimum perturbarea structurii, compoziției și a biodiversității naturale a solului. Inspirat de Thomas, Jean Hamot a consultat reviste agricole și resurse online pentru a afla mai multe despre agricultura de conservare. Dl. Hamot explică: „Odată cu testarea mai multor metode de gestionare a solului, a început să îmi și placă acest mod de lucru. Așa că am încetat să mai ar terenul în fiecare an și am trecut la agricultura de conservare. Acum prefer să folosesc culturi și reziduuri de culturi pentru a proteja solul și las rămele să afâneze în mod natural solul în locul utilajelor”. Structura solului pe cele 200 de hectare de teren din cadrul fermei sale s-a îmbunătățit datorită rămelor, rădăcinilor plantelor și stratului vegetal care acoperă solul. Prin urmare, face economii în privința aratului mecanic și a observat că această abordare este, de asemenea, benefică pentru fauna sălbatică din cadrul fermei sale.

Informații suplimentare: [prezentarea la seminarul PEI-AGRI - Sisteme de cunoștințe \(2015\)](#).

Multe țări dețin programe naționale/regionale specifice de stimulare a învățării inter pares în rândul fermierilor. În 2017, prin intermediul a două proiecte cu actori multipli „Orizont 2020”, la nivelul UE, s-a demarat realizarea unui inventar al acestei învățări inter pares în cadrul unor ferme demonstrative. Este esențial ca activitățile față-în-față și pe teren să fie încurajate: efortul de a-i convinge pe fermieri să își schimbe practicile nu dă rezultate bune dacă colaborarea în rețea se desfășoară numai online. Inventarul fermelor demonstrative va fi util pentru toate grupurile operaționale și proiectele cu actori multipli din cadrul programului Orizont 2020. Pentru informații suplimentare:

- **AgriDemo-F2F** - Crearea unei comunități interactive AgriDemo-Hub: încurajarea învățării de la fermier la fermier: [CORDIS \(2016\)](#) - [site-ul proiectului](#)
- **PLAID** - Învățarea inter pares: Acces la soluții inovatoare prin demonstrații: [CORDIS \(2016\)](#) - [site-ul proiectului](#)



## ► Inovarea interactivă inițiată de fermieri



### Laboratoare de teren pentru fermierii inovatori - Regatul Unit

În 2012, în Regatul Unit a fost înființat programul „Duchy Future Farming” prin care a fost acordat sprijin pentru cercetare și granturi grupurilor de fermieri, facilitând organizarea de „laboratoare de teren” practice de către aceștia. Timp de trei ani, peste 750 de fermieri au participat la laboratoarele de teren care au abordat 35 de subiecte. În 2015, pornind de la experiențele cu acest program, Soil Association a creat rețeaua „Innovative Farmers” (Fermieri inovatori) dedicată fermierilor care colaborează în vederea identificării soluțiilor durabile la probleme practice. Innovative Farmers oferă sprijin profesional și acces la un fond de cercetare specific. Finanțatorii urmăresc să aloce peste 800 000 de lire sterline grupurilor de fermieri până în 2020, permițându-le acestora să testeze tehnici care vor aduce într-adevăr o schimbare pe teren. Soil Association funcționează, de asemenea, ca serviciu de sprijin pentru inovare, ajutând grupurile să solicite finanțare, cum ar fi grupurile operaționale PEI-AGRI. Soil Association acționează ca mecanism de punere în legătură, formând noi grupuri și realizând conexiuni în funcție de compatibilitate. În prezent, Soil Association este contractată de către Rețeaua rurală națională din Scoția ca serviciu de sprijin pentru inovare.

Kate Pressland, lider de program pentru Innovative Farmers, explică: „Fermierii și cercetătorii colaborează pentru a identifica soluții durabile la problemele din agricultură. Fermierii învață de la cercetători despre elaborarea adecvată de experimente și află ceea ce mediul științific cunoaște deja cu privire la chestiunile în cauză, iar fermierii îi ajută pe cercetători să înțeleagă prioritățile reale cu care se confruntă. Consultanții ajută la coordonarea grupurilor, iar organizațiile agricole pot să implice propria rețea de fermieri. Interesul manifestat față de acest mod pragmatic și cooperant de soluționare a provocărilor specifice agriculturii a fost deosebit de mare.”



Informații suplimentare: [www.innovativefarmers.org](http://www.innovativefarmers.org)



### Sfaturi practice pentru serviciile de sprijinire a inovării

- Interacțiunea directă cu alți fermieri, combinată cu observarea unor exemple concrete de bune practici/ alternative de succes și cu informații actualizate privind rentabilitatea pot încuraja fermierii să își extindă cunoștințele și să testeze noi metode agricole.
- Abordările integrate tind să funcționeze cel mai bine când combină contactul direct, în cadrul fermei, cu schimbul de informații online. Cu toate acestea, nu vă bazați numai pe colaborarea în cadrul rețelelor online; de obicei, este mai puțin eficace decât contactul direct și schimburile inter pares. Întâlnirile de grup trebuie să fie bine pregătite: dacă sunt organizate necorespunzător duc la pierderea rapidă a interesului participanților și a credibilității.
- Soluțiile bune „create de fermieri pentru fermieri” se răspândesc rapid.
- Grupurile de fermieri pot atrage diverse surse de finanțare, în special pentru idei inovatoare - fiți creativi!



### Sfaturi pentru găsirea, partajarea și crearea în comun de soluții pe site-ul rețelei PEI-AGRI

- Identificați proiecte interesante care să fi găsit deja o soluție pentru problema voastră
- Împărtășiți ideea de proiect pe care o aveți.
- Împărtășiți nevoile practice pe care o aveți.



### ► Media agricolă inovatoare

Jurnalismul agricol este în schimbare, în prezent folosindu-se mijloace de comunicare alternative și noi de a transmite informații pentru și despre fermieri. În special, o creștere semnificativă s-a înregistrat în utilizarea videoclipurilor online, care se dovedesc a fi foarte utile pentru a reduce decalajele de informare existente între cercetare și practică și între fermieri și consumatori. De asemenea, fermierii pot lua inițiativă și pot adopta o abordare inovatoare pentru a ajunge la publicul țintă.

#### Videoclipurile online ale MyKuhTube îi conectează pe consumatori cu fermierii - Germania



20 de fermieri producători de lactate din Germania utilizează încă din 2013 videoclipuri online pentru a împărtăși și a comunica realitatea vieții zilnice de la fermă. În fiecare săptămână, sunt încărcate două videoclipuri pe [www.mykuhtube.de](http://www.mykuhtube.de) - „kuh” însemnând „vacă” în limba germană. Această inițiativă este condusă de Asociația producătorilor de lapte din Saxonia Inferioară.

My KuhTube este o adevărată „kuhmunitate” cu aproape 3.000 de abonați la canalul de YouTube. Prin intermediul videoclipurilor, îi puteți însoți pe fermieri în activitatea lor zilnică. Învățați despre noile tehnologii, despre tehnicile și soluțiile încercate și testate pentru problemele comune. Dar, de asemenea, le veți cunoaște familiile, vacile și veți afla cum este să fii fermier producător de lactate în regiune.



Amos Venema, unul dintre fermierii producători de lactate/realizatorii de videoclipuri, declară: „Cred că noi, fermierii producători de lactate, ca oameni de afaceri moderni, trebuie să le arătăm și altora cum trăim cu, pentru și de pe urma vacilor noastre, pentru a beneficia de o mai bună înțelegere din partea consumatorului. Este important ca oamenii din mediul urban să afle mai multe despre cultura rurală și despre fermele de lapte durabile”.

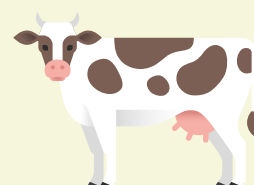
Amos spune că, de când încarcă videoclipuri pe site-ul My KuhTube, a observat un impact pozitiv pentru el, inclusiv o creștere a numărului de persoane care vin la fermă cu ocazia „Zilei porților deschise”, iar ferma sa a avut peste 500 de apariții în presa scrisă, 20 de apariții în reportaje TV și 30 în reportaje radio, iar unul dintre videoclipurile sale a adunat, de exemplu, 150.000 de vizualizări pe YouTube.

Informații suplimentare: <https://www.youtube.com/user/mykuhtube>



#### Sfaturi practice pentru realizatorii de videoclipuri

- Limitați videoclipurile la un subiect și faceți-le cât mai scurte posibil (maximum 3 minute)
- Evitați utilizarea unui limbaj prea complicat: lucrurile trebuie să rămână clare și simple
- Alegeți un titlu bun și un anunț (teaser) pentru videoclip, pentru a-i atrage pe oameni să îl vizioneze







## ► Comunicare socială de și pentru fermieri

Platformele de comunicare socială, cum ar fi Twitter, Facebook, Pinterest și Snapchat, sunt din ce în ce mai folosite de către fermieri. Aceștia fac schimb de idei, discută problemele presante, dezbat subiecte importante sau, pur și simplu, stabilesc legături și fac schimb de cunoștințe cu oameni la care nu ar avea acces în alt mod, cum ar fi organizațiile de la nivel european. Aderarea la o rețea online de cunoștințe sau crearea uneia îi va ajuta pe fermieri să se conecteze rapid și la nivel extins cu colegii.

### #Twitter #Meeting #AgriChatUK - Regatul Unit



În fiecare seară de joi, comunitatea online Twitter #AgriChatUK îi invită pe specialiștii din domeniul agricol să discute pe marginea unor chestiuni importante care necesită o soluție practică. Specialiștii în agricultură, cum ar fi fermierii, consultanții, mediul academic pot pune întrebări și oferi răspunsuri.

Simon Haley de la #AgriChatUK declară: „E simplu și rapid. Prin adăugarea hashtag-ului #AgriChatUK la mesajul pe Twitter, alți specialiști pot accesa imediat întrebarea și vă pot comunica punctul lor de vedere (când este cazul) cu privire la o soluție sau pot furniza informații ori linkuri suplimentare”.

Informații suplimentare: <http://www.agrichatuk.org>



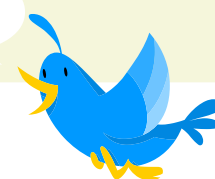
### Sfaturi practice pentru începătorii în platformele de comunicare socială

- Nu folosiți un limbaj prea complicat: lucrurile trebuie să rămână clare și simple;
- Încercați să evitați greșelile și nu comunicați informații eronate - vă veți pierde rapid credibilitatea;
- Alegeți cele mai adecvate mijloace de comunicare socială pentru nevoile sau interesele voastre specifice. Există o diferență între utilizarea privată și cea profesională;
- Utilizați un hashtag interesant sau faceți poze: ajută cu adevărat să atrageți atenția și să canalizați comunicarea;
- Nu vă așteptați ca toată lumea să participe la discuții. Unele persoane vor participa pur și simplu pentru a culege informații sau a găsi idei, opinii și perspective noi.



### Sfaturi pentru găsirea, partajarea și crearea în comun de soluții prin intermediul platformelor de comunicare socială ale PEI-AGRI

- Urmăriți PEI-AGRI pe [Twitteris](#) și [LinkedInis](#)
- Distribuți sau formulați o întrebare, menționând @EIPAGRI\_SP pe Twitter
- Alăturați-vă [Grupului de căutare Parteneri Orizont 2020](#) pe LinkedIn





### ► Analiză comparativă pentru o mai bună performanță a fermelor

Analiza comparativă le permite fermierilor să compare rezultatele fermei proprii cu ale altor ferme similare. Aspectele măsurate de obicei sunt calitatea, timpul și costul. Sunt identificate fermele cu bune practici, iar rezultatele și procesele acestora sunt comparate cu ale celorlalte ferme studiate, acest proces fiind cunoscut sub denumirea de „analiză comparativă”. Astfel, fermierii află nivelul performanțelor lor și, mai important, de ce anumite ferme au succes. Analiza comparativă este un instrument important pentru schimbul de cunoștințe și de îmbunătățire a productivității și a durabilității fermelor și poate fi un instrument inovator pentru consultanți.

#### Analiza comparativă în grupurile de discuții dedicate fermierilor - Finlanda



O inițiativă privată în domeniul consultanței din Finlanda îi ajută pe fermieri să îmbunătățească performanțele obținute la ferme. Aproximativ 10 fermieri compară bunele practici ale mai multor fermieri în cadrul grupurilor de discuții pentru a-și îmbunătăți rezultatele. Liderii grupurilor de discuții sunt persoane-cheie în acest schimb de cunoștințe. Aceștia îi informează pe fermieri cu privire la rezultatele noilor activități de cercetare și ale studiilor de caz de la cele mai bune ferme și îi încurajează [pe fermieri] să ofere mai multe informații. Încrederea și deschiderea în cadrul grupului îi ajută pe fermieri să învețe mai multe despre propriile practici de la ceilalți fermieri.

Grupul colectează date, identifică bune practici și caută schimbări pozitive legate de un anumit subiect. Obiectivul este de a economisi timp și de a obține rezultate agricole mai bune. Fiecare grup pornește de la prezentarea generală a fiecărei ferme, căutând punctele critice. Odată constituit, grupul lucrează la depășirea punctelor critice în decursul următoarelor 12-18 luni. În această perioadă, fiecare participant face un rezumat al realizărilor celor mai buni din domeniu și a ceea ce ar putea face ei înșiși. Rezumatul final descrie ceea ce au realizat efectiv și modul în care rezultatele s-au schimbat din acest motiv.

Informații suplimentare: [www.proagria.fi](http://www.proagria.fi)



#### Sfaturi pentru găsirea, partajarea și crearea în comun de soluții prin intermediul Focus Grupului PEI-AGRI privind analiza comparativă

Focus Grupul PEI-AGRI privind analiza comparativă a explorat posibilitatea ca fermierii și consultanții, să utilizeze date și procese de analiză comparativă a fermelor pentru a îmbunătăți productivitatea și performanța în materie de durabilitate în agricultură.

Mai multe informații sunt disponibile în fișa informativă PEI-AGRI privind analiza comparativă.





**„Agricultura viitorului va fi o agricultură a cunoașterii. Dar trebuie să ne asigurăm că acționăm în mod adecvat”.**

Comisarul european pentru agricultură și dezvoltare rurală, Phil Hogan

### ► Gândind în afara tiparelor

Uneori abordările existente nu oferă soluțiile de care aveți nevoie. Ignorarea tuturor regulilor, structurilor și practicilor obișnuite vă poate ajuta să găsiți noi perspective și să gândiți diferit pentru a găsi soluții noi, neașteptate și inovatoare pentru provocarea cu care vă confrunțați.

### „Comitetul suprem al brânzeturilor” - Belgia



În 2011, o fermă de capre din Belgia nu era sigură dacă va putea supraviețui. Încurajați de inițiativa Centrului de Sprijin pentru Inovare flamand, administratorii fermei au decis să invite un comitet consultativ alcătuit din experți externi pentru a aduce idei și informații noi. Membrii comitetului au inclus directorul general al unei fabrici de biscuiți, un director de spital și directorul general pensionat al unei fabrici de brânzeturi. Ca urmare a acestei inițiative, fermierii au făcut schimbări drastice, pe care, fără sprijinul și calculele comitetului, nu le-ar fi făcut.

În prezent, societatea se dezvoltă: 600 de capre dau lapte pentru producerea de brânzeturi naturale și artisanale fără aditivi. La fermă există un magazin de unde se pot cumpăra produse pe tot parcursul anului, iar din aprilie până în septembrie vizitatorii pot savura o înghețată din lapte de capră sau o băutură pe terasa de vară.

Informații suplimentare: [www.polle.be](http://www.polle.be)



# Îmbunătățirea sistemelor de cunoștințe și inovare în agricultură (AKIS) în sprijinul fermierilor

